ANÁLISIS DE DOBLE MATERIALIDAD

FIBRAeMX 2024

www.kueponi.com

DEFINICIÓN

ANÁLISIS DE DOBLE MATERIALIDAD

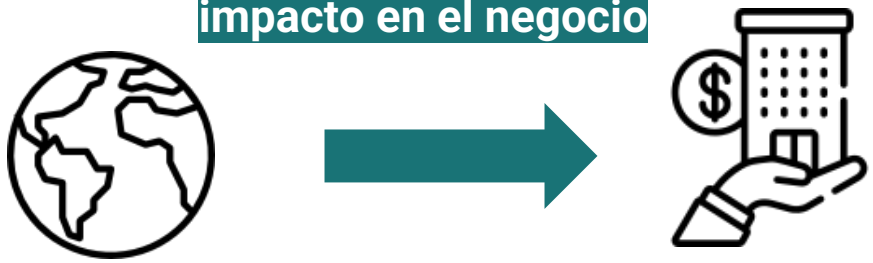
El análisis de doble materialidad reconoce que una organización no solo tiene responsabilidades hacia su entorno externo, sino también debe considerar los riesgos y oportunidades que provienen del contexto en el que opera.

Al considerar tanto los impactos externos como los internos, se obtiene una visión más completa y equilibrada de la sostenibilidad y de los temas relevantes que deben abordarse. De esta manera, se pueden establecer estrategias adecuadas y tomar decisiones informadas para abordar los desafíos y aprovechar las oportunidades relacionadas con la sostenibilidad.

Materialidad de impacto socioambiental

Se refiere a los impactos y riesgos que una organización tiene hacia su entorno, es decir, hacia los grupos de interés, el medio ambiente y la sociedad en general.

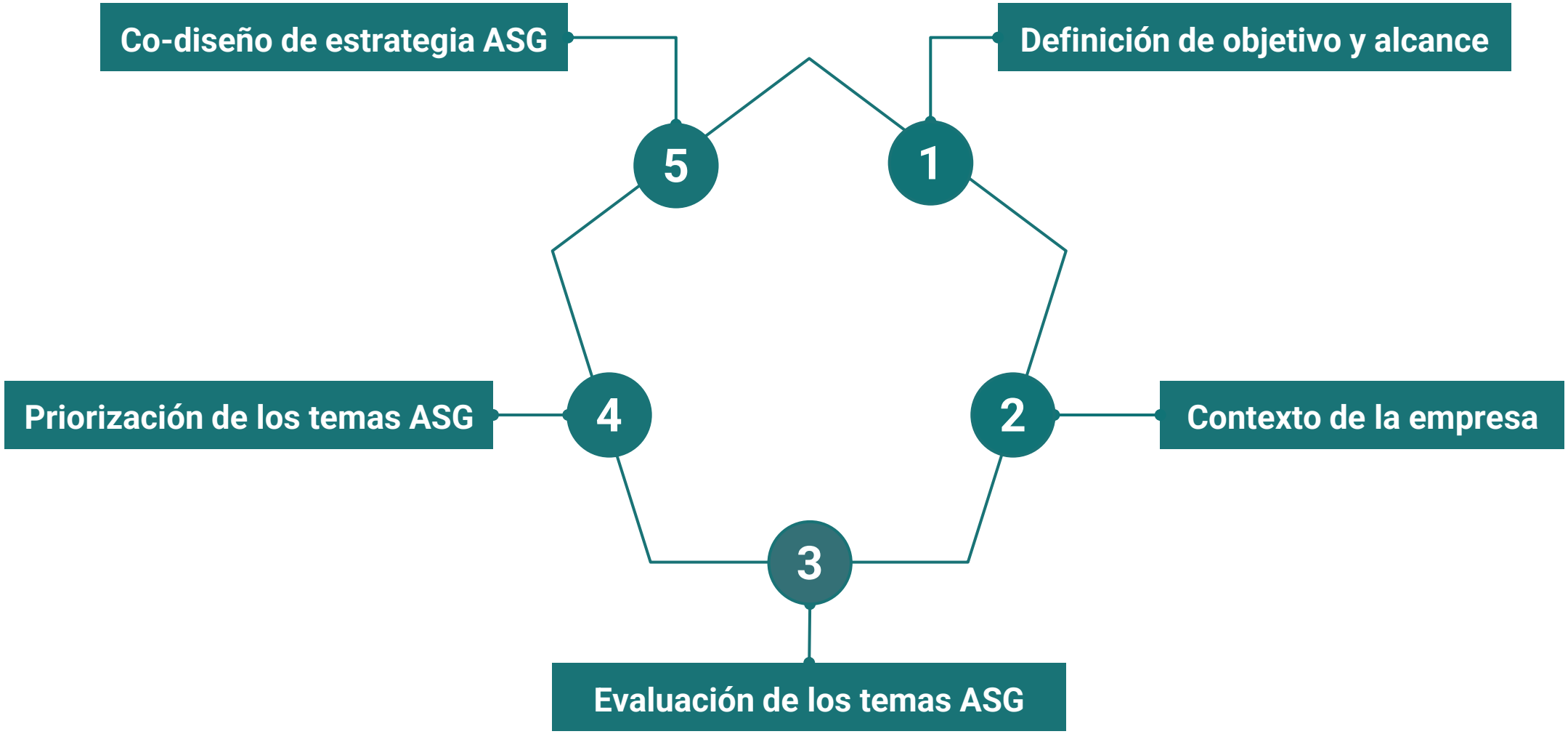
Materialidad de impacto en el negocio



Se refiere a los impactos y riesgos que el entorno tiene sobre la organización, especialmente en aspectos financieros, operativos y estratégicos.

ENFOQUE METODOLÓGICO

ANÁLISIS DE DOBLE MATERIALIDAD



EVALUACIÓN DE LOS TEMAS ASG

ANÁLISIS DE DOBLE MATERIALIDAD 2024

www.kueponi.com

OBJETIVOS

EVALUACIÓN DE LOS TEMAS ASG

Materialidad socioambiental ⟶ impactos

Identificar los principales impactos potenciales y reales relativos a temas ambientales, sociales y de gobernanza que podrían asociarse con las actividades de la organización a lo largo de su cadena de valor.

Materialidad financiera ⟶ riesgos

Identificar los principales riesgos relacionados con temas ambientales, sociales y de gobernanza y que representan una potencial o real afectación en materia operativa, financiera, normativa, estratégica o reputacional en el negocio.

METODOLOGÍA

EVALUACIÓN DE LOS TEMAS ASG

Se llevó a cabo un taller con áreas estratégicas de la empresa para la identificación y evaluación de los principales riesgos e impactos relacionados con los temas potenciales.

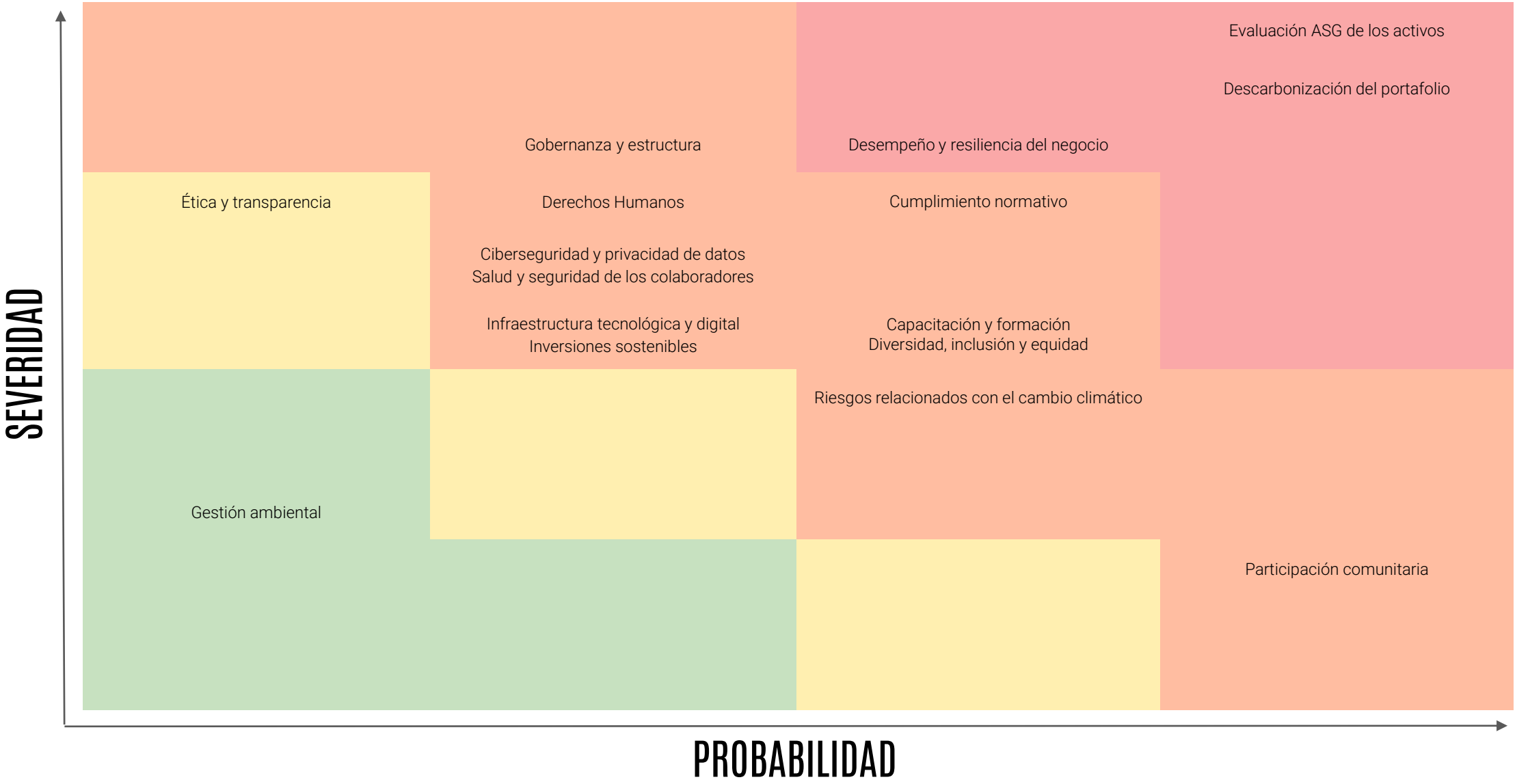
Para la evaluación de los impactos en la cadena de valor se utilizó un formato basado en la *Guía de la OCDE de debida diligencia para una conducta empresarial responsable*, 2018 y en *GRI 3: Temas Materiales 2021*.

IMPACTOS ASG DE LA CADENA DE VALOR

EVALUACIÓN DE LOS TEMAS ASG

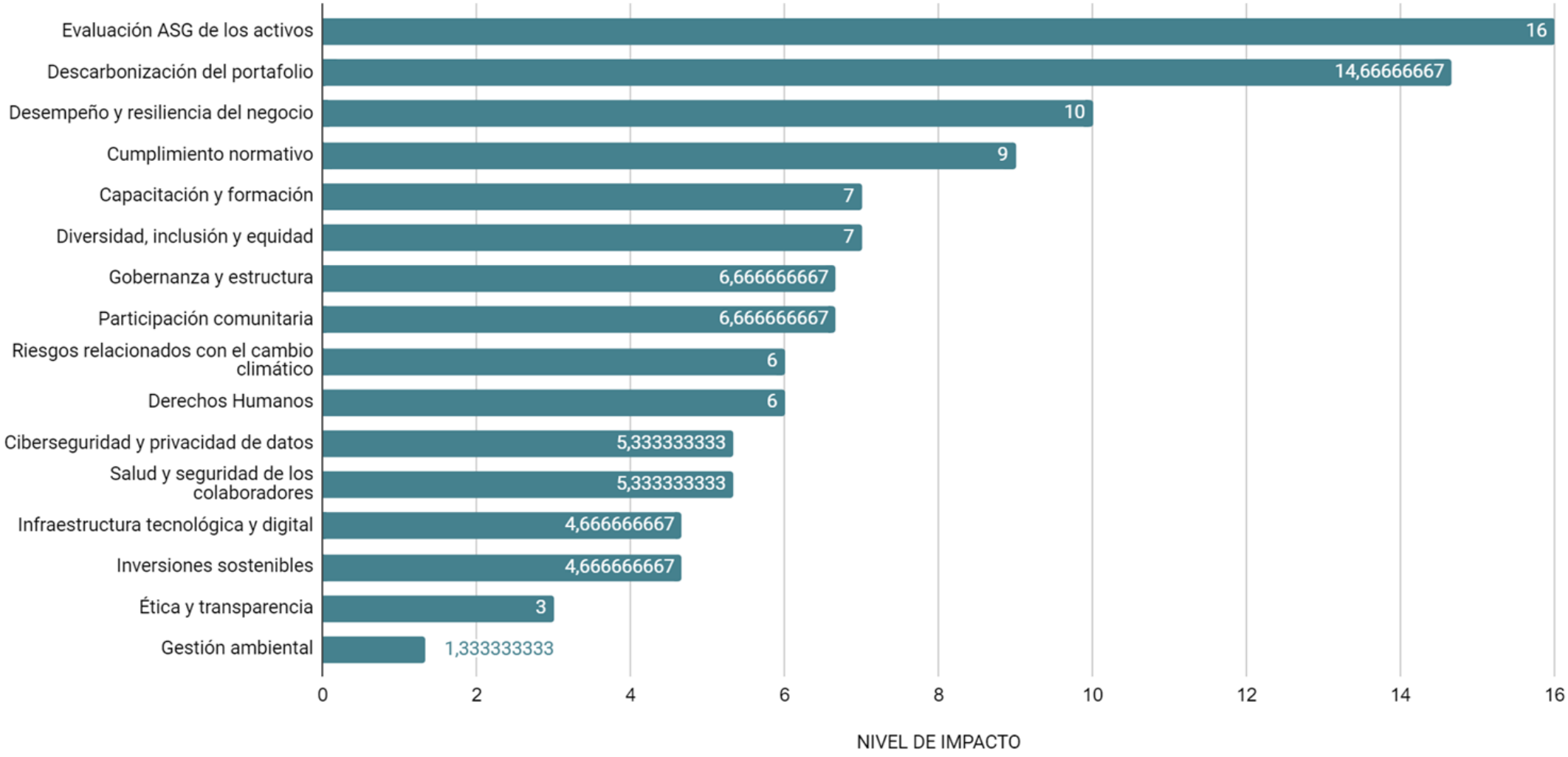
www.kueponi.com

MATRIZ DE IMPACTOS ASG DE LA CADENA DE VALOR



NIVEL DE IMPACTO POR TEMA

EVALUACIÓN DE LOS TEMAS ASG

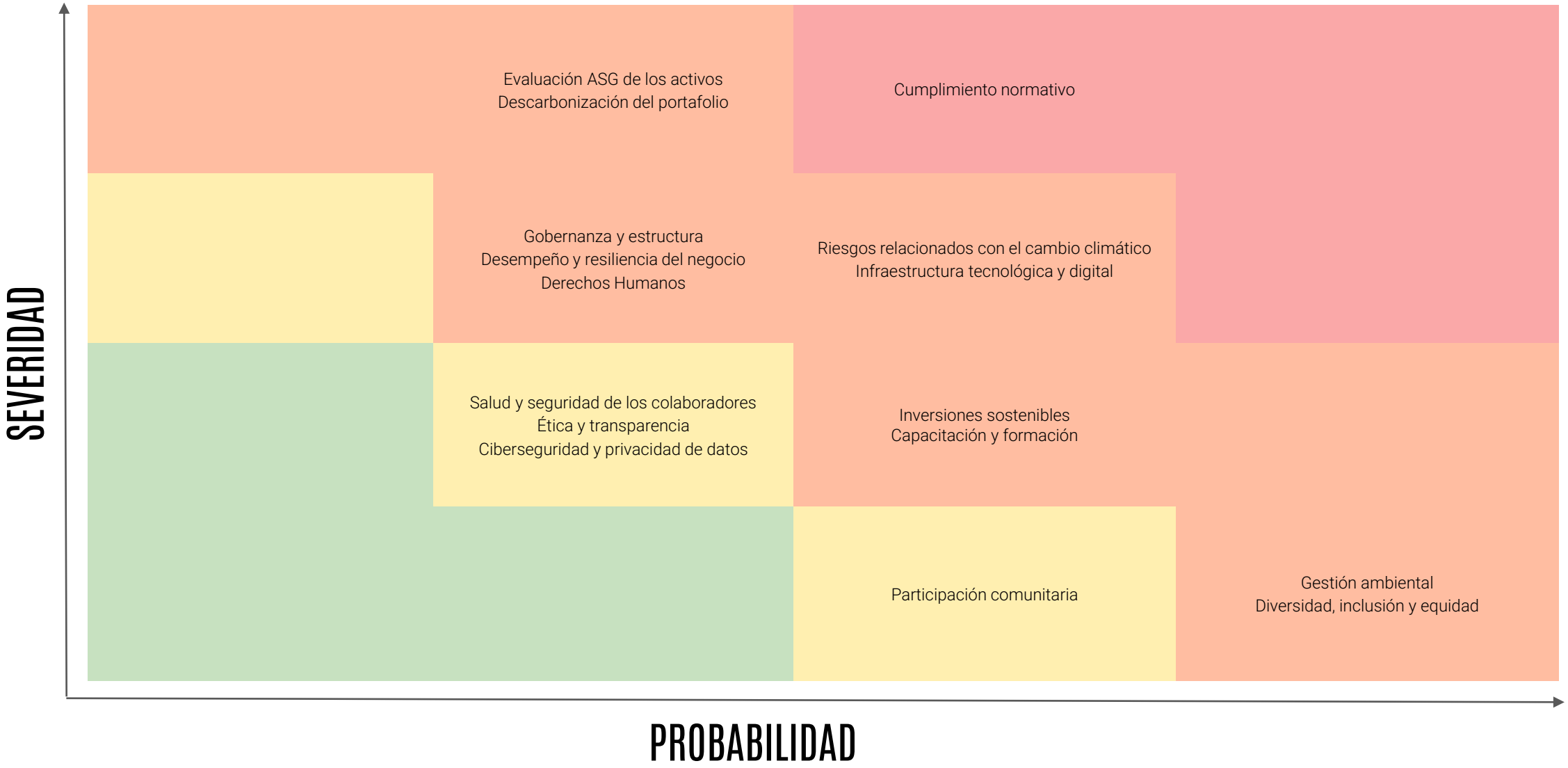


RIESGOS ASG DEL NEGOCIO

EVALUACIÓN DE LOS TEMAS ASG

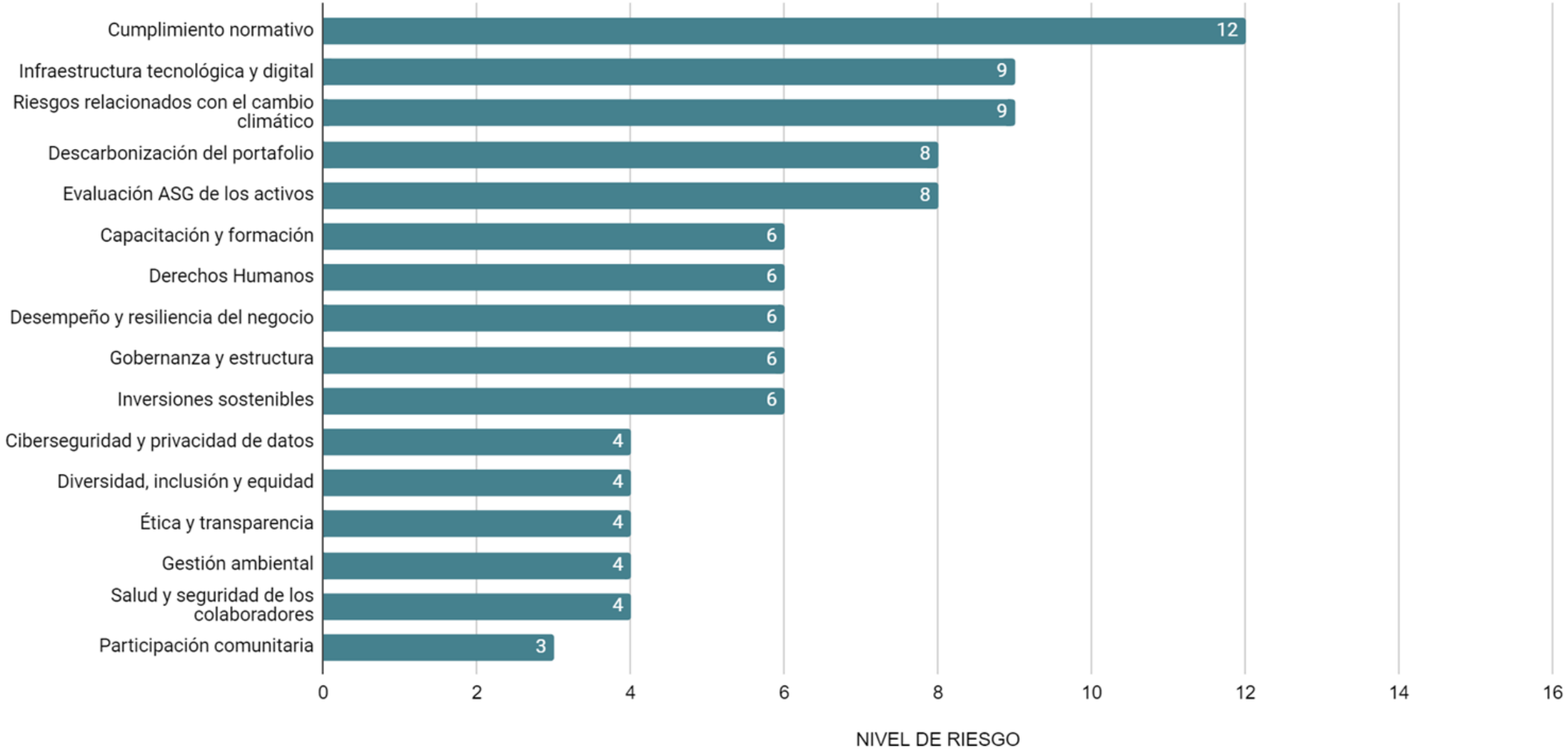
www.kueponi.com

MATRIZ DE RIESGOS ASG DEL NEGOCIO



NIVEL DE RIESGO POR TEMA

EVALUACIÓN DE LOS TEMAS ASG



DIÁLOGO CON GRUPOS DE INTERÉS

EVALUACIÓN DE LOS TEMAS ASG

www.kueponi.com

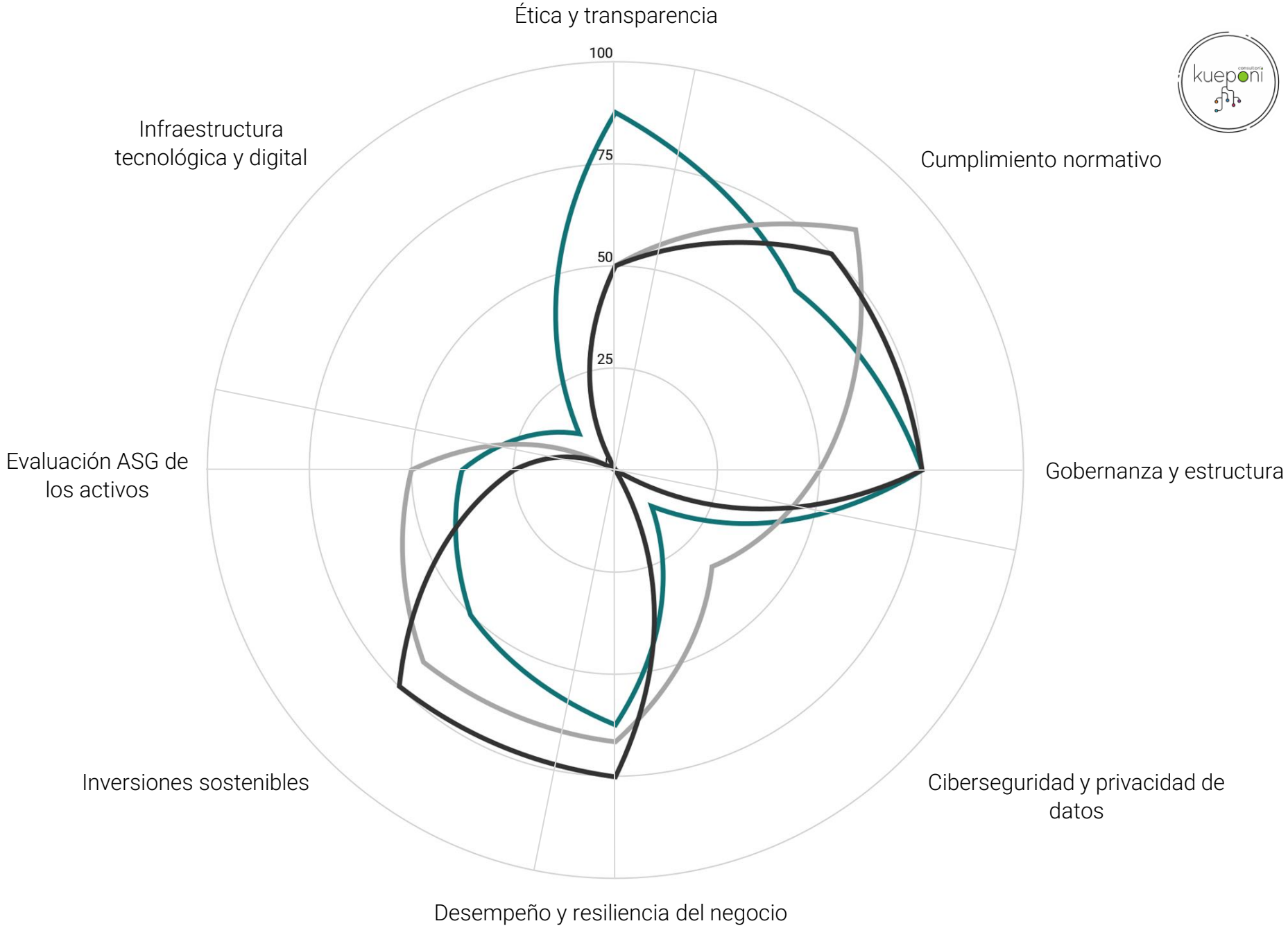
DIÁLOGO CON GRUPOS DE INTERÉS

DESGLOSE

Grupo de interés	Herramienta	Muestra alcanzada
Comité	Encuesta en línea	6
Asesores	Encuesta en línea	4
Inversionistas	Encuesta en línea	8
Colaboradores	Encuesta en línea	13
Activos	Encuesta en línea	5
Proveedores	Encuesta en línea	4
	Total	40

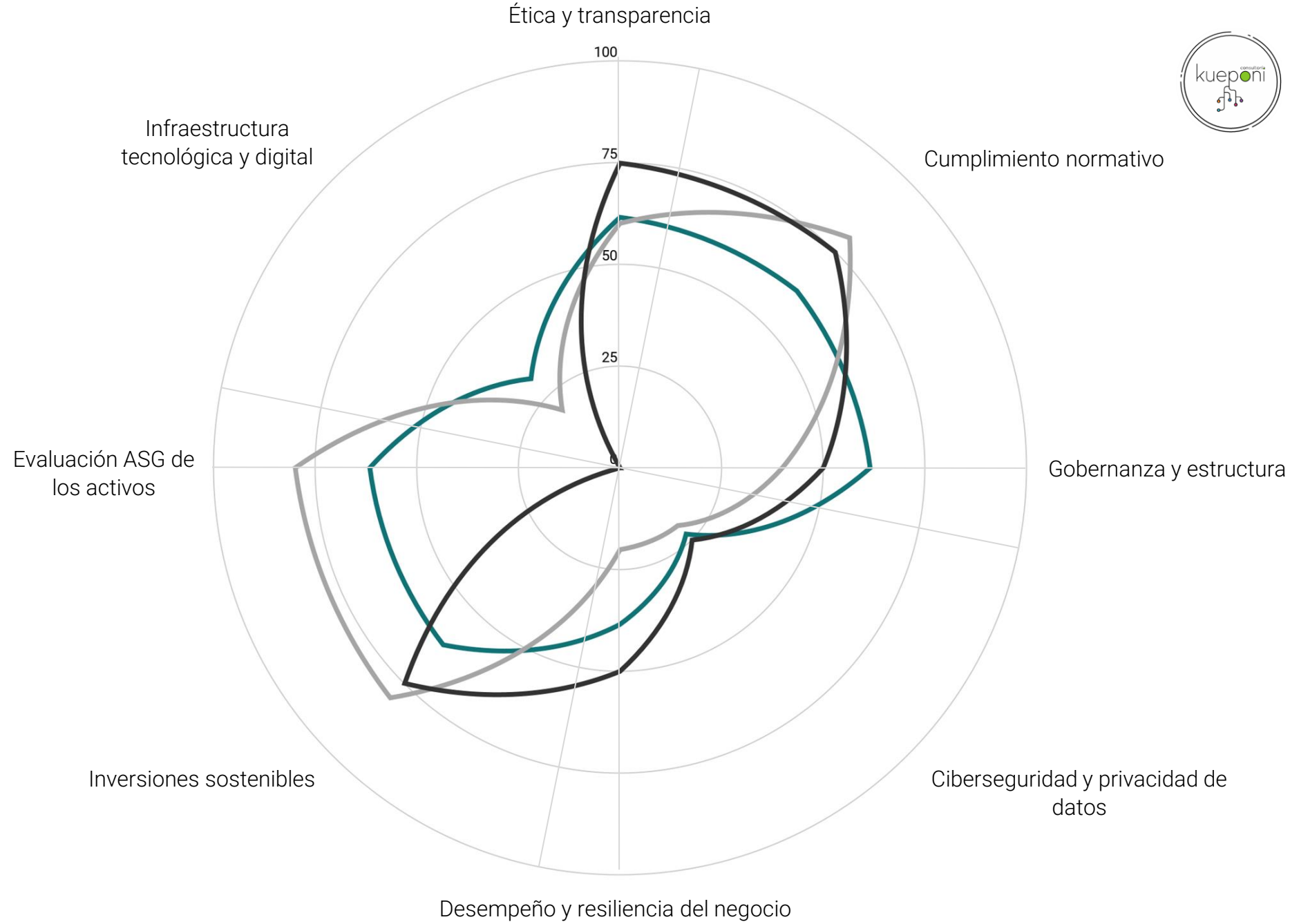
GOBERNANZA

DIÁLOGO CON G.I.



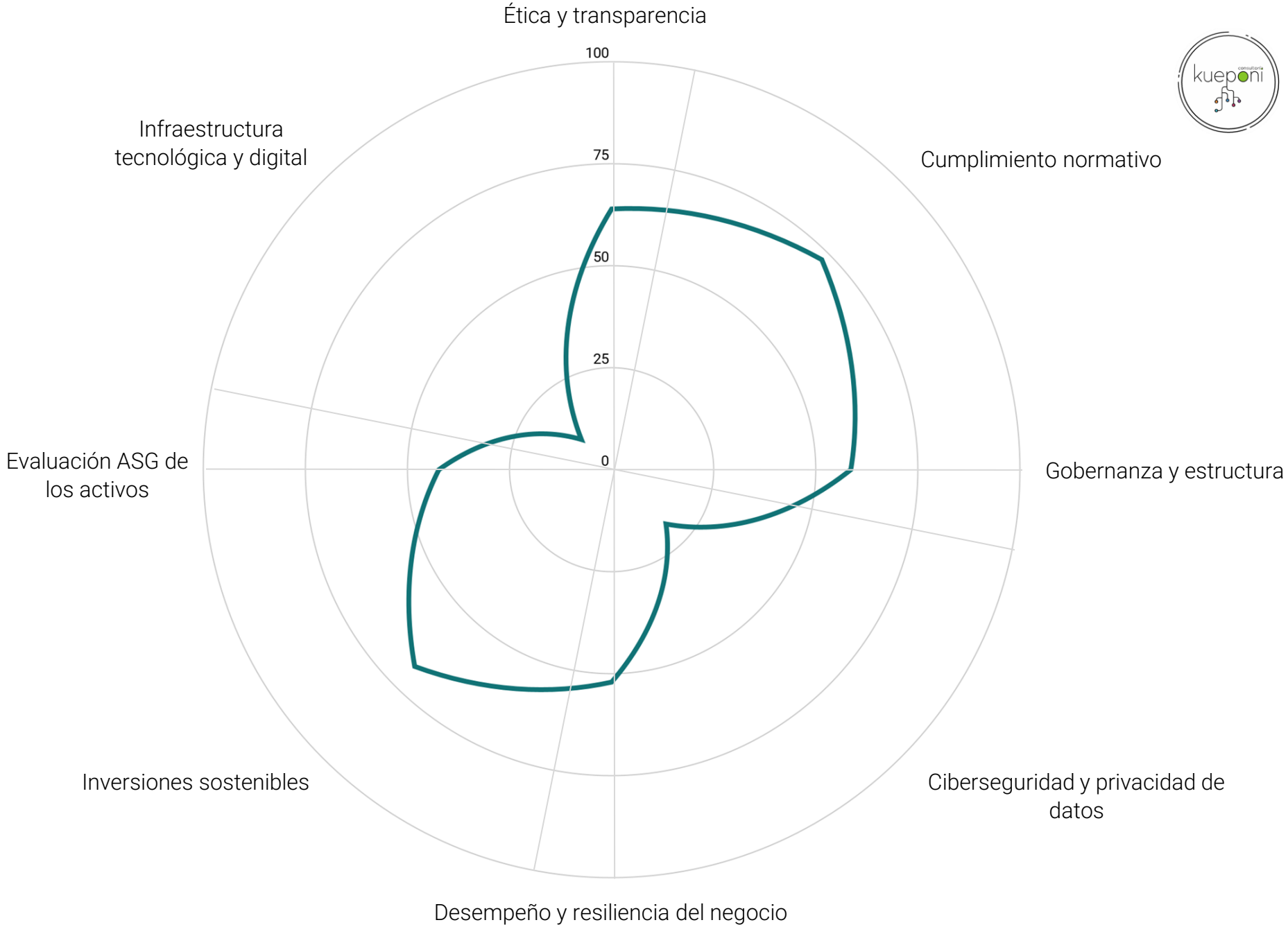
GOBERNANZA

DIÁLOGO CON G.I.



GOBERNANZA

DIÁLOGO CON G.I.



SOCIAL

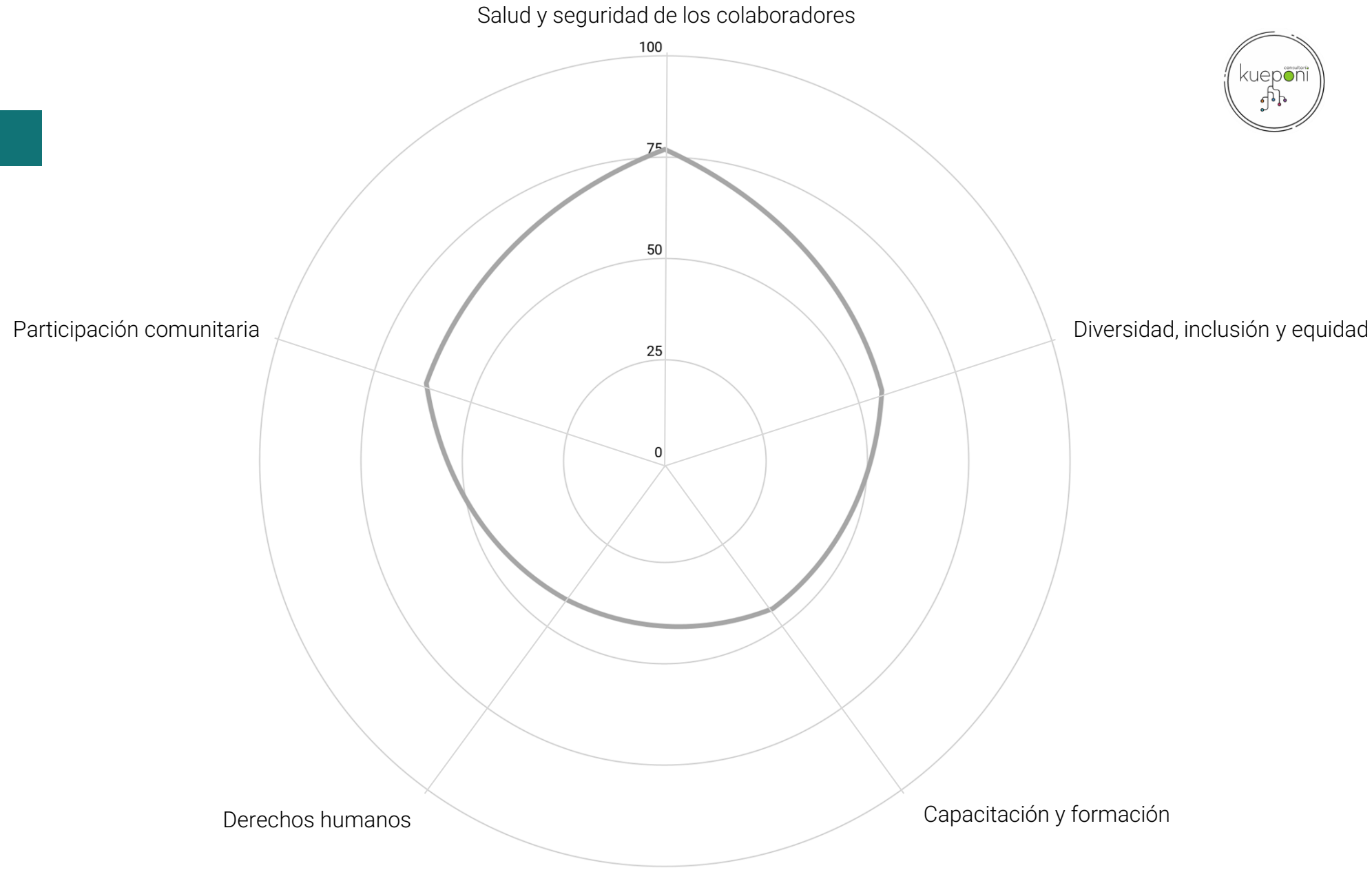
DIÁLOGO CON G.I.

SOCIAL

DIÁLOGO CON G.I.

SOCIAL

DIÁLOGO CON G.I.

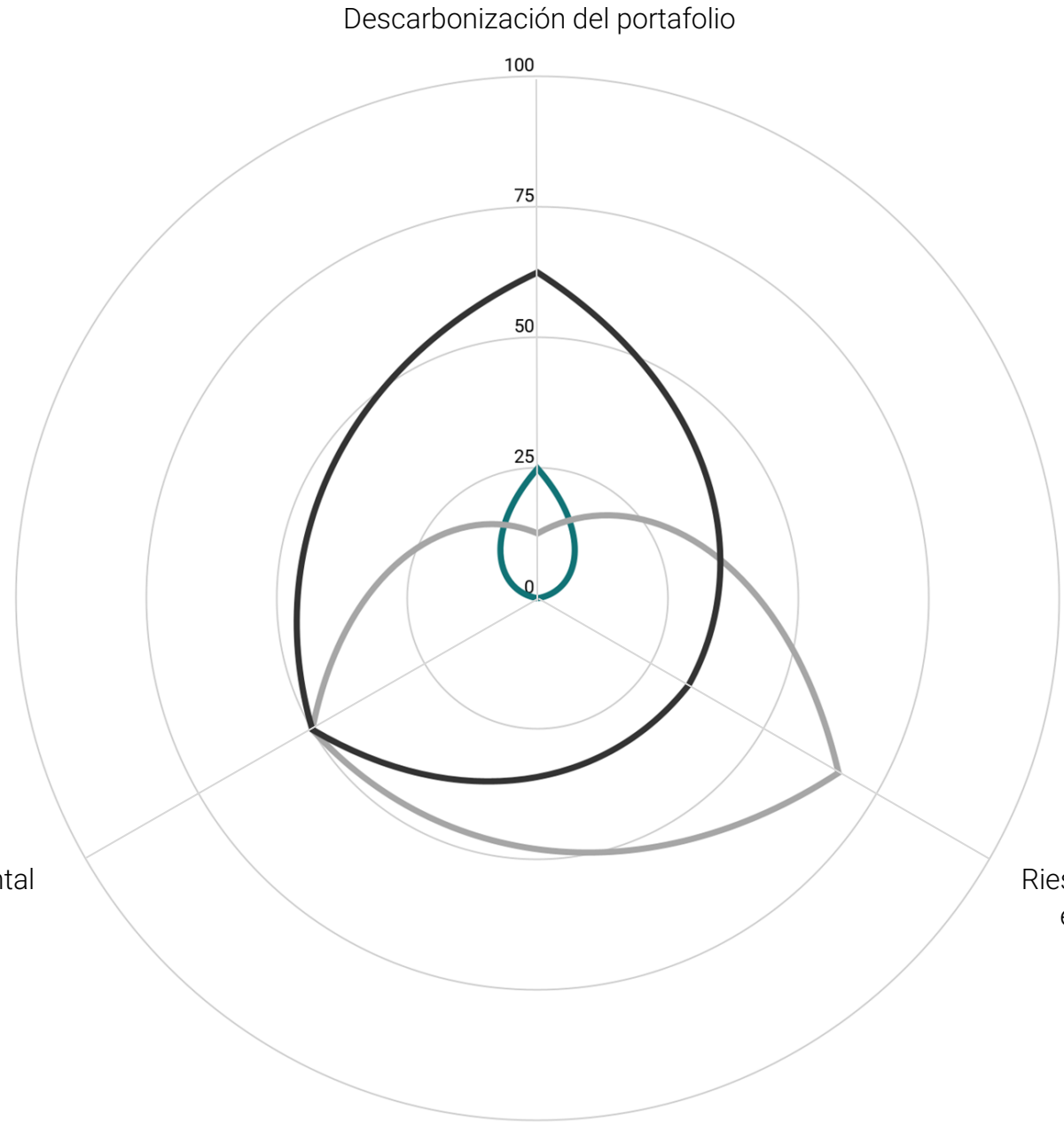


● Muestra total

AMBIENTAL

DIÁLOGO CON G.I.

- Inversionistas
- Comité
- Asesores



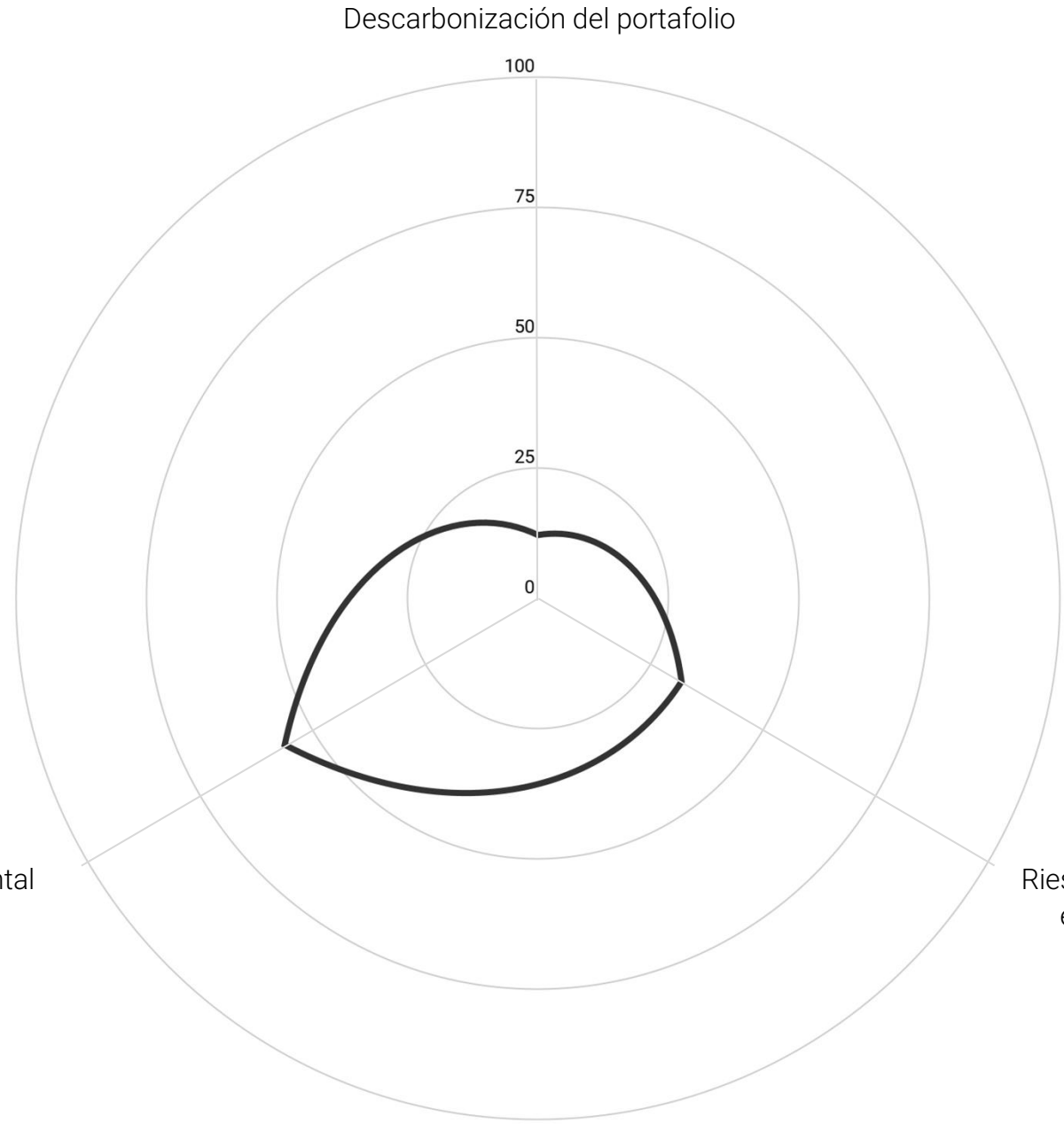
AMBIENTAL

DIÁLOGO CON G.I.

- Colaboradores
- Activos
- Proveedores

AMBIENTAL

DIÁLOGO CON G.I.



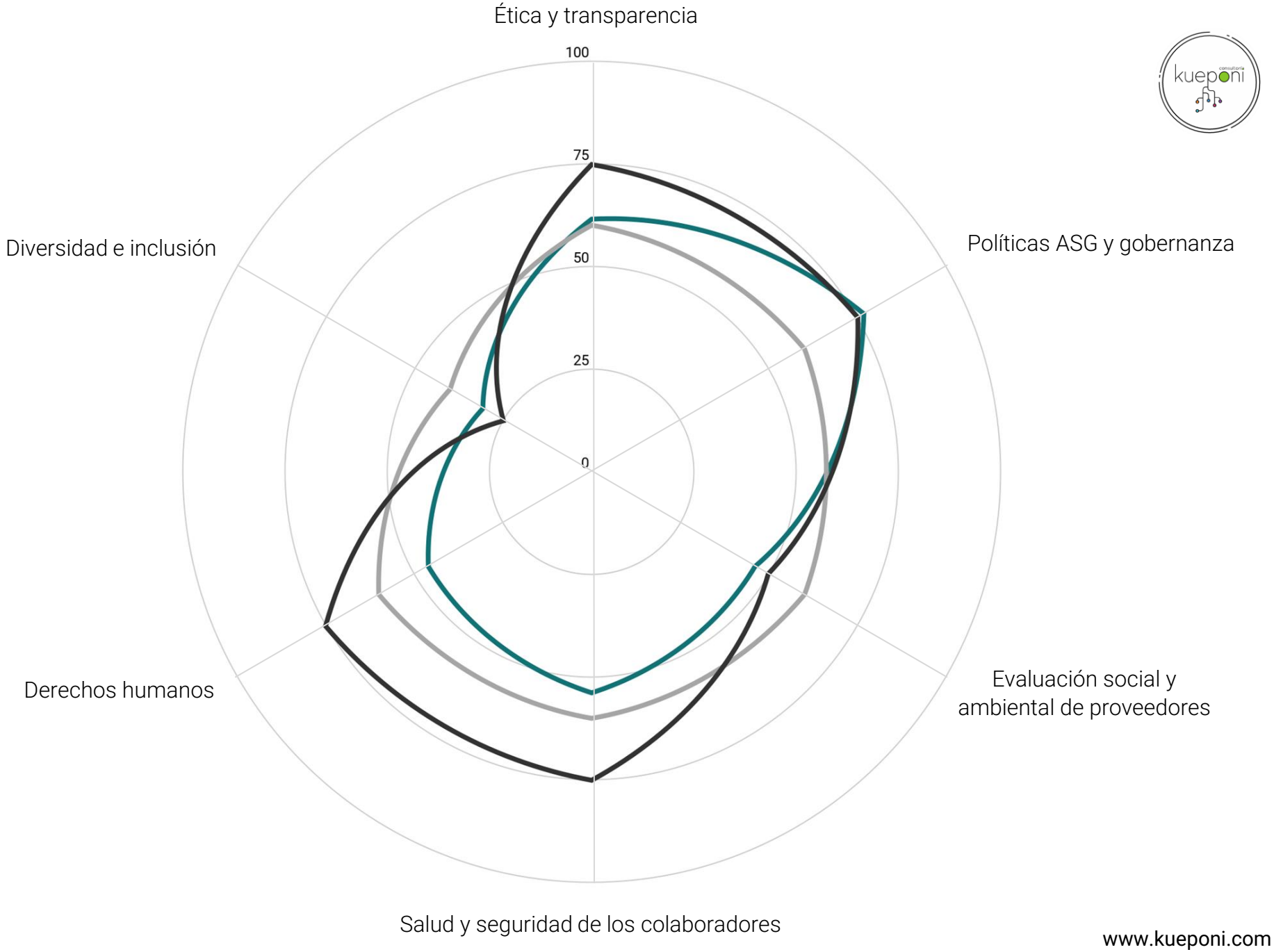
● Muestra total

NIVEL ACTIVO

DIÁLOGO CON G.I.

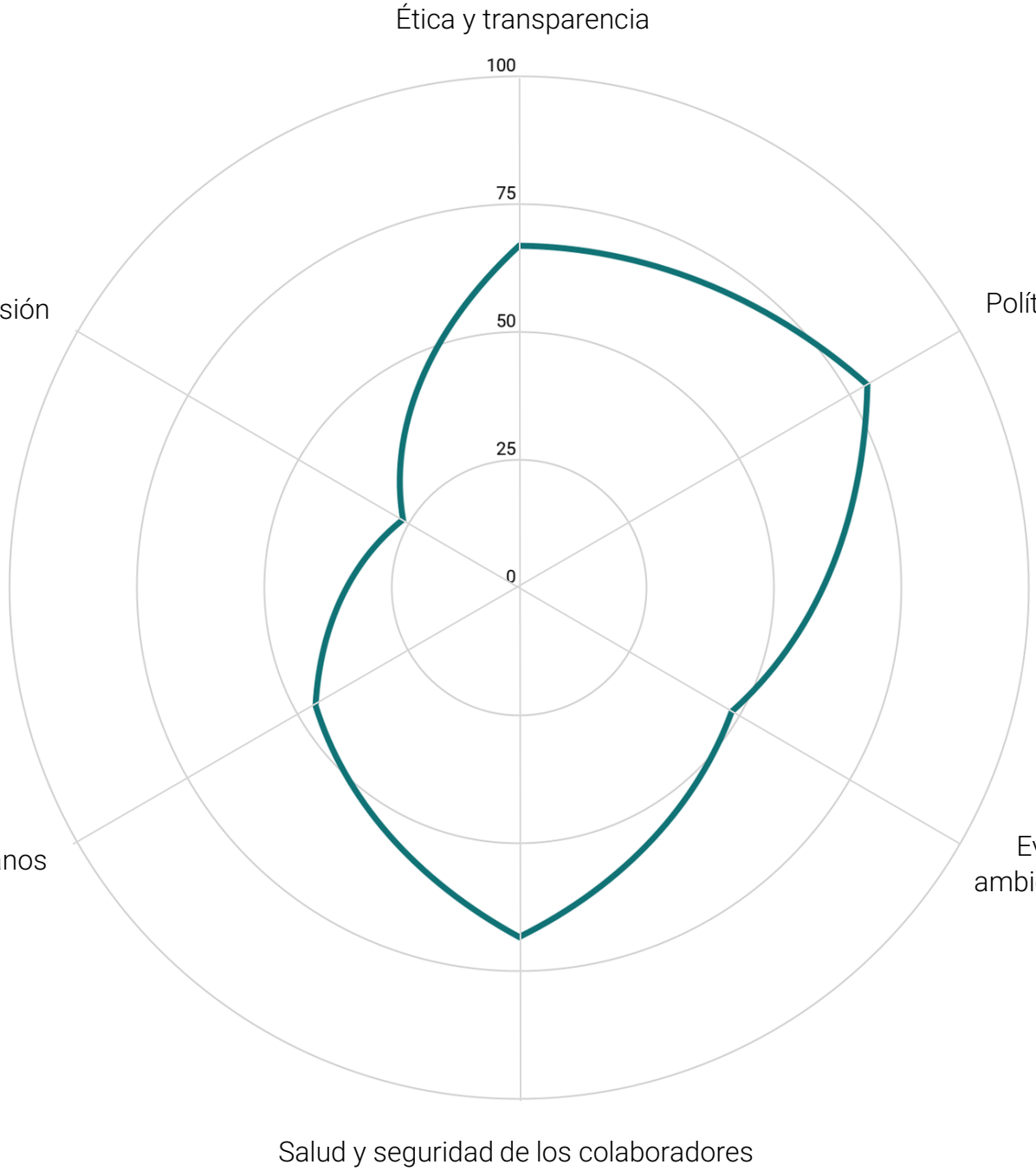
NIVEL ACTIVO

DIÁLOGO CON G.I.



NIVEL ACTIVO

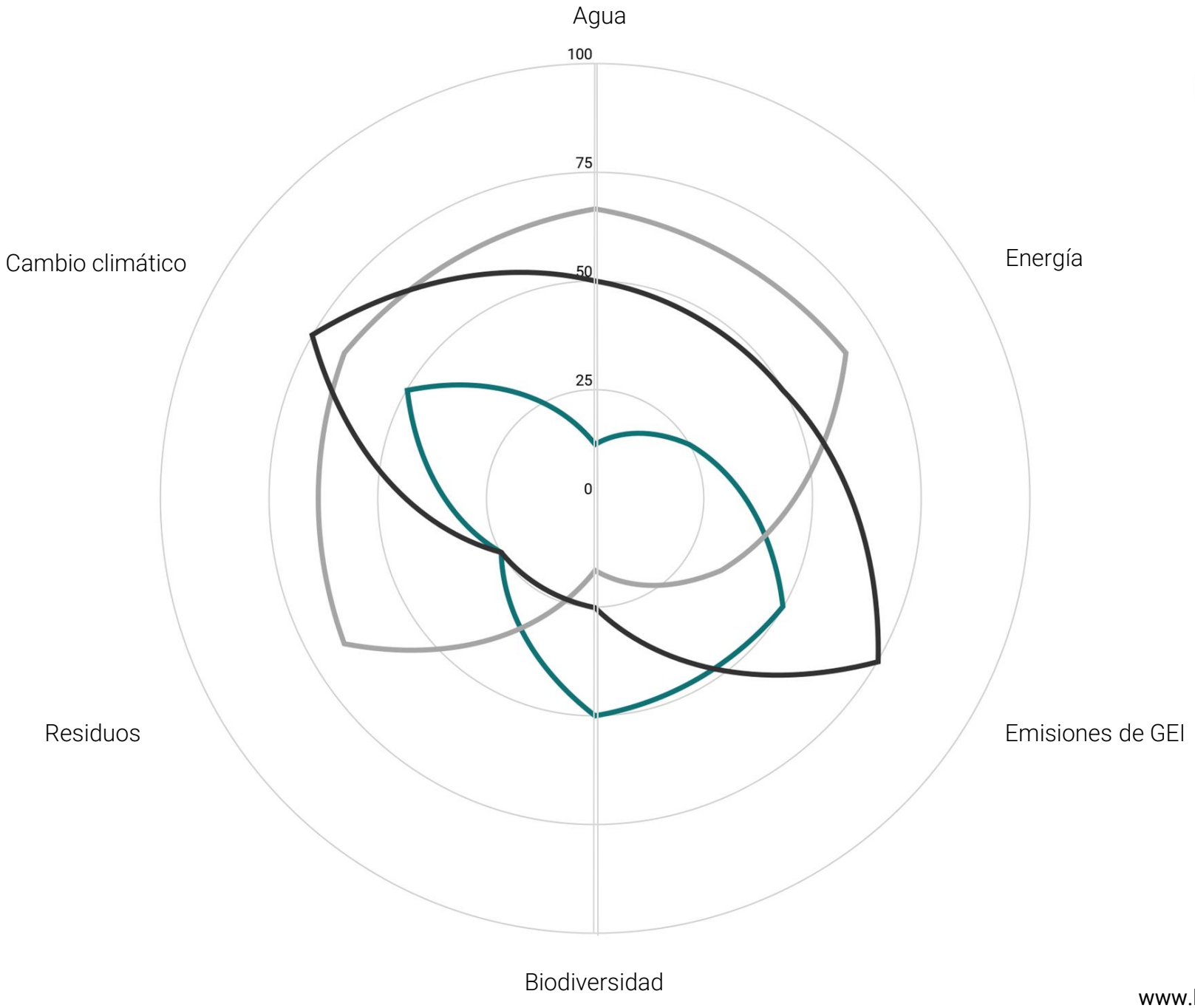
DIÁLOGO CON G.I.



● Muestra total

NIVEL ACTIVO

DIÁLOGO CON G.I.

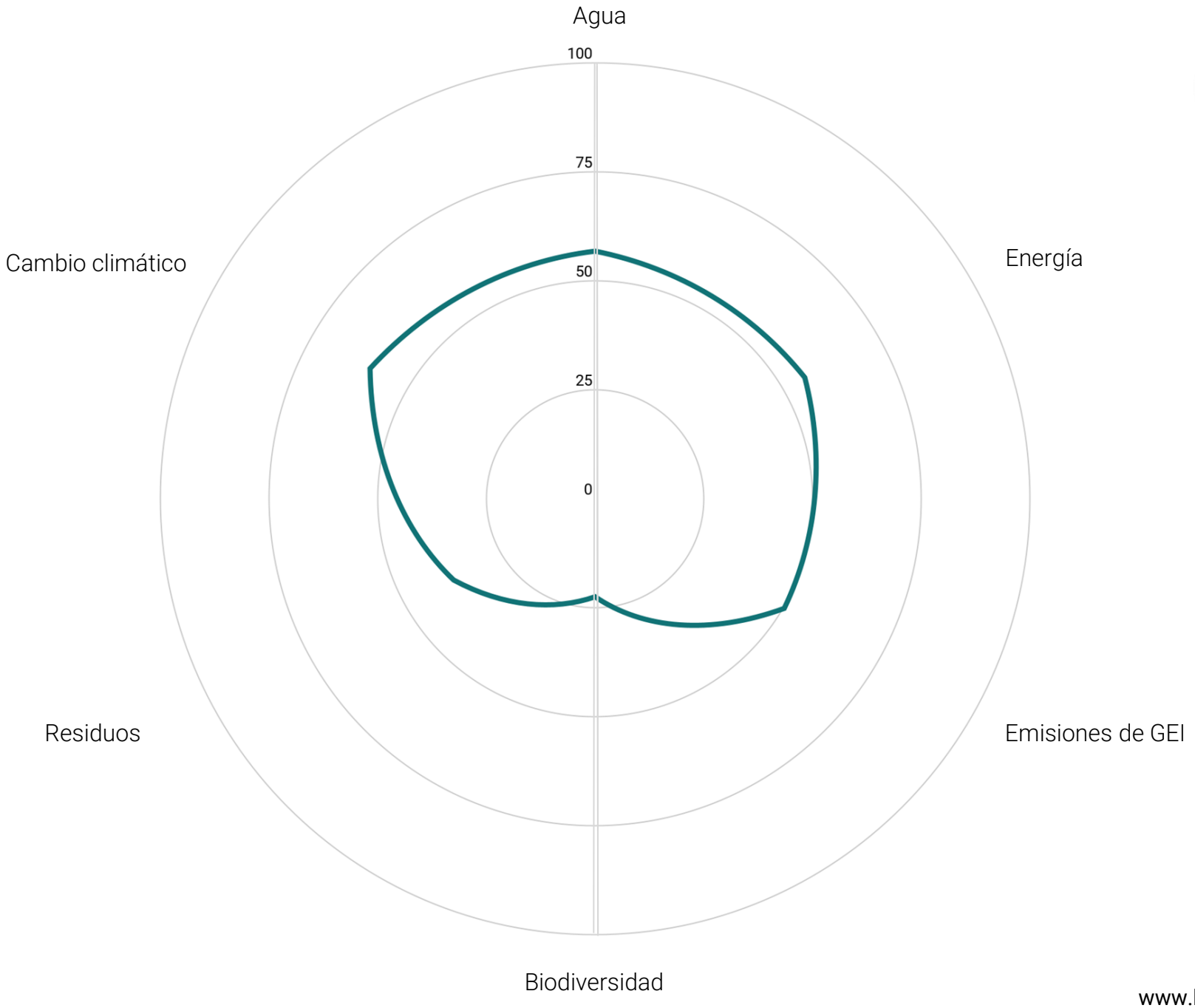


NIVEL ACTIVO

DIÁLOGO CON G.I.

NIVEL ACTIVO

DIÁLOGO CON G.I.



● Muestra total

FIBRAeMX

consultoría kueponi

PRIORIZACIÓN Y ESTRATEGIA

ANÁLISIS DE DOBLE MATERIALIDAD

www.kueponi.com

FIBRAeMX

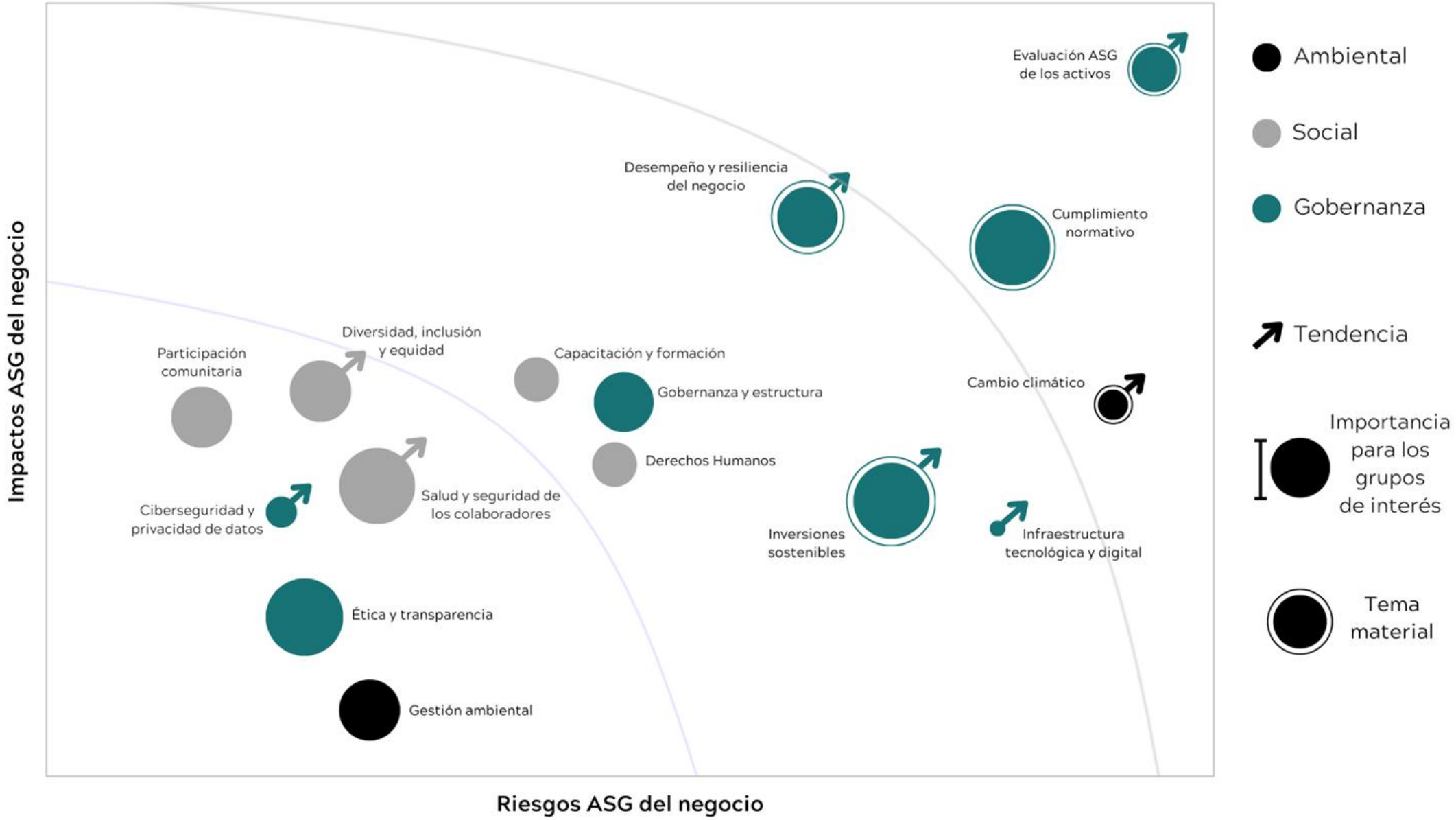
consultoría kueponi

MATRIZ DE DOBLE MATERIALIDAD

PRIORIZACIÓN Y ESTRATEGIA

www.kueponi.com

MATRIZ DE DOBLE MATERIALIDAD
NIVEL ADMINISTRADOR



LISTA DE TEMAS

MATRIZ DE DOBLE MATERIALIDAD

Temas materiales

- Evaluación ASG de los activos
- Inversiones sostenibles
- Cumplimiento normativo
- Desempeño y resiliencia del negocio
- Cambio climático

Temas latentes

- Infraestructura tecnológica y digital
- Capacitación y formación
- Gobernanza y estructura
- Derechos humanos

Temas emergentes

- Diversidad, inclusión y equidad
- Salud y seguridad de los colaboradores
- Participación comunitaria
- Ciberseguridad y privacidad de datos
- Ética y transparencia
- Gestión ambiental

DEFINICIONES

MATRIZ DE DOBLE MATERIALIDAD

Temas Materiales

Son aquellos que tienen un alto nivel de riesgo para el negocio y un alto nivel de impacto en el entorno. Estos son los temas que tienen una influencia significativa en la capacidad de la organización para crear valor a largo plazo y que requieren una atención prioritaria y gestión estratégica.

- Tienen una alta probabilidad de afectar la viabilidad y el desempeño del negocio
- Pueden moverse como resultado de la implementación de controles para responder a los riesgos o mitigar los impactos
- Tienen un impacto importante en los grupos de interés y en el entorno en el que opera la organización

Temas Latentes

Son aquellos que tienen un cierto grado de riesgo para el negocio y/o un nivel variable de impacto en el entorno. Estos temas aún no han alcanzado su pleno potencial de riesgo o impacto, pero podrían convertirse en materiales en el futuro debido a cambios en el entorno o en las operaciones del negocio.

- Poseen un nivel medio de riesgo e impacto en comparación con los temas materiales
- Pueden moverse como resultado de tendencias emergentes, cambios regulatorios o tecnológicos, entre otros
- Requieren monitoreo continuo y evaluación para identificar su potencial evolución y relevancia para la organización

Temas Emergentes

Son aquellos que presentan un bajo nivel de riesgo para el negocio en la actualidad, pero que tienen el potencial de generar un impacto significativo en el entorno en el futuro. Estos temas pueden representar oportunidades para la innovación y la diferenciación estratégica.

- Tienen un bajo riesgo actual pero un gran potencial de impacto
- Pueden moverse como resultado de cambios sociales, ambientales, tecnológicos u otros factores disruptivos
- Requieren seguimiento y evaluación para determinar si se vuelven más relevantes y pasan a ser temas materiales o latentes en el futuro

FIBRAeMX

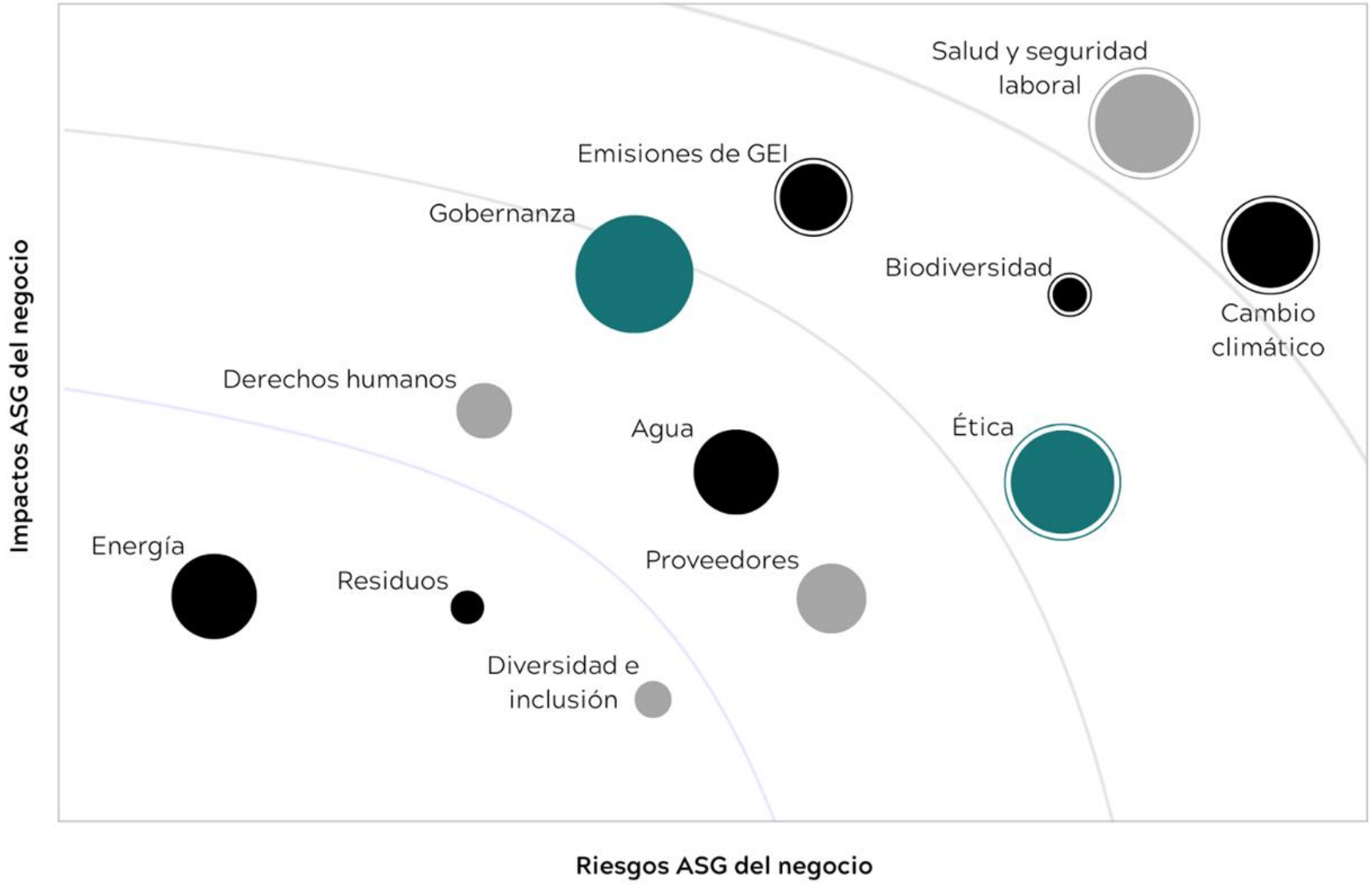
consultoría kueponi

MATERIALIDAD SECTORIAL NIVEL ACTIVO

PRIORIZACIÓN Y ESTRATEGIA

www.kueponi.com

MATRIZ DE DOBLE MATERIALIDAD
NIVEL ACTIVO SECTOR INFRAESTRUCTURA



FIBRAeMX

consultoría kueponi

NIVEL DE DESARROLLO

PRIORIZACIÓN Y ESTRATEGIA

www.kueponi.com

NIVEL DE DESARROLLO

TEMAS MATERIALES

Tema	Fortalezas
Evaluación ASG de los activos	• El manual de Asset Management se encuentra en proceso de actualización. • Se está actualizando la página de internet con políticas al respecto. • FIBRAeMX está buscando un crédito vinculado a la sostenibilidad.
Cumplimiento normativo	• Política y Manual de Cumplimiento Normativo en proceso de actualización. • Controles, mecanismos y procedimientos para prevenir y controlar las actuaciones o comportamientos que violen la legislación vigente. • Formación y sensibilización a los grupos de interés sobre los riesgos legales y adecuados mecanismos de prevención.
Cambio climático	• Iniciativa para que todos los activos realicen análisis de riesgos climáticos con un asesor externo por requerimiento de inversionistas • Incremento en la generación y consumo de energía renovable en los activos. • Iniciativa para levantar un fondo para el cambio climático y una FIBRAe de energía. • Iniciativa para implementar cargadores eléctricos en los activos. • Iniciativa de crear un fondo para la transición.

NIVEL DE DESARROLLO

TEMAS MATERIALES

Tema	Fortalezas
Desempeño y resiliencia del negocio	• Se cuenta con un Comité de Administración y Finanzas • Se realizan reportes de desempeño a la Bolsa. • Se cuenta con un Manual de Plan de Contingencia y Continuidad del Negocio.
Inversiones sostenibles	• Son signatarios de UNPRI desde 2018, para lo cual se realiza un reporte anual, se verifica y se les otorga una calificación. • Se cuenta con una Política de Inversión Responsable y un Manual de Inversión.

NIVEL DE DESARROLLO

TEMAS LATENTES

Tema	Fortalezas
Infraestructura tecnológica y digital	• Se utiliza la suite de Microsoft para administrar documentación y otras herramientas.
Capacitación y formación	• Programas de capacitación para los colaboradores con temas relevantes de la organización. • Anualmente se realiza una evaluación del desempeño de cada colaborador, basado en KPIs y OKRs. • Se implementan capacitaciones sobre temas ASG a todo el personal.
Gobernanza y estructura	• Actualización y creación de nuevos manuales, políticas, procedimientos y matrices. • Se cuenta con una Política ESG, una Política de Nominación y Remuneración, un Manual de Operaciones y un Manual de Control Interno.
Derechos humanos	• Iniciativa para diseñar una política de derechos humanos.

NIVEL DE DESARROLLO

TEMAS EMERGENTES

Tema	Fortalezas
Diversidad, inclusión y equidad	• Se cuenta con una Política de Inclusión y un Código de Ética. • Se busca promover la diversidad en el Comité de inversión y otros órganos encargados de la administración del fondo.
Salud y seguridad de los colaboradores	• Se levantan cuestionarios para identificar factores de riesgo psicosocial de acuerdo a la NOM 035. • Se cuenta con una Política de Prevención Riesgos Psicosociales y un procedimiento de identificación y clasificación para disminuir, mitigar o eliminar cualquier riesgo que se presente.
Participación comunitaria	• Se tiene la iniciativa de crear un programa de beneficio comunitario alineado a la estrategia y valores. • Acercamiento y alianza con Reinserta.

NIVEL DE DESARROLLO

TEMAS EMERGENTES

Tema	Fortalezas
Ciberseguridad y privacidad de datos	• Implementación de medidas de seguridad con base en ISO 27001 y 27002 y se está buscando la certificación. • Se cuenta con un Sistema de gestión de Seguridad de la Información. • Proveedor Hackmetrix para implementación de las medidas. • Se están desarrollando políticas y procedimientos.
Ética y transparencia	• Se cuenta con un Código de Ética y una Política de Conflictos de Interés que norma las actuaciones, acciones y comportamientos de los colaboradores. • Detección y prevención permanente de situaciones de Conflictos de Interés reales o potenciales en las actividades y negocios de acuerdo a la Regulación Aplicable, el Código de Ética y Conducta y a los mecanismos establecidos en la Política.
Gestión ambiental	• Se revisa que el inmueble donde se ubican las oficinas tenga certificación LEED. • Se está trabajando en el desarrollo de KPIs.

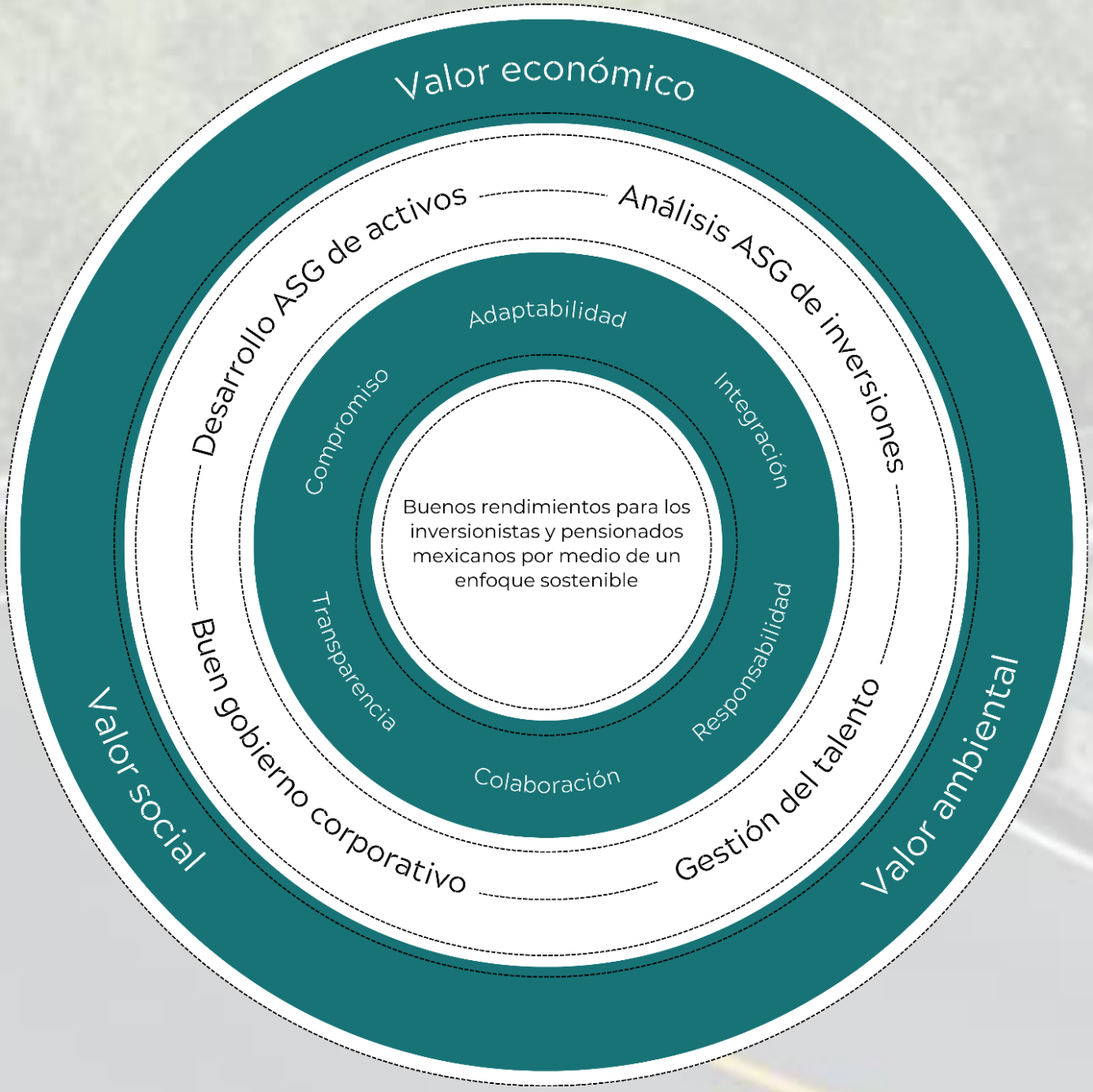
FIBRAeMX

consultoría kueponi

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

PRIORIZACIÓN Y ESTRATEGIA

www.kueponi.com


Valor económico
Desarrollo ASG de activos
Análisis ASG de inversiones
Adaptabilidad
Compromiso
Integración
Transparencia
Responsabilidad
Colaboración
Buenos rendimientos para los inversionistas y pensionados mexicanos por medio de un enfoque sostenible
Buen gobierno corporativo
Gestión del talento
Valor social
Valor ambiental

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

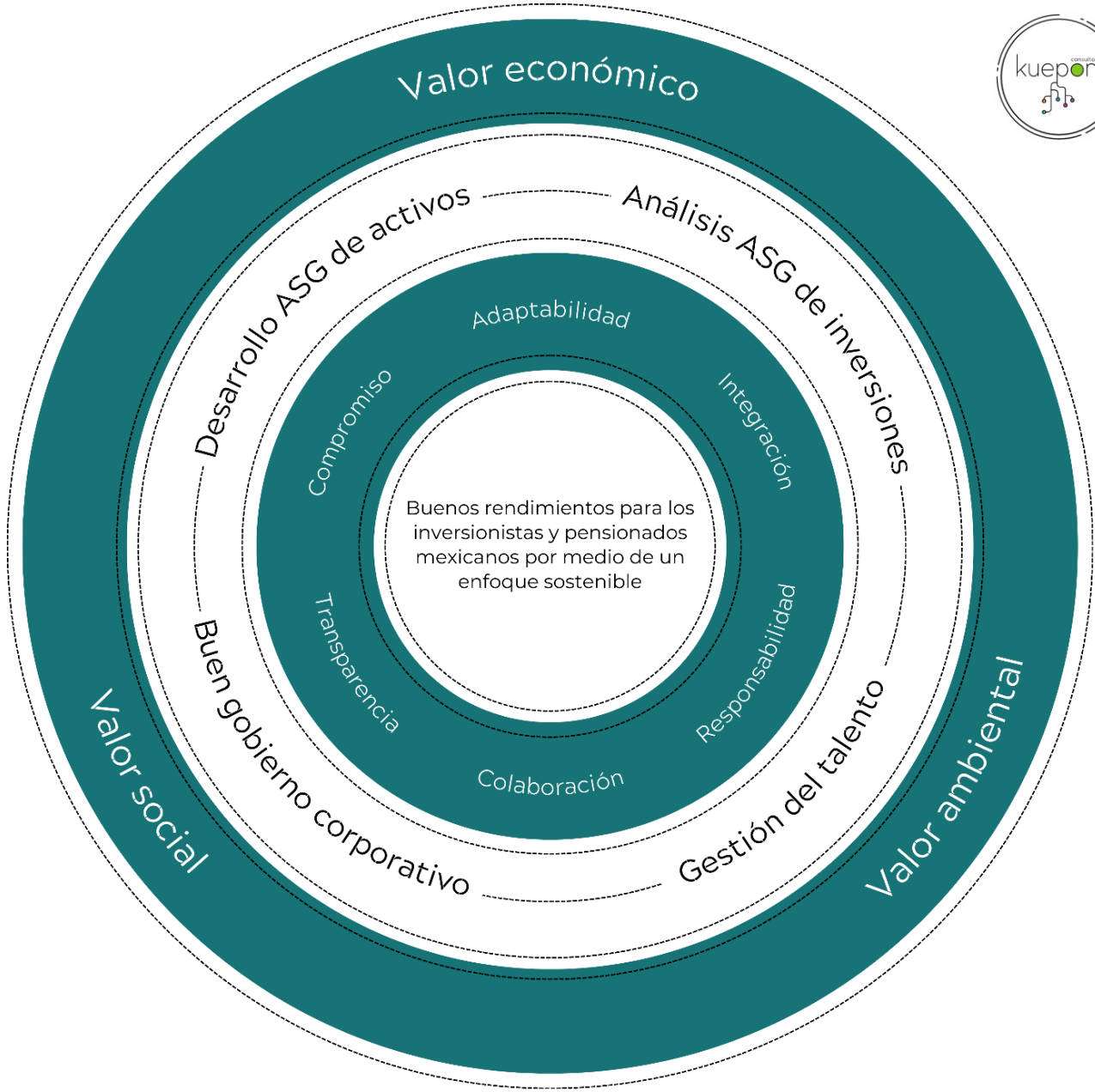
PROPUESTA

Objetivo de sostenibilidad

Entregar buenos rendimientos para los inversionistas y pensionados por medio de un enfoque sostenible en las inversiones y la gestión de activos

Bases de la estrategia

- *Adaptabilidad:* flexibilidad para ajustarse a cambios y mantener la relevancia
- *Integración:* incorporar la sostenibilidad en todas las operaciones de la empresa
- *Responsabilidad:* cumplimiento ético y gestión de impactos
- *Colaboración:* consolidar alianzas para alcanzar objetivos
- *Transparencia:* proporcionar información clara y accesible
- *Compromiso:* dedicación a la implementación de la estrategia y logro de resultados



ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

PROPUESTA

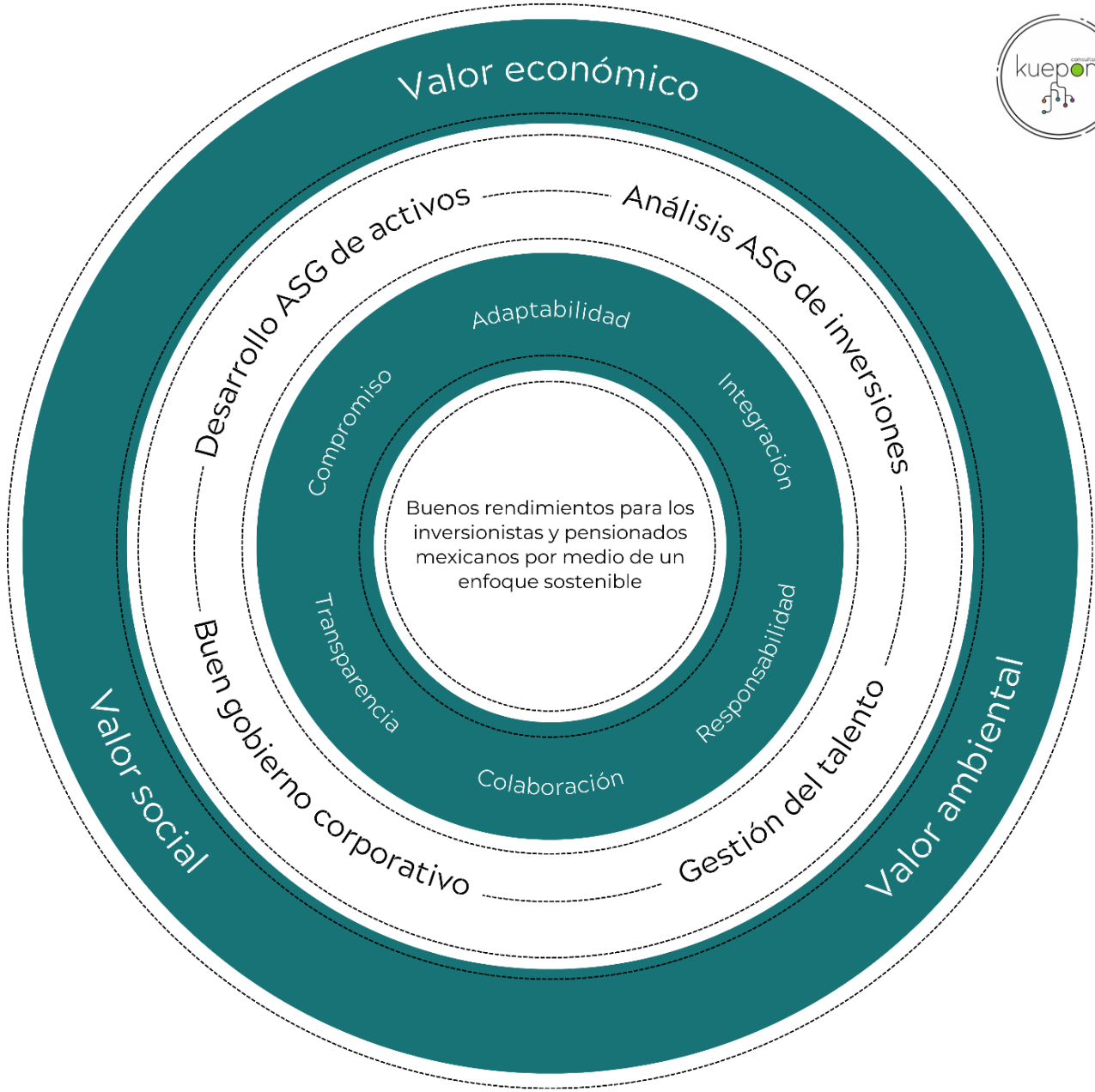
Pilares estratégicos

- *Desarrollo ASG de activos:* Impulsar prácticas sostenibles en las operaciones de los activos para maximizar su valor y su impacto positivo.

- *Análisis ASG de inversiones:* Evaluar los factores ambientales, sociales y de gobernanza en las oportunidades de inversión para tomar decisiones informadas y sostenibles.

- *Buen gobierno corporativo:* Establecer estructuras transparentes y éticas que promuevan la rendición de cuentas y la creación de valor a largo plazo.

- *Gestión del talento:* Desarrollar estrategias para atraer, retener y desarrollar talento humano diverso y competente que contribuya al éxito sostenible de la organización.



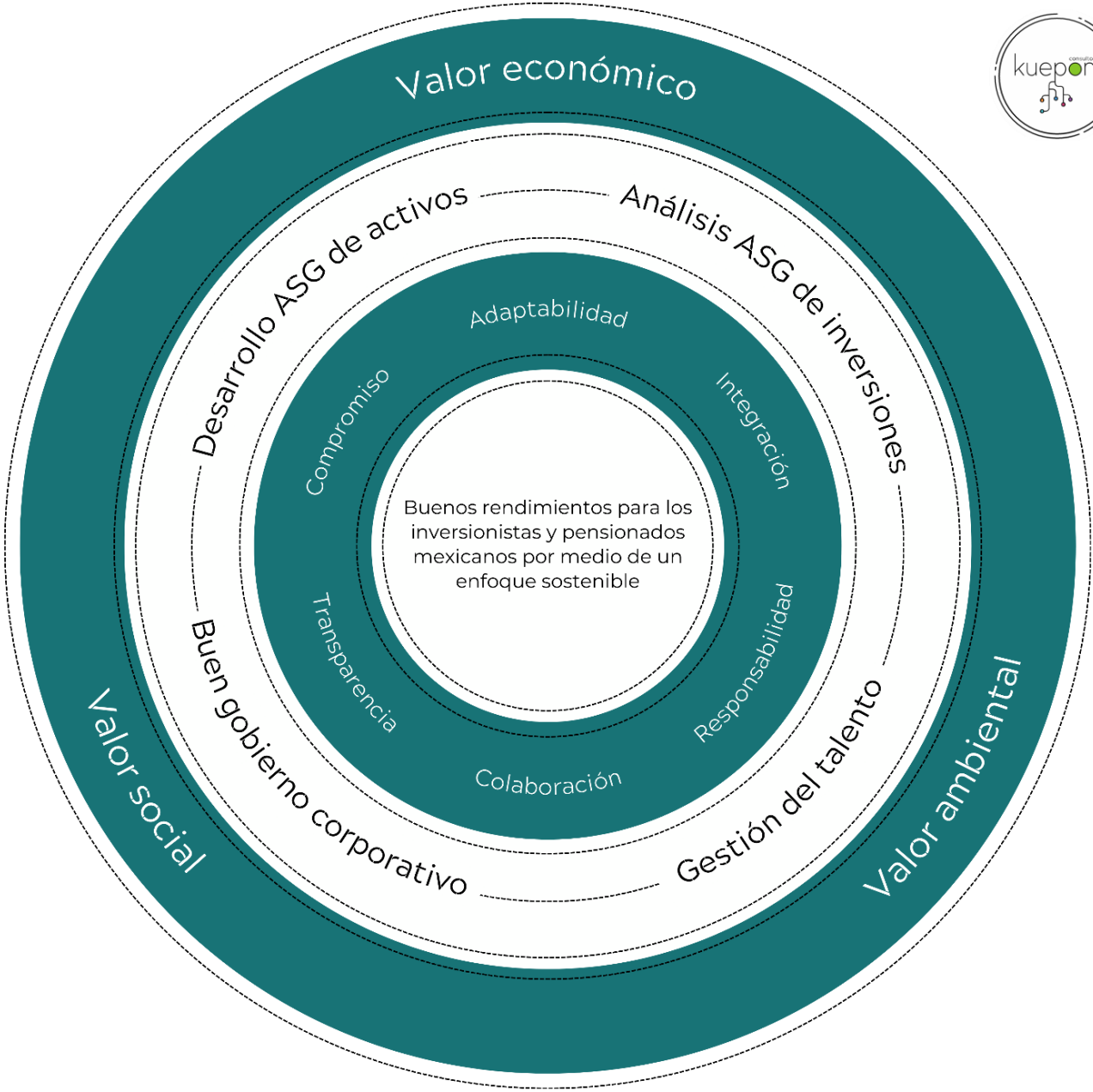
ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

PROPUESTA

Creación de valor

"Contribuir al desarrollo sostenible de México"

- *Valor económico:* retornos financieros sólidos para los trabajadores y crecimiento económico por impulso en infraestructura.
- *Valor social:* creación de empleos y mejora de la calidad de vida de las comunidades.
- *Valor ambiental:* reducción de huella de carbono y estrategias de inversión climática y verde.



FIBRAeMX

kueponi consultoría

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

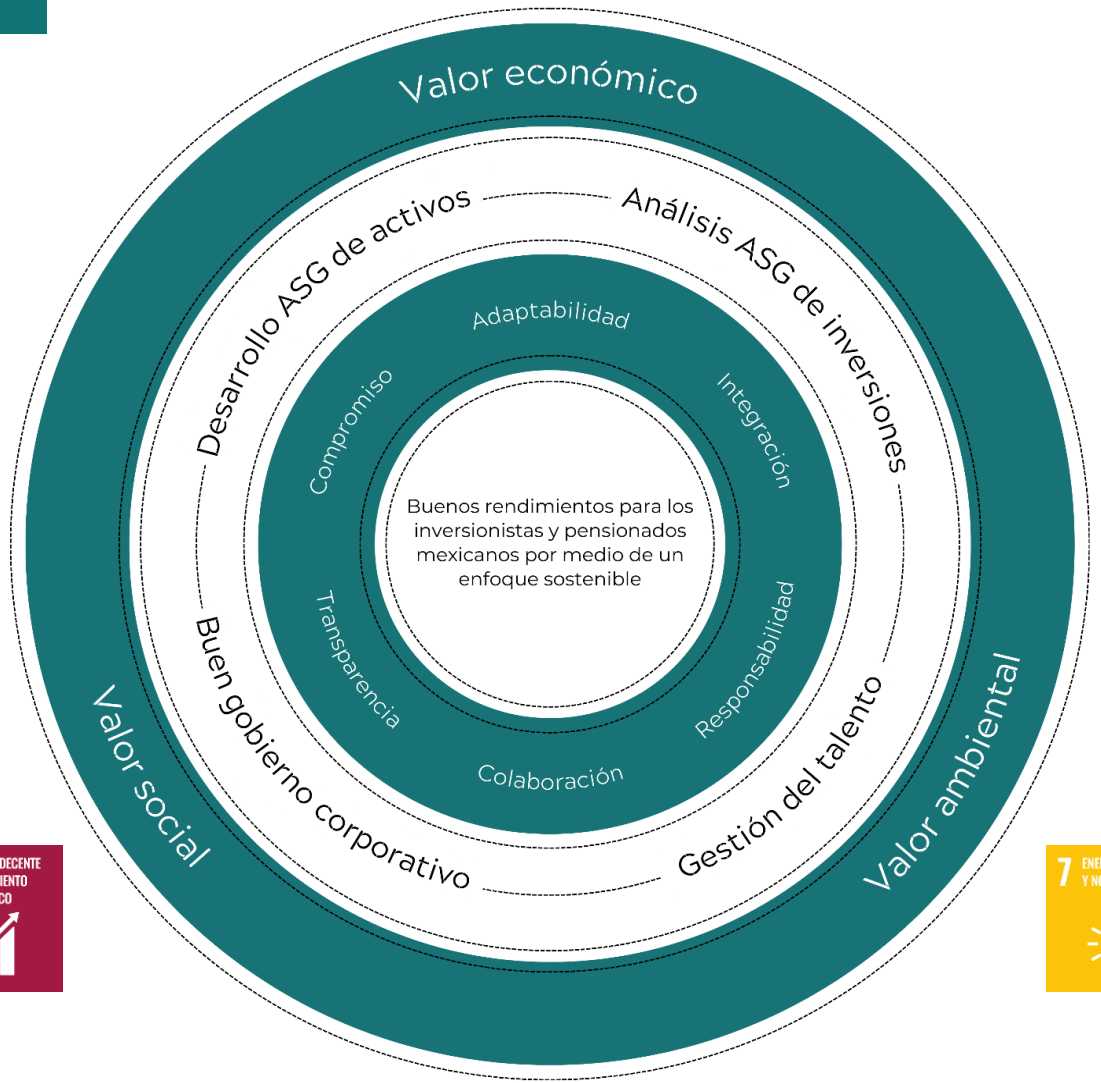
PRIORIZACIÓN Y ESTRATEGIA

www.kueponi.com

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Contribución de la creación de valor de la estrategia a los ODS:



ALINEACIÓN A METAS ESPECÍFICAS

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Valor económico

8.10 Fortalecer la capacidad de las instituciones financieras nacionales para fomentar y ampliar el acceso a los servicios bancarios, financieros y de seguros para todos

9.1 Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos

Valor social

1.4 Para 2030, garantizar que todos los hombres y mujeres, en particular los pobres y los más vulnerables, tengan los mismos derechos a los recursos económicos, así como acceso a los servicios básicos, la propiedad y el control de las tierras y otros bienes, la herencia, los recursos naturales, las nuevas tecnologías y los servicios económicos, incluida la microfinanciación.

8.5 De aquí a 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor.

Valor ambiental

7.2 De aquí a 2030, aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas

13.2 Incorporar medidas relativas al cambio climático en las políticas, estrategias y planes nacionales

consultoría
kueponi

www.kueponi.com

(+55) 55.44.84.29

55.78.10.15.39

info@kueponi.com

@KueponiConsultoria

MRCO2
MIDO, REDUZCO Y COMPENSO

MUSEO ITINERANTE OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

DIRÉ
DESIGNACIÓN INTELIGENTE RESPONSABLE Y ÉTICA