
FIBRAeMX

Presentación a Inversionistas

Septiembre 2024

Aviso Legal

El contenido, exactitud, veracidad y oportunidad de la información y documentación corresponden a la exclusiva responsabilidad de las personas que la suscriben, y no implica certificación ni opinión o recomendación alguna de la Comisión, del intermediario colocador o la bolsa de valores de que se trate, sobre la solvencia, liquidez o calidad crediticia de la emisora o la bondad de los valores.

La información ("Información") contenida en este documento es un resumen del prospecto y del suplemento preliminar presentado ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y no pretende ser completa. En la medida en que se publique una nueva versión del prospecto o del suplemento preliminar, o el suplemento definitivo, la información contenida en dichos documentos prevalecerá respecto de la información contenida en esta presentación, y cualquier inversionista deberá consultar y leer detalladamente el prospecto, suplemento preliminar y el suplemento definitivo antes de adquirir o vender Certificados Bursátiles Fiduciarios de Inversión en Energía e Infraestructura (los "Certificados") del fideicomiso irrevocable No. 4863("FIBRAeMX"), llevar a cabo cualquier inversión, tomar decisiones de inversión o hacer una recomendación de invertir en o tener en relación con los Certificados descritos en esta presentación y en el prospecto y suplemento. Es posible obtener una copia del prospecto y del suplemento preliminar en las páginas de internet www.biva.com.mx y www.cnbv.gob.mx. Se debe consultar el prospecto y el suplemento de colocación para obtener información más detallada sobre FIBRAeMX, y tomar una decisión sobre una inversión con base en la información proporcionada únicamente en el prospecto y suplemento de colocación.

Cualquier uso no autorizado está estrictamente prohibido. La Información se presenta para fines informativos únicamente y no pretende ser completa ni exhaustiva. Esta presentación y la Información contenida en ella no significan oferta o propuesta de inversión alguna a cargo de FIBRAeMX y sus respectivos directores, empleados, asesores y consejeros, como intermediario colocador de los Certificados y sus respectivos fideicomisarios, terceros que la reciban o cualquier tercero. Esta presentación no constituye una oferta de venta o emisión o una solicitud de oferta para comprar o adquirir valores en cualquier jurisdicción, actividades que solo pueden llevarse a cabo de conformidad con la legislación aplicable.

La información que se contiene no debe ser reproducida, distribuida o publicada en todo o en parte sin el previo consentimiento por escrito de FIBRAeMX.

No se declara o garantiza alguna, expresa o implícita, respecto de la exactitud, imparcialidad o integridad de la Información. La Información puede contener proyecciones sobre el futuro desempeño de un activo o negocio que reflejan las expectativas y proyecciones de FIBRAeMX, las cuales pueden diferir sustancialmente de los resultados reales debido a diferentes factores, riesgos e incertidumbres. Asimismo, la Información está sujeta a actualizaciones, cambios, verificaciones, correcciones y ajustes de tiempo en tiempo y FIBRAeMX no asume obligación alguna de actualizarla ni de informar de dichos cambios a persona alguna.

Cualquier persona que reciba esta presentación, al momento de recibirla, reconoce que: (i) la Información aquí contenida es para fines informativos únicamente, y no cubre, ni pretende cubrir todo lo que se requiere para evaluar una inversión, (ii) no basará su decisión de comprar, vender, llevar a cabo cualquier transacción, tomar decisiones de inversión o recomendar una inversión a terceros, con base en la Información aquí contenida, y (iii) renuncia a cualquier derecho de proceder o tomar acción en contra de cualquier persona relacionada con esta presentación. Se estima que los receptores de esta Información adopten sus propias decisiones sin basarse en este documento. Sin perjuicio de la responsabilidad por fraude, FIBRAeMX renuncia a cualquier responsabilidad que pudiera imputárseles basada en este documento o cualquier otra información escrita u oral proporcionada en conexión con el mismo y cualquier error en el mismo y omisiones del mismo. Por lo tanto, esta presentación no deberá interpretarse como un acuerdo entre las partes, ni como una oferta de invertir, comprar o vender, ni otorgará derechos a los receptores de la misma.

La Información aquí contenida no deberá ser considerada como una recomendación legal o fiscal. Cualquier persona interesada deberá consultar a sus propios asesores legales y fiscales. Bajo ninguna circunstancia, las partes receptoras de esta Información deben comunicarse en nombre de los directores, funcionarios o empleados de FIBRAeMX, ya sea directa o indirectamente, sin el consentimiento expreso por escrito de FIBRAeMX. Todas las comunicaciones, consultas y solicitudes de información deben dirigirse a FIBRAeMX.

Por lo anterior, la publicación y entrega de esta presentación no deberá ser considerada como un compromiso por parte de FIBRAeMX para llevar a cabo cualquier transacción. En la medida permitida por la ley aplicable FIBRAeMX y sus directores, empleados, consejeros, afiliadas y subsidiarias quedan liberados de toda responsabilidad en relación con la Información.

Esta presentación y su contenido no pueden ser reproducidos o difundidos, en todo o en parte, sin el consentimiento previo por escrito de FIBRAeMX. Por el solo hecho de recibir esta presentación, usted acuerda estar sujeto a las limitaciones aquí descritas.

Ni la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en México ni ninguna otra autoridad ha aprobado o desaprobado el contenido de la información descrita en esta presentación, o la adecuación o veracidad de la Información aquí contenida.



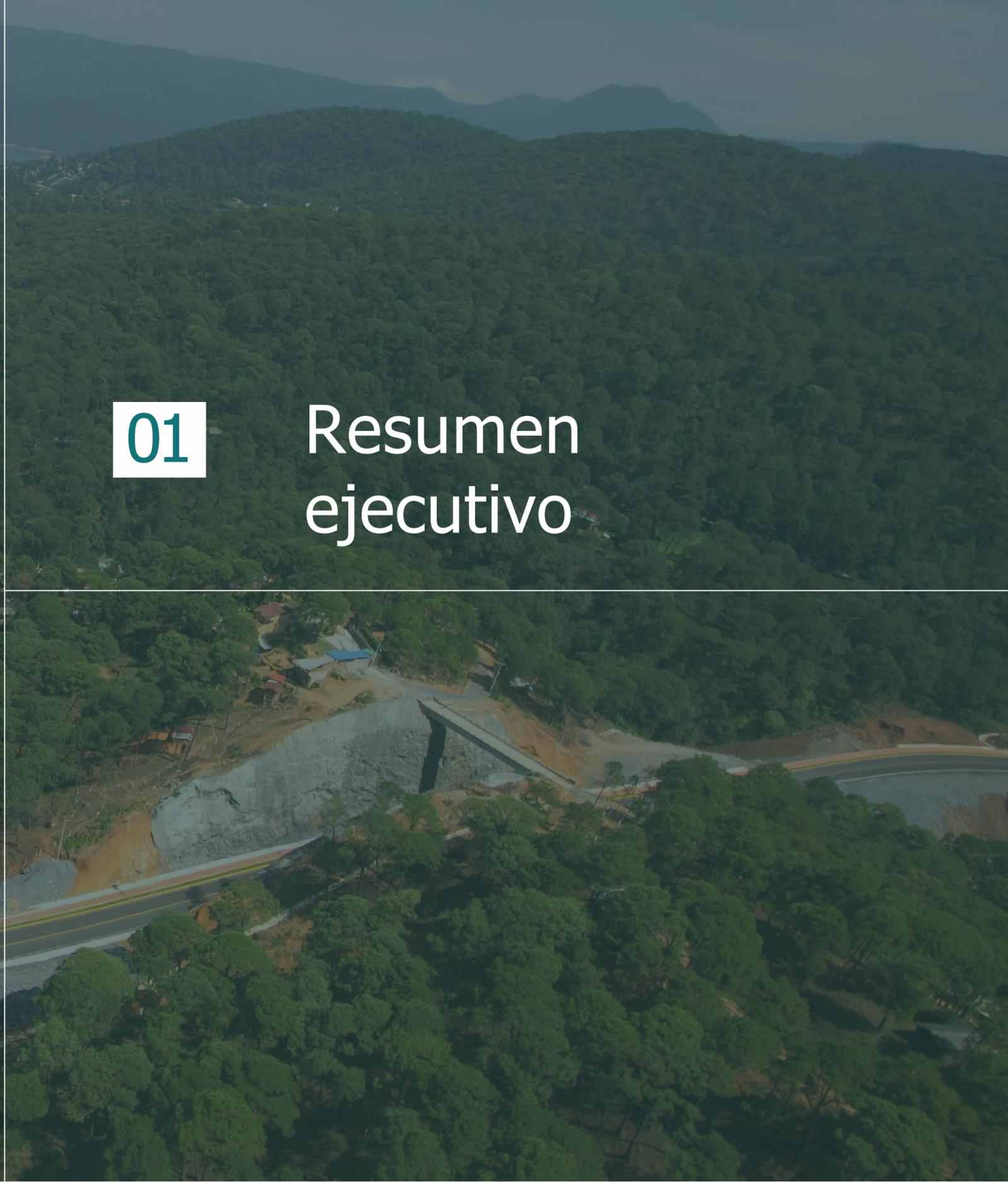
Índice

1	Resumen ejecutivo	p.04
<hr/>		
2	Atractivos de inversión	p.13
<hr/>		
3	Anexos	p.26
3.1	Socios estratégicos	p.27
3.2	Equipos	p.33
3.3	Descripción de los activos	p.37
3.4	GANAs	p.46
3.5	Otros	p.54
3.6	Contactos	p.59
<hr/>		



01

Resumen
ejecutivo



Términos y condiciones de la oferta



Fideicomitente y Administrador Interno	
Emisor	Banco Invex Fideicomiso 4863
Clave de Pizarra	BIVA: FMX 23
Tipo de Instrumento	Certificados Bursátiles Fiduciarios de Inversión en Energía e Infraestructura ("CBFEs")
Tipo de Oferta	Oferta pública primaria nacional
Monto total de la Oferta	Hasta Ps.\$5,400MM
Rango de Precio de la Oferta	Entre Ps.\$25.00 y Ps.\$27.00 por CBFE
Estructura de la Oferta	100% primaria
Destino de los Recursos	Adquisición de 29.0% del activo carretero ("GANA") y pago de gastos de emisión
Fecha de Cierre de Libro	[16 de octubre] del 2024
Auditor Externo	
Intermediarios Colocadores	   

Presentadores



Eduardo Ramos
CEO Alom
35+ años de experiencia

- Cuenta con más de 35 años de experiencia en el sector. Desde el 2015 hasta la actualidad funge como Director General de Alom. A lo largo de su trayectoria, ha ejecutado transacciones de banca de inversión y financiamiento de proyectos de infraestructura en México, Estados Unidos y Europa
- Es egresado del ITAM de la Licenciatura en Administración de Empresas, así como una Maestría en Negocios Internacionales



Carlos Pérez
Chief of Strategy Alom
30+ años de experiencia

- Cuenta con más de 30 años de experiencia en el sector. Durante su trayectoria profesional ha fungido como Coordinador de Asesores del Presidente y Subsecretario de la Secretaría de Relaciones Exteriores. Adicionalmente, ha ocupado cargos como Director Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional, Gerente de Operaciones Nacionales y Gerente de Cambios Internacionales en el Banco de México. También, se ha desempeñado como profesor de macroeconomía en la Universidad de Chicago
- Es egresado de la Universidad Iberoamericana de la Licenciatura en Economía, y cuenta con un PhD. en Economía por la Universidad de Chicago



Rodrigo Núñez
CEO FMX
18+ años de experiencia

- Cuenta con más de 18 años de experiencia en el sector. Actualmente se desempeña como CEO de FIBRAeMX (2023) y Managing Director de Alom (2015). Durante su carrera profesional, fungió como Portafolio Manager de Deuda Privada y Alternativos, así como Director Ejecutivo de Equity Capital Markets y Asociado en Financiamiento de Proyectos en BBVA
- Licenciado en Finanzas por el ITESM, CFA / CAIA y GMP por Wharton



Alicia Félix
CFO
16+ años de experiencia

- Cuenta con más de 16 años de experiencia en el desarrollo de proyectos de infraestructura, políticas públicas y análisis económico, social y de sustentabilidad.
- Destaca su experiencia en BANOBRAS en la operación del Fondo Nacional de Infraestructura y el seguimiento a proyectos carreteros y de transporte público masivo. Formó parte del CONEVAL y fue Directora General de Análisis en la Coordinación de Asesores de la Presidencia de la República
- Licenciada en Economía por la Universidad de las Américas en Puebla (UDLAP) y Maestría con doble grado en Ciencias de la Administración por Montpellier Business School y la UDLAP



Haydeé Valdés
Directora de Inversiones y Asset Management
15+ años de experiencia

- Cuenta con más de 15 años de experiencia en análisis económico, político, de sustentabilidad y de mercados, así como de gestión de proyectos
- Su experiencia incluye roles de análisis de mercado en el Banco Central de México y de operadora de renta fija en Morgan Stanley. Anteriormente trabajó en el sector retail dentro de las áreas de Desarrollo Corporativo y Asuntos Corporativos por 6 años
- Licenciada en Economía por el ITAM, MBA y Diplomado en Materialidad de Factores ASG por Wharton

Vehículo diferenciado en el mercado

Estrategia y ventajas competitivas de FIBRAeMX

Especialización en activos de infraestructura de transporte



Proceso de inversión con **visión de portafolio**

Vehículo

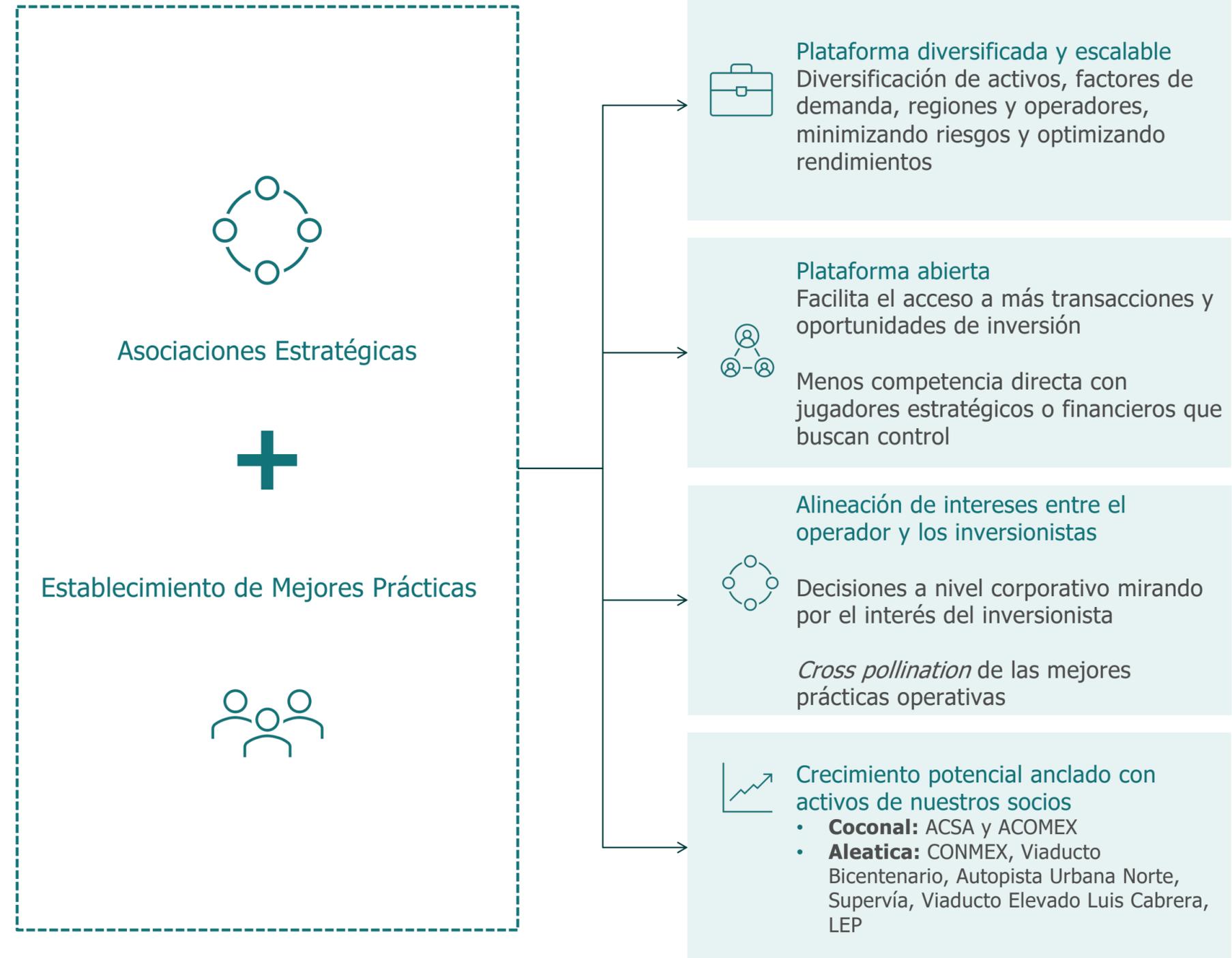
Implementamos mejores prácticas de gobierno corporativo, alineando intereses y asegurando flexibilidad y condiciones para lograr liquidez y escala

Valor agregado

Nos especializamos en la inversión y gestión de activos, agregando valor operativo y financiero a través de la estructuración de asociaciones estratégicas

Crecimiento de calidad

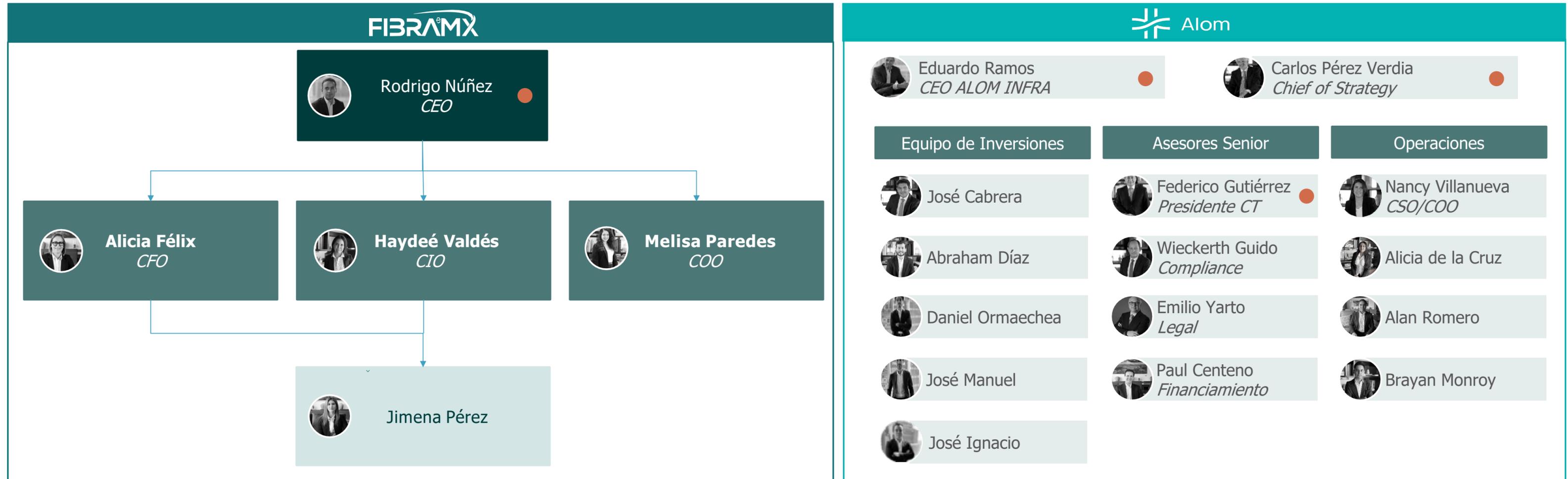
Complementamos el crecimiento orgánico con adquisiciones de activos que aporten valor al inversionista





Equipo probado con amplia experiencia en el sector

El equipo de FIBRAeMX está enfocado en la gestión del vehículo apoyado por las capacidades de Alom Infra y la gobernanza de los miembros independientes

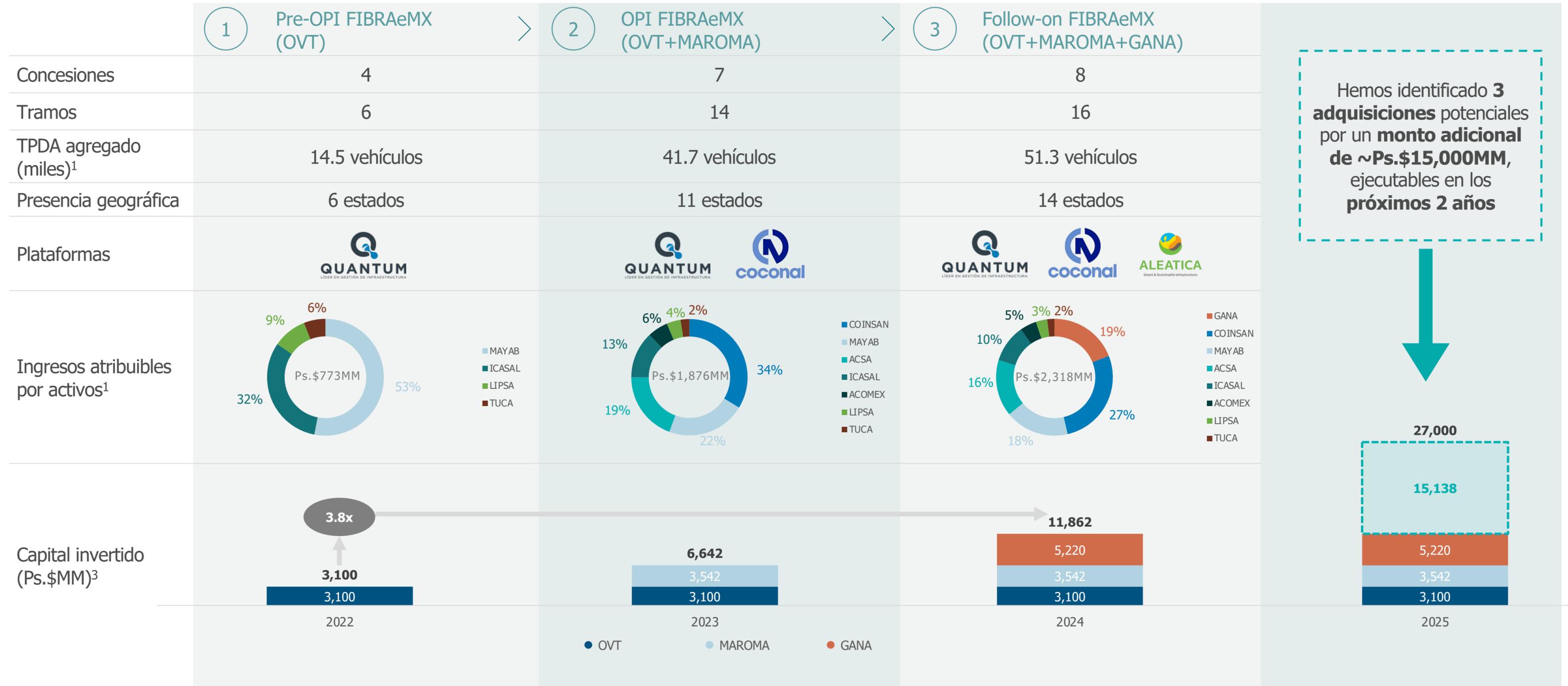


- Equipo ejecutivo con ~50 años de experiencia relevante
- Miembros Comité Técnico con 220+ años de experiencia relevante
- Consultores Senior con 150+ años de experiencia relevante
- 75% de los independientes del CT y 80% del equipo Administrador se compone de mujeres



Ejecución de nuestra estrategia de inversión

En los últimos dos años, hemos crecido 3.8x el capital invertido mediante la negociación y cierre de dos adquisiciones, ejecutando disciplinadamente nuestra filosofía de inversión

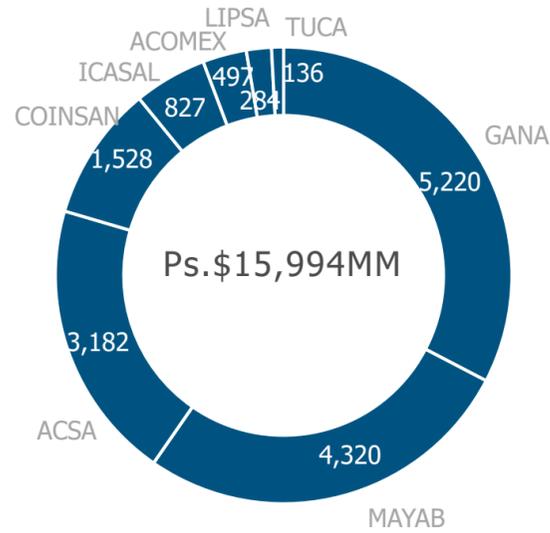


Notas: 1) Cifras a 2023; 2) El TPDA agregado de las autopistas es equivalente a la suma ponderada del TPDA de cada una de las autopistas; 3) A la fecha de inversión
Fuentes: Reportes anuales y trimestrales de FIBRAeMX.

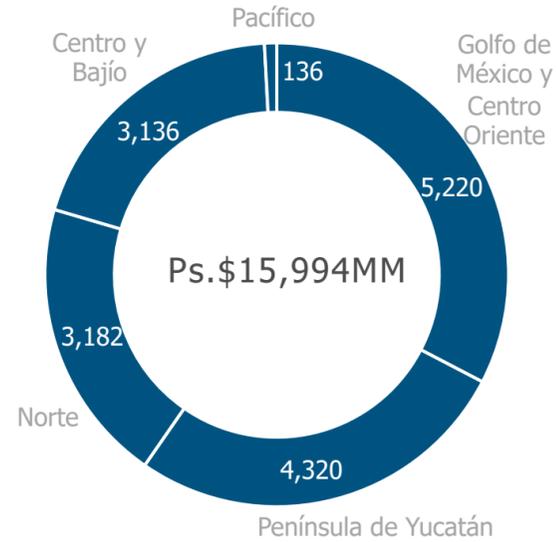
Plataforma diversificada por región, operador y factores de demanda



Valor de los activos¹
(Ps.\$MM)



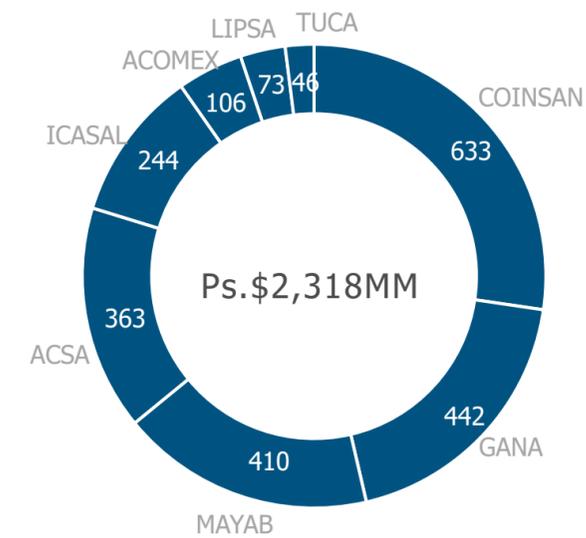
Valor de activos por región
(Ps.\$MM)



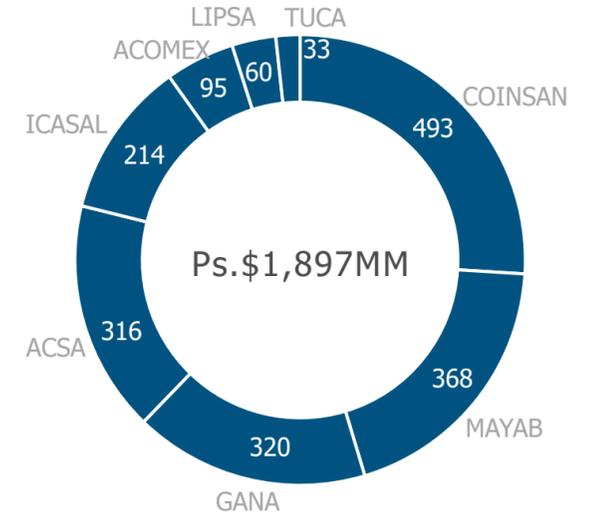
Número de tramos



Ingresos atribuibles 2023 por concesión
(Ps.\$MM)



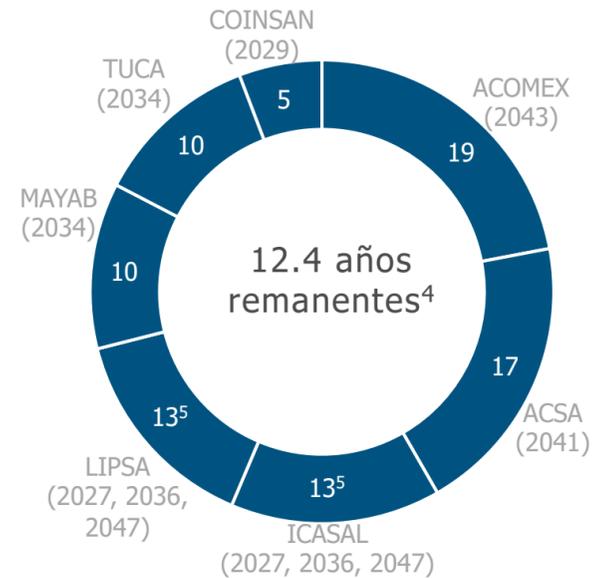
EBITDA atribuible aj. 2023
(Ps.\$MM)²



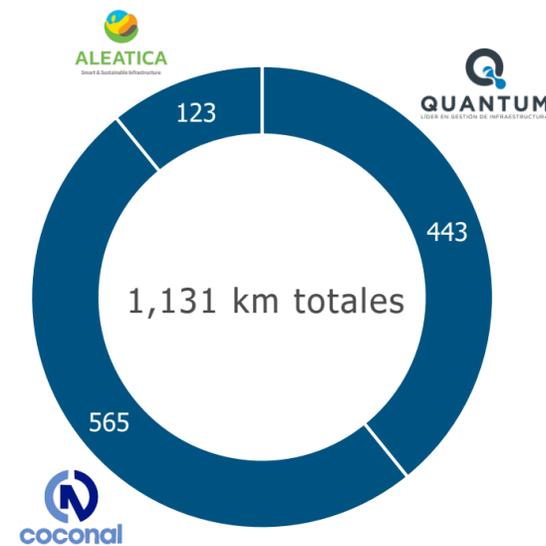
Años remanentes de concesión³



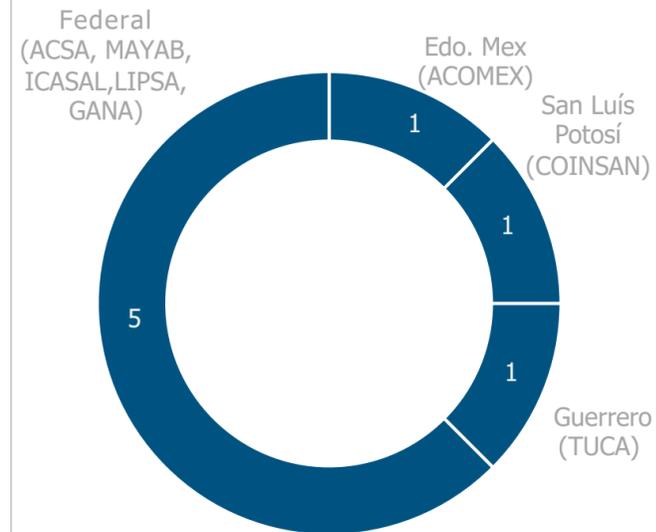
Vencimiento Deuda⁴
Años promedio remanentes



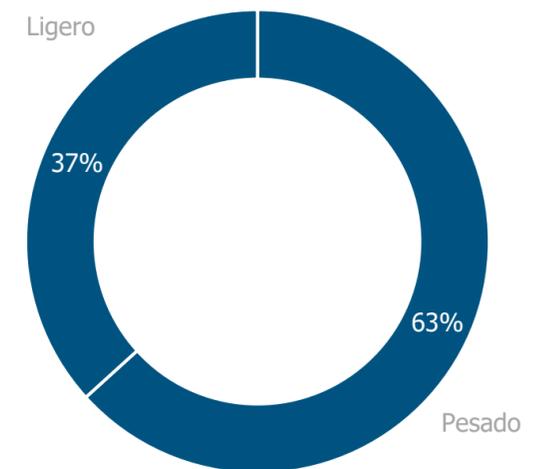
Kilómetros por operador



Concedente



Ingresos por tipo de usuario⁶



Notas: 1) Se considera valuación independiente a diciembre 2023 para todos los activos excepto GANNA para el que se considera el costo de adquisición; 2) EBITDA excluyendo mantenimiento mayor y el EBITDA de GANNA corresponde únicamente a los resultados financieros de la concesionaria Grupo Autopistas Nacionales S.A., excluyendo la provisión de mantenimiento mayor; 3) Suma total de plazos; 4) Años remanentes: promedio ponderado de la participación de FIBRAEMX en la deuda por el plazo remanente de la deuda; 5) Considera el promedio de los tres años de vencimiento de las deudas; 6) Considera el TPDA de Camiones "C", ponderado con base en ingresos nominales proporcionales 2023
Fuentes: Eventos relevantes, reportes anuales y trimestrales de FIBRAEMX, Estados Financieros de Amozoc Perote, Capital 414

Características del portafolio actual + GANA



	Portafolio MAROMA			Portafolio OVT				GANA
	ACSA	COINSAN	ACOMEX	MAYAB	ICASAL	LIPSA	TUCA	GANA
Tramos	Durango – Yerbanis – Torreón / L Norte la Laguna/ L Cd. Juárez	San Luis – Villa A / San Luis – RV	Toluca – Zitácuaro / Ramal Valle B	Kantunil – Cancún / Ramal Playa del Carmen	Cerrito Cruz – Rayón – Cd. Valles	Libramiento la Piedad	Túnel de Acapulco	Amozoc - Perote / Libramiento Perote
Concedente	Gobierno Federal	Estado de San Luis Potosí	Estado de México	Gobierno Federal	Gobierno Federal	Gobierno Federal	Estado de Guerrero	Gobierno Federal
% de la concesión FIBRAeMX	15%	85%	15%	24%	24%	24%	24%	29%
Inicio de la concesión	1990	2005	2008	1991	2012	2012	1996	2003
Vencimiento	2050/2052	2035	2064	2050	2047	2054	2034	2063 2043
Longitud (km)	294	186	85	304	113	21	5	123
Ingresos 2023	2,422	745	709	1,709	1,016	303	193	1,523
EBITDA excl. MM 2023	2,104	580	630	1,531	890	249	137	1,104 ²
Margen EBITDA Ajustado 2023 ¹	86.9%	77.8%	88.8%	89.6%	87.6%	82.1%	71.0%	72.5%
TPDA total 2023 (000s)	4.6	3.9	5.9	4.1	3.6	7.9	10.3	9.6
CAGR tráfico 15-23	6.3%	4.0%	4.9%	5.8%	5.3%	4.2%	0.9%	3.0%
CAGR tráfico 24-34E	3.5%	2.2%	2.4%	2.7%	2.9%	2.9%	0.9%	3.4%

Notas: 1) Margen EBITDA ajustado excluyendo gastos por mantenimiento mayor; 2) El EBITDA de GANA corresponde únicamente a los resultados financieros de la concesionaria Grupo Autopistas Nacionales S.A., excluyendo la provisión de mantenimiento mayor
Fuentes: Reportes trimestrales y anuales de FIBRAeMX, Títulos de Concesión de los activos, Estados Financieros de Amozoc-Perote, Reportes trimestrales y anuales de Aleatica



Las métricas financieras demuestran la solidez y el atractivo del portafolio

Métricas financieras atribuibles LTM 1T24 (exc. GANA)¹⁰

Concesiones	Monto (Ps.\$MM)	Por CBFE ⁷ (Ps.\$)	Yield on Cost Anualizado	
Ingresos	\$1,924	\$7.2	20.8% ⁸	Métricas desapalancadas
OPEX	(\$246)	(\$0.9)	-2.7% ⁸	
EBITDA Ajustado¹	\$1,677	\$6.3	18.1%⁸	
Provisión mantenimiento mayor (Ps.\$MM) ²	(\$234)	(\$0.9)	-2.5% ⁸	
EBITDA Recurrente (EBITDAR)	\$1,443	\$5.4	15.6%⁸	
Gasto Financiero Neto (GFN)	(\$415)	(\$1.6)	-4.5% ⁸	
EBITDAR - GFN	\$1,028	\$3.9	16.5%⁹	Métricas apalancadas
Cambio en la Deuda ³	(\$225)	(\$0.8)	-3.6% ⁹	
Inversión de capital ⁴	(\$313)	(\$1.2)	-5.0% ⁹	
Resultado Neto de la Operación	\$491	\$1.8	7.9%⁹	
Cambios en Capital de Trabajo ⁵	\$91	\$0.3	1.5% ⁹	
Fuentes (Usos) de efectivo del FISO ⁶	\$99	\$0.4	1.6% ⁹	
Generación de caja consolidada	\$681	\$2.6	10.9%⁹	

Notas: 1) EBITDA Ajustado= EBITDA excluyendo Mantenimiento Mayor; 2) Provisión de Mantenimiento Mayor es igual al porcentaje que representa en valor presente el mantenimiento mayor en relación a los ingresos de toda la proyección (12.2%); 3) El cambio en la deuda está considerando la diferencia entre la deuda total del 1Q24 y 1Q23 de los EEFF de las concesiones; 4) La inversión de Capital representa la inversión para la expansión de ACOMEX y ACSA; 5) Calculado como la generación de caja consolidada menos el resultado neto de la operación menos las fuentes (usos) de efectivo del FISO; 6) Incluyen gastos netos del FISO, escrow maroma y aportaciones de capital; 7) A la fecha existen 265,563,124 CBFEs Serie A en circulación; 8) Yield On Cost se calcula dividiendo la métrica entre el EV (precio de compra de los activos más la deuda neta); 9) Yield On Cost se calcula dividiendo la métrica entre el precio de compra de los activos ajustado; 10) Los datos para 2024, se calculan a partir de información de los EEFF. La presente diapositiva es solo una estimación o proyección que deriva de un ejercicio matemático entre muchos otros ejercicios matemáticos que ha sido elaborado únicamente con la finalidad de proporcionar una estimación al lector. Este ejercicio matemático dependiendo de su construcción y/o de la información con la cual se les alimente, podría diferir y/o arrojar conclusiones materialmente diferentes a las que aquí se exponen. Como toda estimación, proyección o ejercicio de esta naturaleza, lo incluido en la presente diapositiva arroja conclusiones que reflejan supuestos y expectativas de carácter subjetivo de quien los utiliza, las cuales pueden diferir, y muchas veces difieren materialmente de los resultados reales. No se puede garantizar ni tener certeza de que dichos supuestos o expectativas efectivamente se materializarán por múltiples factores, incluyendo fluctuaciones monetarias, tasas de interés, actividad económica, entorno político y condiciones de mercado. La presente diapositiva no ha sido verificada de forma independiente y no hay garantía alguna respecto de su utilidad o la de los cálculos que realiza y/o las conclusiones que arroje sean correctos

Fuentes: EEFF concesiones y vehículo.



02

Atractivos de inversión





1 Agregamos valor mediante gestión activa del portafolio

Upsides concretados desde IPO

De la mano de nuestro socio Coconal, se han impulsado acciones que han agregado valor a nuestros inversionistas

1

Desdoblamiento de la concesión de ACOMEX:

Extensión de 10 años y 10% de incremento real de tarifa en febrero 2023

2

Refinanciamiento de la deuda en ACOMEX:

Ampliación del monto y plazo
Eliminación del *cash sweep*
Incorporación de Banorte al *Facility*

3

Desincorporación del tramo en desarrollo en ACSA:

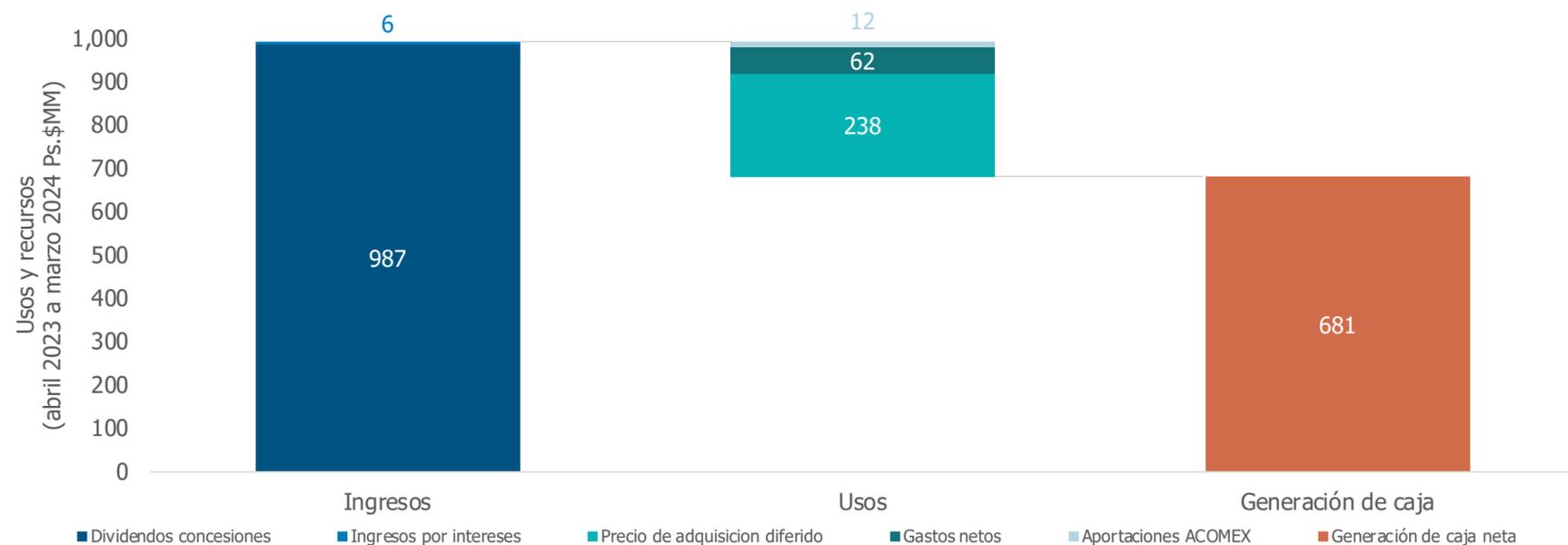
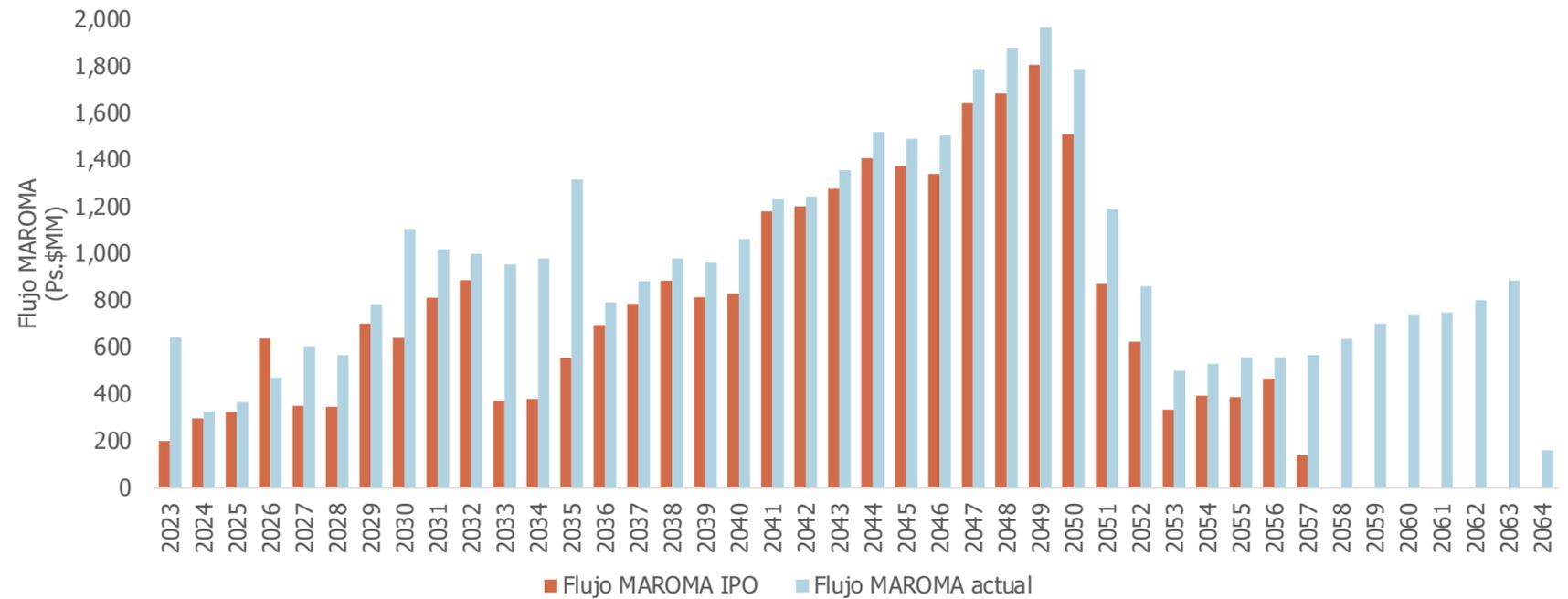
Se desincorporó el Libramiento de Ixmiquilpan y se restituyó el derecho a una ampliación de kms equivalente liberando flujo atrapado, incluyendo el pago del Dividendo Preferente

Adicionalmente en el Portafolio OVT se tuvieron algunas optimizaciones

4

Liberación de Caja Portafolio OVT:

Se sustituyeron con Cartas de Crédito algunas cuentas de reserva a nivel proyecto

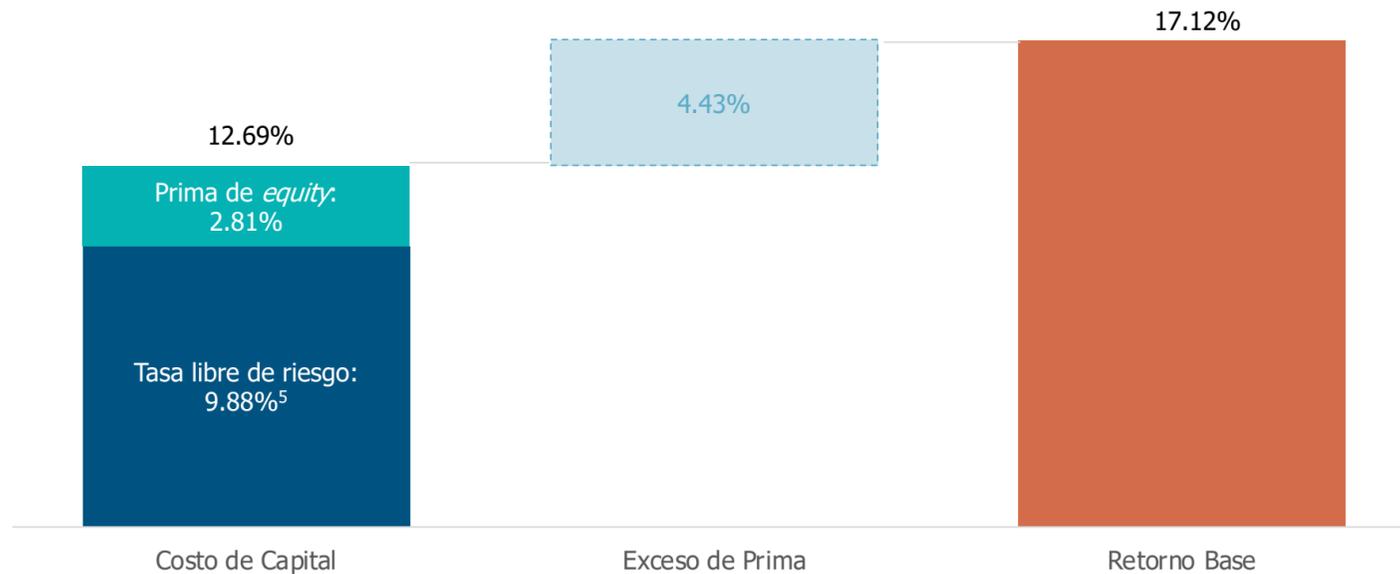




1 Manteniendo retornos atractivos y con espacio para seguir creciendo

Existe una prima importante de liquidez

Retorno Base¹



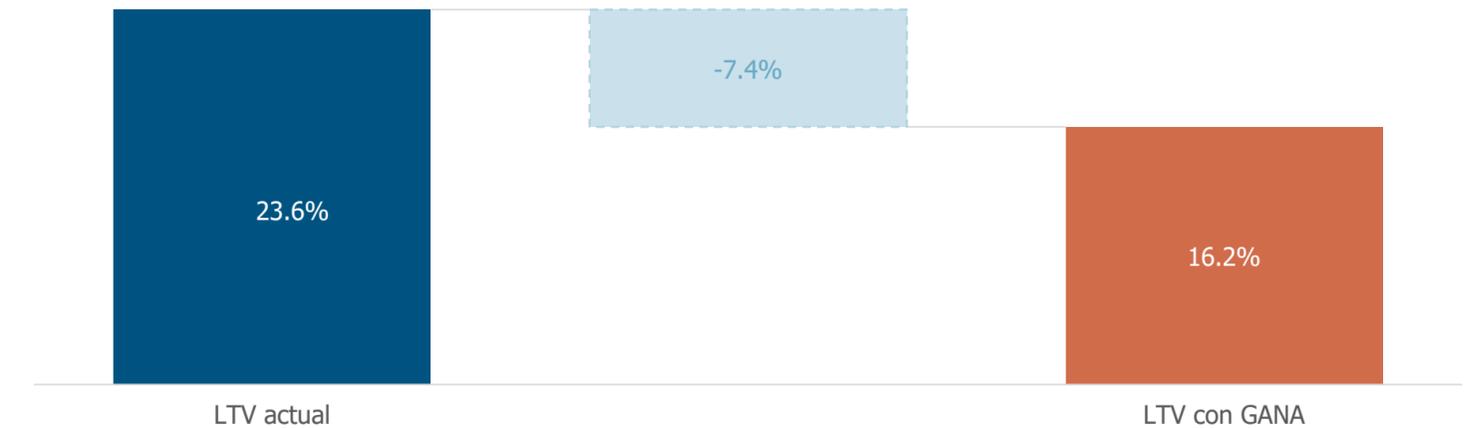
*TIR Bruta a nivel vehículo asumiendo un precio de Ps.\$25.00

Se están haciendo esfuerzos iniciales para aumentar la liquidez y es algo que se seguirá trabajando:

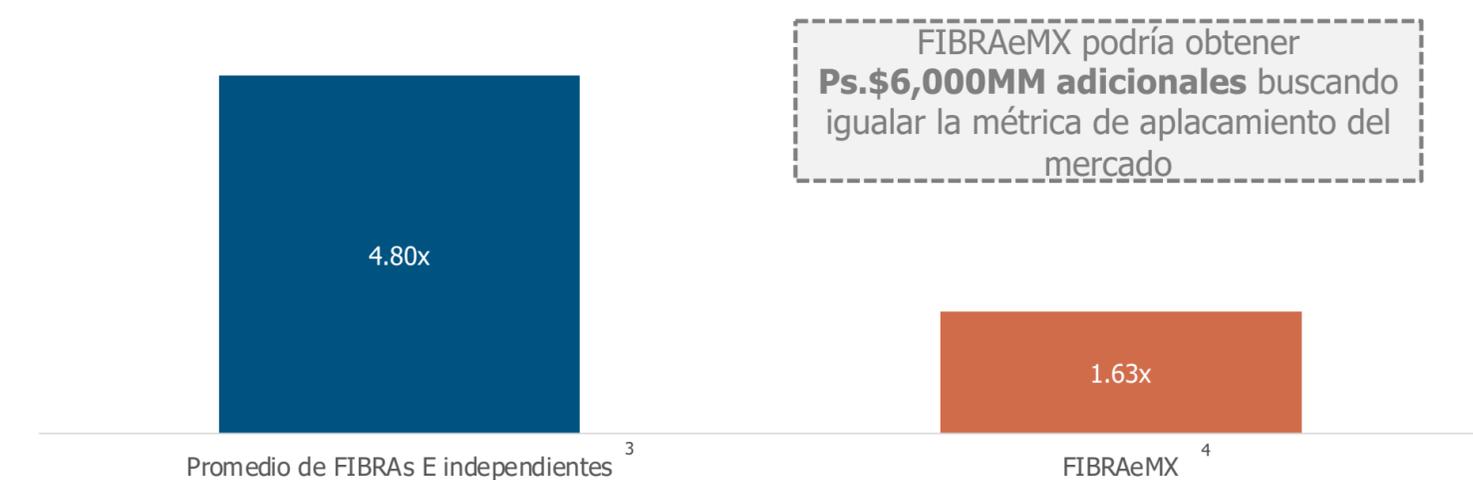
- **Follow-on con alcance a inversionistas internacionales y retail:** Esto va a ayudar a la diversificación de inversionistas
- **Fondo de recompra:** Se lanzó un fondo de recompra en enero 2024 con un presupuesto aprobado de Ps.\$50MM
- **Market maker:** Se comenzó a operar en enero 2024
- **Cobertura:** Tenemos a un analista reconocido del sector siguiendo la acción y pensamos en incorporar otros dos en los siguientes meses

Hemos logrado alcanzar una bursatilidad media, lo que representa un importante avance en nuestro desarrollo financiero.

LTV²



Deuda neta/EBITDA





1 Con una estructura de capital flexible posicionada para seguir creciendo

Estructura actual sin riesgo de refinanciamiento y diversificada en cuanto a fuentes de fondeo y acreditantes a nivel activo

Deuda dispuesta a nivel activo

	Portafolio MAROMA			Portafolio OVT				GANA
	ACSA	COINSAN	ACOMEX	MAYAB	ICASAL	LIPSA	TUCA	GANA
Deuda neta (Ps.\$MM) ¹	5,261	260	1,639	1,412	3,062	1,513	454	-907
Deuda neta/ EBITDA ajustado ¹	2.50x	0.45x	2.60x	0.92x	3.44x	6.08x	3.32x	NA
Tipo de deuda	<i>Full Amortizing Project</i>	<i>Full Amortizing Project</i>	<i>Full Amortizing Project</i>	<i>Full Amortizing Project</i>	<i>Full Amortizing Project</i>	<i>Full Amortizing Project</i>	<i>Full Amortizing Project</i>	NA
Calificación Local	NA	NA	NA	AA+	AA/ AAA/ AA-		BBB	NA
Denominación	Pesos	Pesos	Pesos	Pesos UDIS	UDIS		Pesos	NA
Acreditante/Mercado	 		 					NA
Vencimiento	2041	2029	2043	2034	2027/ 2036/ 2047		2028	NA
Tasa	TIIE+2.00%–3.50%	TIIE+2.25%–2.50%	TIIE+2.35%–2.60%	9.67% UDIS+5.80%	UDIS+5.40%–5.95%–8.52%		TIIE+2.65%	NA
Swaps	8.64%	7.76%	9.67%	NA	NA		NA	NA

Deuda a contratar a nivel FIBRAeMX

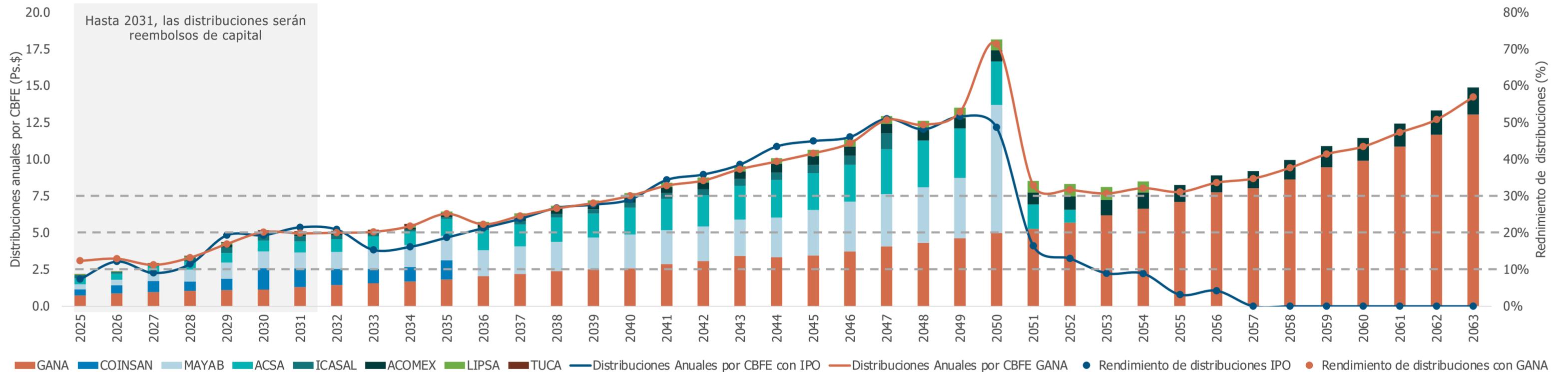
	Acquisition Facility	Facility GANA
Tipo de deuda	Bancario <i>Mini Perm</i>	Bancario <i>Full Amortizing</i>
Acreditante	  	
Plazo máximo	Hasta 5 años	Hasta [12] años
Monto financiamiento	Hasta Ps.\$2,000MM	Hasta Ps.\$[1,925]MM
Tasa	TIIE 28+ Margen Aplicable (año 1-3 de 3.00%, año 4-5 de 3.25%)	TIIE 28+ Margen Aplicable [(año 1-3 de 2.15%, año 4-5 2.25%, 3.15% posteriormente)]



1 Detonando crecimiento rentable para nuestros accionistas

Las mejoras implementadas en MAROMA y la adquisición de GANA han incrementado el *yield* y la duración de las distribuciones manteniendo la capacidad para financiar nuevas adquisiciones

Distribuciones anuales por CBFEs (Ps.\$MM)¹



Rendimiento de distribuciones¹

	IPO	Follow On
Promedio 2025 - 2029	11.89%	13.36%
Promedio 2025 - 2034	15.27%	16.90%
Promedio 2025 - 2039	18.07%	19.72%
Promedio 2025 - 2064	20.46%	32.95%

*El objetivo de la FIBRA es distribuir trimestralmente



2 El portafolio está bien posicionado para capturar las dinámicas domésticas y regionales...

Los activos están estratégicamente ubicados cerca de zonas de manufactura, puertos y nuevas inversiones en el país, así como de los puntos de conexión con Estados Unidos



A mayo de 2024, se han anunciado **127 inversiones** privadas, con un total previsto de **US\$39,157 millones**, destinando el **56% a manufactura**

Principios clave

Puerto de Veracruz

- El Puerto de Veracruz es un **centro estratégico** para el comercio, con 28 posiciones de atraque, manejo de más de 850 mil vehículos y un récord de +34.2 millones de toneladas de carga anual

Nearshoring

- Varias de las carreteras conectan a **vías de entrada** a Estados Unidos desde los puertos de Mazatlán y Veracruz
- La ubicación de los activos está cerca de muchas de las inversiones recientes en nearshoring

Corredor de manufactura

- Las carreteras conectan importantes centros industriales, facilitando el **movimiento eficiente** de bienes y servicios

Plan nacional de infraestructura

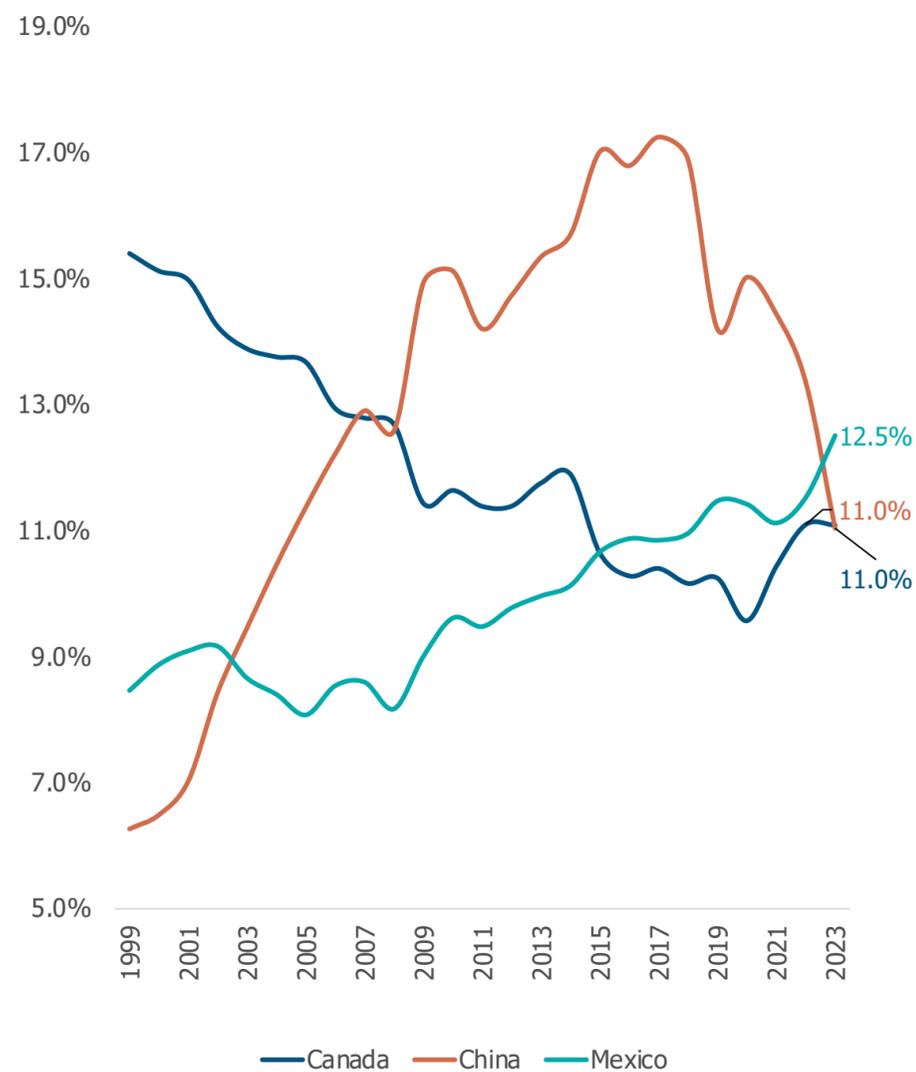
- Se contemplan nuevas carreteras cercanas a los activos de FIBRAeMX que podrían generar tráfico incremental

2) ...como las tendencias en manufactura y logística detonadas por el *nearshoring*



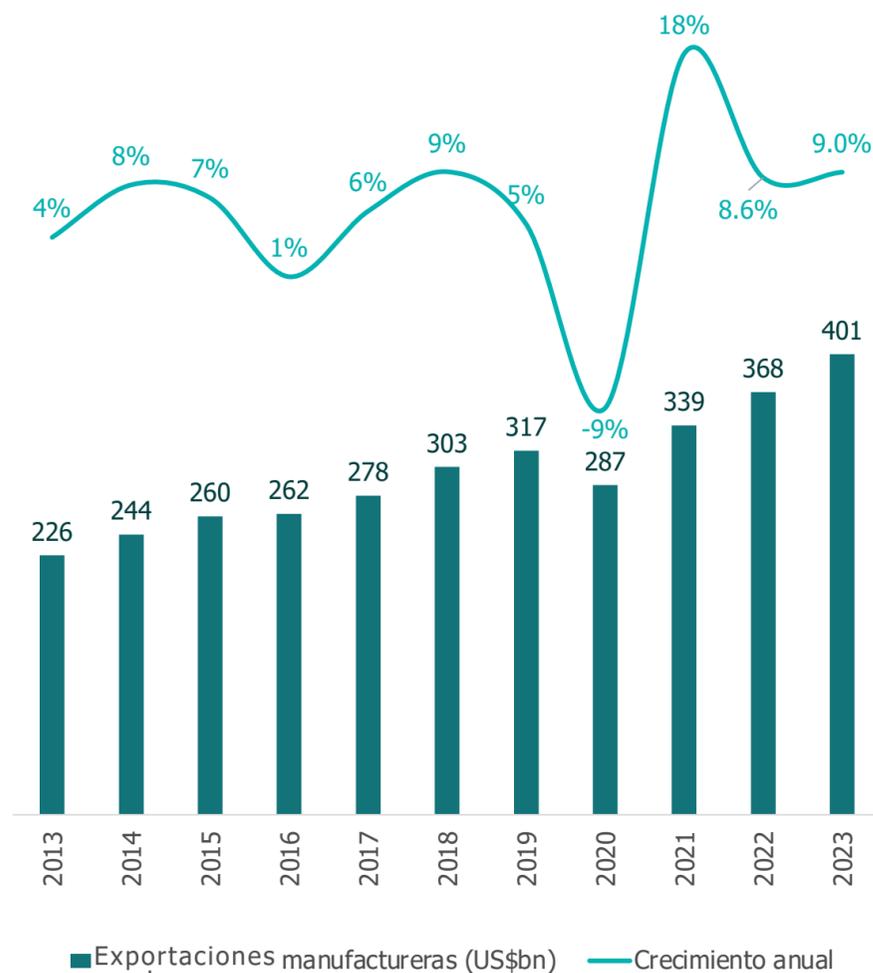
México se ha posicionado como el principal socio económico de EUA

Importación de bienes por EUA
-% del total



Principalmente por la demanda de bienes manufacturados de México

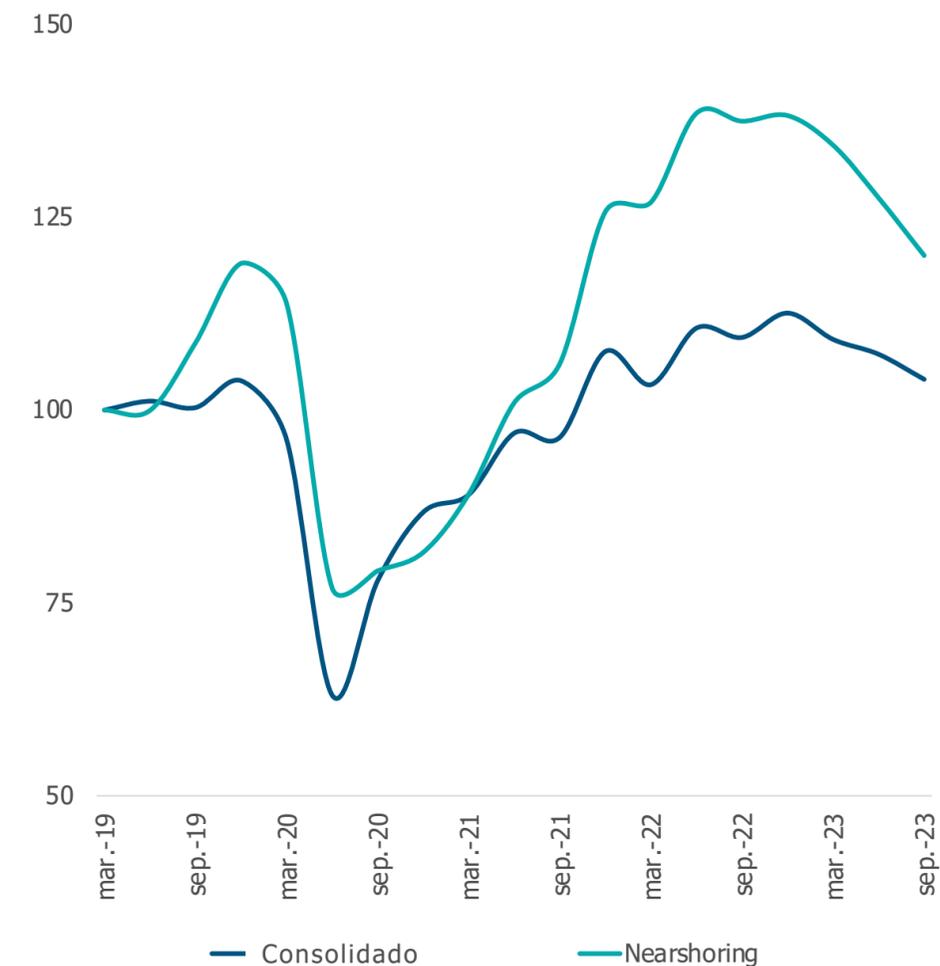
Exportaciones México a EUA



Las importaciones se transportan principalmente por vía terrestre

TPDA de autopistas en México

-Tráfico promedio diario, Índice 100= 1 trimestre 2019

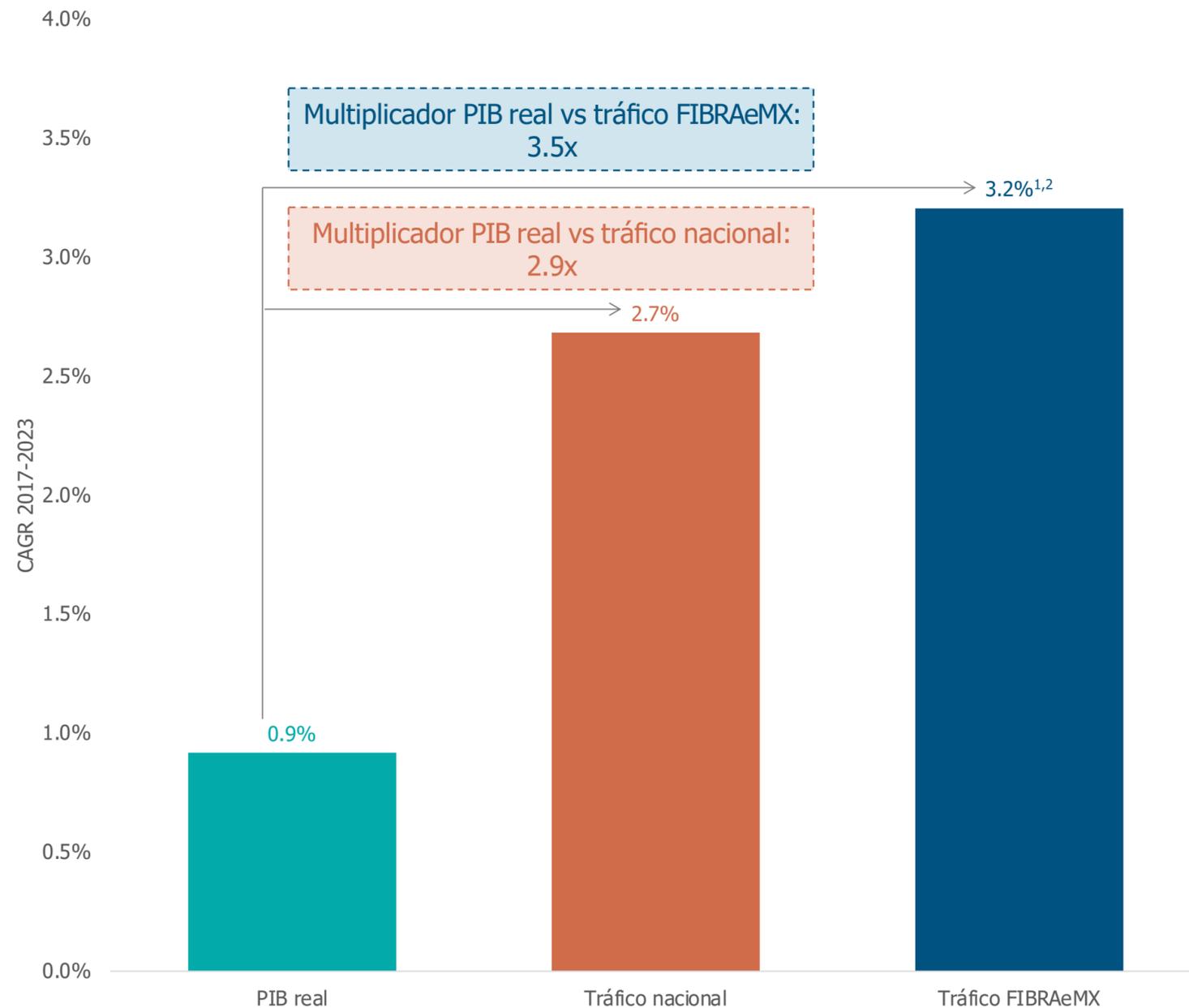




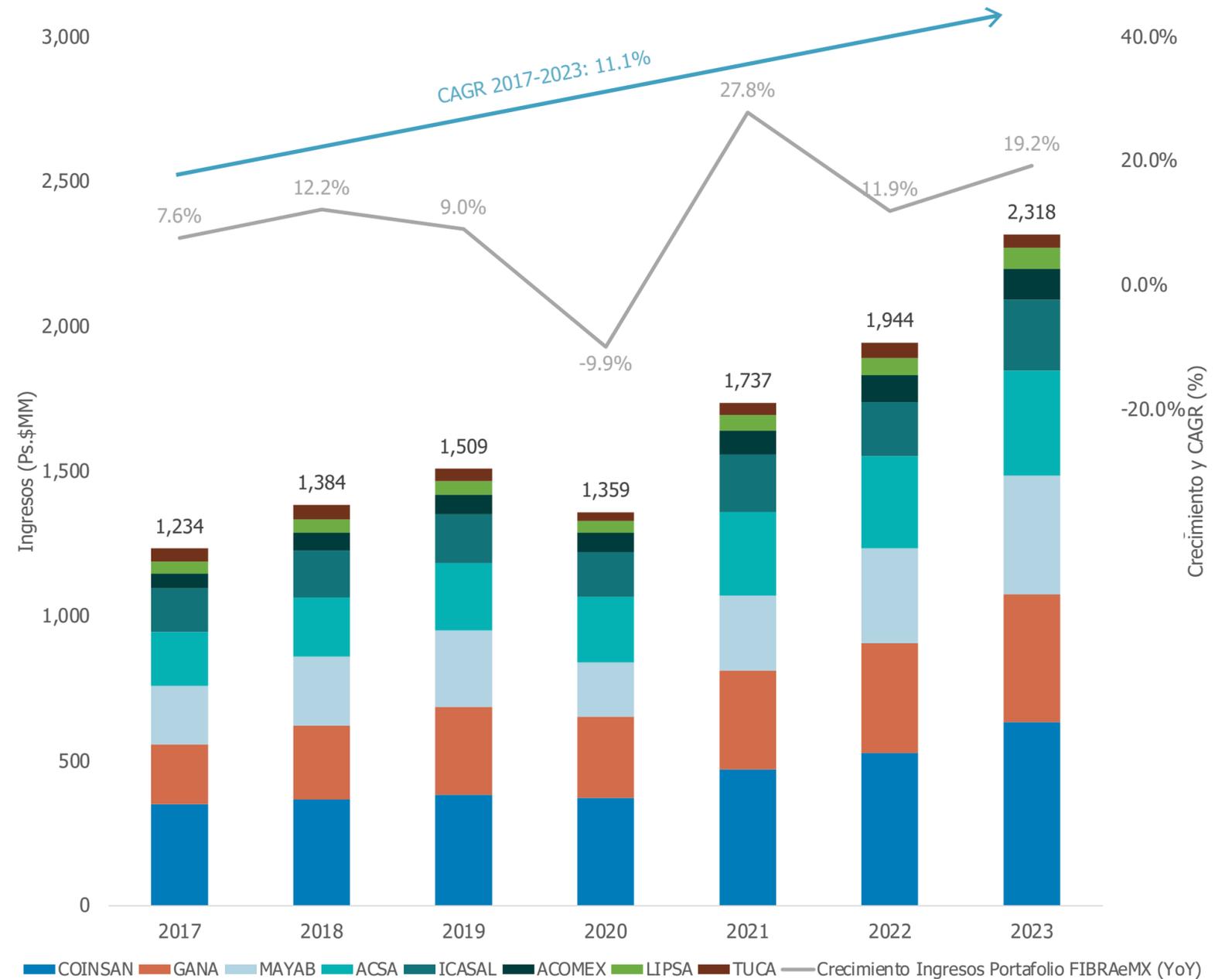
3 Historial de crecimiento de tráfico resiliente, por arriba del promedio nacional...

En los últimos años (2017-2023) el tráfico (TPDA) en los activos ha superado el crecimiento del tráfico nacional mostrando un crecimiento resiliente de ingresos

Crecimiento de la economía y los tráficos (TPDA)



Crecimiento de los ingresos



Notas: 1) Se ponderan los tráficos de FIBRAeMX por el EBITDA excl. mantenimiento mayor que representa cada activo; 2) El crecimiento se calcula respecto a 2023, y TUCA tuvo un periodo en el cual no se cobró peaje en la autopista. Fuentes: INEGI, SCIT, Reportes anuales y trimestrales de FIBRAeMX



3 ...con múltiples factores de demanda, complementarios entre sí...

Nuestros activos comparten variables de demanda cruciales, como el tráfico de vehículos comerciales y de carga, el tráfico local y suburbano, y la facilitación del turismo internacional. Estos factores mejoran la conectividad entre zonas industriales, residentes locales y destinos turísticos

Factores de demanda

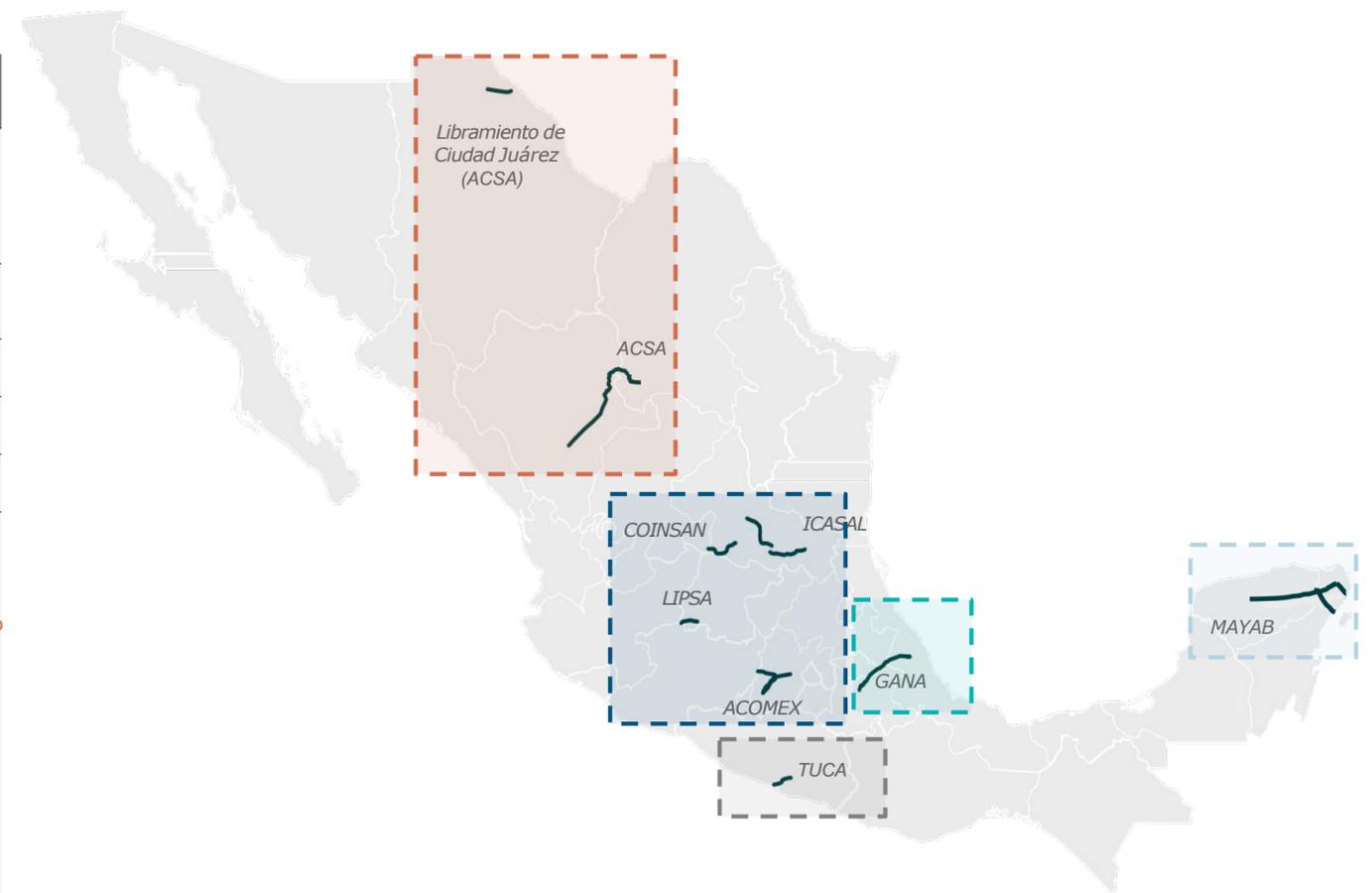
ACSA, COINSAN, ICASAL y LIPSA se benefician del tráfico de exportación, lo que puede ayudar a mitigar posibles caídas en el PIB de México

MAYAB transporta productos y personas entre Mérida y Cancún, abasteciendo la región y fomentando el turismo

ACOMEX y TUCA agilizan el tráfico entre áreas metropolitanas y destinos turísticos clave, facilitando el acceso para locales y visitantes y fomentando el turismo

GANA ofrece una ruta rápida y eficiente de la actividad industrial de la región con el puerto de Veracruz

	Centro y Bajío	Golfo	Península de Yucatán	Norte	Pacífico
Estados	San Luís Potosí, Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Querétaro	Puebla, Tlaxcala y Veracruz	Yucatán y Quintana Roo	Chihuahua, Coahuila y Durango	Guerrero
Carreteras	COINSAN, ACOMEX, ICASAL, LIPSA	GANA	MAYAB	ACSA	TUCA
Valor del activo (Ps.\$MM)	3,136	5,220	4,320	3,182	136
% del Valor FIBRAeMX ²	20%	33%	27%	20%	1%
% de exportaciones nacionales	20.2%	5.5%	0.3%	26.0%	0.2%
PIB estatal ¹					



Notas: 1) Se consideraron datos de 2022 por falta de actualización de la serie de datos; 2) Se considera valuación independiente a diciembre 2023 para todos los activos excepto GANA para el que se considera el costo de adquisición
Fuentes: Reportes anuales y trimestrales de FIBRAeMX, Estudios de tráfico de los activos, INEGI, Capital 414



4 Nuestro gobierno corporativo refleja las mejores prácticas del mercado

Toma de decisiones definidas por comités independientes del Administrador, compuestos por personas con experiencia relevante y diversa para optimizar el proceso de gestión

Asamblea de Tenedores	Comité Técnico
<ul style="list-style-type: none">• Sin series con derechos corporativos especiales ni fideicomisos de control• Cualquier tenedor que tenga conflicto de interés respecto de un asunto debe abstenerse tanto de discutir como de emitir su voto	<ul style="list-style-type: none">• Aprueba las decisiones relevantes (inversiones, votaciones estratégicas a nivel promovidas, evalúa el desempeño del Administrador)• Mayoría Independiente; Inicialmente compuesto por 5 miembros, de los cuales 3 son independientes más los designados por inversionistas (1 por cada 10% de tenencia)

Comités dependientes del Comité Técnico

Comité de Inversión	Comité de Prácticas
<ul style="list-style-type: none">• Recomendación sobre nuevas inversiones• 3 independientes	<ul style="list-style-type: none">• Recomendaciones respecto al gobierno corporativo y operaciones con partes relacionadas• 3 independientes
Comité de Auditoría	Comité de Nominaciones
<ul style="list-style-type: none">• Revisión de control interno, EEFF y procedimientos de auditoría y cumplimiento• 3 independientes	<ul style="list-style-type: none">• Recomendaciones y confirmaciones de independencia de miembros del Comité Técnico, así como recomendaciones sobre nuevas nominaciones al mismo• 3 independientes

Otros Comités
<ul style="list-style-type: none">• Consejo de Administración, Comité de Administración y Finanzas, Comité <i>de Asset Management</i> e Inversiones



4 Estructura alineada a maximizar la rentabilidad y rendimientos para el inversionista

Mecanismos contractuales de Alineación de Intereses:



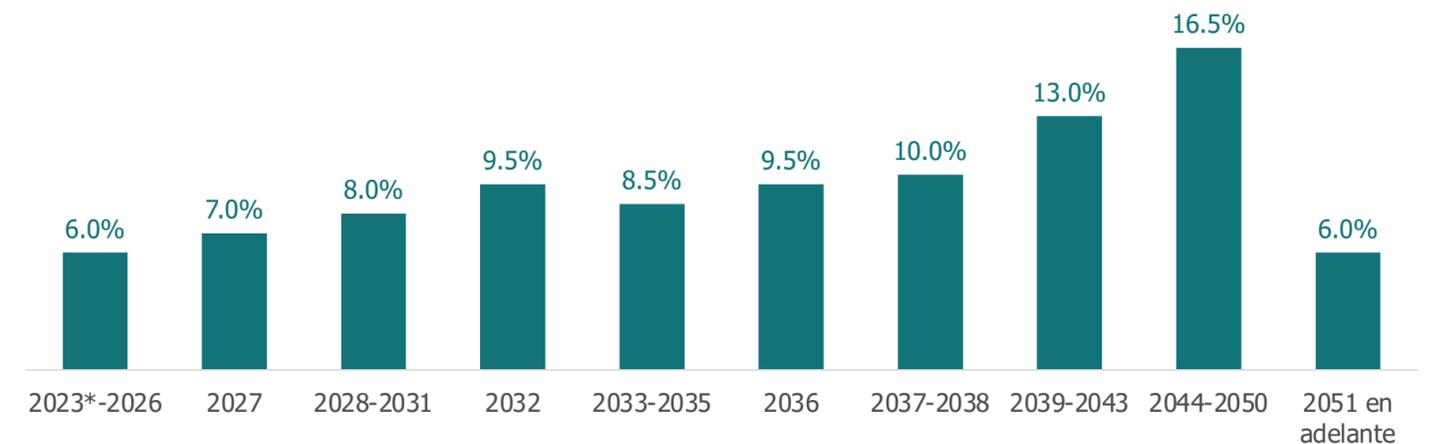
Características de los mecanismos de IDRs

Condiciones para recibir *Incentive Distribution Rights*

El promotor tendrá que cumplir las siguientes condiciones:

- 1 Distribución mínima anual que se calcula multiplicado el monto de capital inflacionado por la Tasa de distribución mínima (TIR implícita de 8.6% real)
- 2 Distribución mínima acumulada que cubre déficits de años anteriores
- 3 Distribución mínima anual por CBFE del 6% + inflación
- 4 Cap del 18% de las distribuciones acumuladas

Tasa de distribución mínima



Umbrales para IDRs

Umbral	Distribución anual	IDR
Primer umbral	MDM*1.0 – MDM*1.1	15%
Segundo umbral	MDM*1.1 – MDM*1.2	25%
Tercer umbral	MDM*1.2 – MDM*1.3	35%
Cuarto umbral	MDM*1.3 – MDM*1.4	40%
Quinto umbral	MDM*1.4 – MDM*1.5	45%
Sexto umbral	>MDM*1.5	50%

Principios clave de los incentivos



Cálculo revisado por el Comité de Auditoría



Pagados en 50% en efectivo y 50% en CBFes Serie A



5 años de *lock-up* escalonado para las distribuciones en CBFes Serie A



4 Gestión por medio de un enfoque sostenible

Estrategia ASG

	Temas Materiales	Temas latentes	Temas emergentes
Materialidad a nivel administrador	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación ASG de los activos Cumplimiento normativo Desempeño y resiliencia del negocio Cambio climático Inversiones sostenibles 	<ul style="list-style-type: none"> Gobernanza y estructura Capacitación y formación Derechos humanos Infraestructura tecnológica y digital 	<ul style="list-style-type: none"> Diversidad, inclusión y equidad Salud y seguridad de los colaboradores Participación comunitaria Ciberseguridad y privacidad de datos Ética y transparencia Gestión ambiental
Materialidad a nivel activos	<ul style="list-style-type: none"> Salud y seguridad laboral Cambio climático Emisiones de GEI Biodiversidad Ética 	<ul style="list-style-type: none"> Gobernanza Agua Derechos humanos Proveedores 	<ul style="list-style-type: none"> Residuos Diversidad e inclusión Energía

● Ambiental ● Social ● Gobernanza ↓ Nivel de tema material



Queremos ser un actor preponderante para el desarrollo sostenible del país. Estamos convencidos que los proyectos que analizan los riesgos y oportunidades en temas ambientales, sociales y de gobernanza, son más rentables y resilientes

Compromisos ASG

- Signatarios pioneros de Principles for Responsible Investment (PRI) desde el 2018.
- Concluimos un estudio de doble materialidad y estrategia con un portafolio de proyectos
- Alineamos nuestros esfuerzos a estándares internacionales contra el cambio climático y marcos de reporte
- Contribuimos a los ODS (Objetivos de Desarrollo Sustentable)
- Financiamiento ligado a la sostenibilidad
- Implementamos un sistema de gestión de seguridad de la información según ISO 27001 y 27002
- Asociados con iRAP, mejoramos la seguridad vial con herramientas avanzadas
- Iniciamos pruebas de pavimento sostenible usando reciclado de llantas con tecnología RARx



G R E S B

Atractivos de la inversión



1

Plataforma de inversión diversificada, especializada en infraestructura de transporte con flujos de visibilidad probada



2

Portafolio posicionado para capturar dinámicas domésticas y regionales incluyendo el *nearshoring*



3

Historial de crecimiento de tráfico resiliente, con factores de demanda diversificados y tasas de crecimiento por arriba del promedio nacional



4

Estructura alineada a maximizar el rendimiento de los inversionistas





03 Anexos

- 3.1 Socios estratégicos
- 3.2 Equipos
- 3.3 Descripción de los activos
- 3.4 GANA
- 3.5 Otros
- 3.6 Contactos



3.1

Socios estratégicos

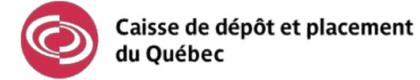


Alom Infra como referente en el mercado



- Administrador mexicano de infraestructura y energía con US\$1.4 bn de AuMs a través de dos vehículos listados
- 16 activos de infraestructura y energía
- Alom adquiere participaciones en activos energéticos y de infraestructura con los mejores socios operadores asociándose con inversionistas institucionales de primer nivel

Socios de talla internacional



Operadores *Best-in-Class*



- Kino- Plataforma de Energía Renovable más Grande en México
- Conmex- Autopista Urbana con más TPDA
- Primer cierre 2015



- Fibra E de Energía
- 2H24E
- Primer *filing* enero 2024

- Fibra E de Transporte
- 14 tramos carreteros
- IPO 1T23



- Fondo de Deuda Infra y Energía
- 2H24E



OVT
443 km



Altán redes
+75% cobertura poblacional



Kino
3 solares y 5 eólicos



Conmex
315,884 ADT



MAROMA
565 km

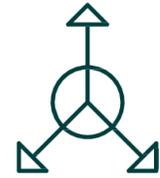




Asesoría estratégica de primer nivel

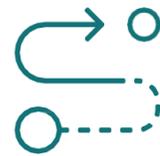
Alom Infra pondrá a disposición todas sus capacidades de gestión alineándose al éxito de la Fibra E

Originación



- Apoyar la originación y estructuración de inversiones, financiamientos y sociedades estratégicas
- Beneficiar al vehículo de su conocimiento de mercado

Estrategia y AM



- Respaldo en la elaboración e implementación de la estrategia de negocios
- Supervisión en la elaboración y monitoreo de los planes de mejora
- Construcción y seguimiento al modelo de gestión de riesgo

Implementación de prácticas corporativas



- Construcción de una organización institucional, eficiente y funcional
- Implementación de mejores prácticas operativas y factores ASG

Administración, operaciones y cumplimiento



- Apoyo en temas legales, fiscales, técnicos y administrativos
- Soporte en temas de reporte y cumplimiento

Participación en comités



- Participación en el gobierno corporativo mediante la designación de miembros no independientes



- Alom Infra es uno de los participantes con **trayectoria más relevante** en el sector

- Estrategia proactiva de **acercamiento con la autoridad e instituciones relevantes** en los sectores de infra y energía

- **Manuales y políticas definidas** conforme a las mejores prácticas de la industria

- **Estructuración, financiamientos, levantamiento de capital y relación con inversionistas**

- Calificación más alta en LatAm de **PRI¹**



Integración de Coconal como socio operativo

Nos alineamos con Coconal a través de su participación en el portafolio específico, estableciendo un gobierno corporativo con derechos de minoría relevantes y un derecho de prioridad en futuras transacciones, con el objetivo de optimizar el valor de la sociedad para ambas partes

Descripción de Coconal



+70 proyectos de construcción, operación, conservación y mantenimiento de infraestructura



O&M ~960 km de autopistas y carreteras, 2° operador con más kilómetros en México



~74% relacionados a la construcción y operación de activos carreteros



Seis filiales, incluyendo TRANMACO (transportista), OPASA (operadora de autopistas) y OPAN (mantenimiento y operación)



Ingresos 2021: Ps.\$8,605MM
– ~45% construcción, ~39% peaje y ~16% operación

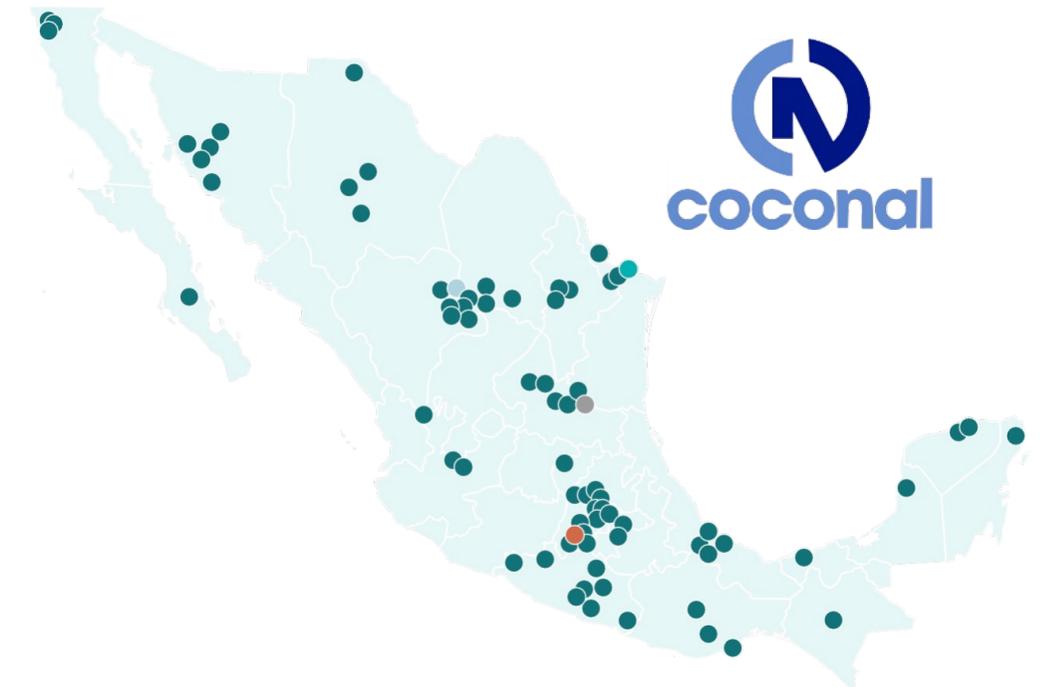


ASG: programas sociales en comunidades cercanas; 40% de energía consumida generada por renovables; plantas de tratamiento de aguas residuales para reúso; fuerza laboral local y con metas de diversidad de género

Métricas operativas

Autopistas y Carreteras	6,821 km	Construcción, modernización y rehabilitación
Puentes y Estructuras	1,985	Unidades
Aeropuertos	181 km	Modernización y rehabilitación
Obras Hidráulicas	1,650 Ha	Distritos de riego

Operadores	% de participación por km
IDEAL	18%
Coconal ¹	16%
ICA	11%
RCO	10%
Pinfra	9%
Hermes	7%
Omega	3%
Mota-Engil	3%
Aleatica	3%
IDEAL, ICA	3%
Otros	15%
TOTAL	100%



Maquinaria Mayor
351
Ps.\$979MM



Maquinaria Menor
640
Ps.\$63MM



Vehículos
568
Ps.\$181MM

2° operador más importante en México

Valor Total Maquinaria:
Ps.\$1,223MM



Aleatica es uno de los principales operadores privados en México

Aleatica diseña y opera autopistas y otros activos de transporte, mejorando la calidad de vida y siendo un aliado confiable para soluciones de movilidad sostenibles a largo plazo

 **8** Concesiones

 **7** Activos carreteros

 **1** Aeropuerto

 **+420** Km

 **4** Ubicación (CDMX, Edo. México, Puebla, Veracruz)

Activos

Concesionaria	Ubicación	Inicio operación	Años restantes	Fin de concesión	Longitud (km)	Participación
CONMEX	Edo. Mex	2005	39	2063	155.0 ¹	51.0%
Viaducto Bicentenario	Edo. Mex	2009	14	2038	32.0 ²	100.0%
GANA	Puebla-Veracruz	2007	19/39	2043/2063	123.0	69.18%
Autopista Urbana Norte	CDMX	2012	18	2042	9.8	100.0%
Supervía Poetas	CDMX	2012	19	2043	7.0	50.0%
AT&AT	CDMX	En construcción	30	2054	77.2	100.0%
Libramiento Elevado de Puebla	Puebla	2016	52	2076	15.3	51.0%
Aeropuerto Internacional de Toluca	Edo. Mex	2006	31	2055	NA	49.0%

Historia



Notas: 1) De los 155 km, 117 km más 7 km del Enlace con el AIFA se encuentran en operación; 2) Se consideran 32 km bajo el Título de Concesión de los cuales solo 22km se encuentran en operación
Fuentes: Reportes anuales y trimestrales de FIBRAEMX, Reportes anuales y trimestrales de Aleatica, Página web de Aleatica

INVEX, con 32 años de historia, opera un portafolio diversificado en cuatro líneas de negocio bajo una controladora pública



Ps.\$13 MM
Market Cap

Ps.\$17 MM
Ingresos

Ps.\$1 MM
Utilidad neta

2,000
Colaboradores



Servicios Financieros
Grupo Financiero, Arrendadora,
Broker-Dealer

- 3er Fiduciario más relevante del país y con la más alta calificación como administrador
- ~Ps.\$130,000MM en Banca Patrimonial y Privada
- Ps.\$567,000MM en Activos en Custodia y Ps.\$27,000MM en Fondos de Inversión
- 6º institución por saldo en Tarjetas de Crédito y Ps.\$36,500 en Cartera de Crédito

invex
Grupo Financiero

Banco Invex, S.A.
Invex Casa de Bolsa, S.A. de C.V.
Operadora de Fondos Invex, S.A.



Energía
Servicios enfocados en acelerar la
transición energética

- 3er Suministrador por capacidad en el Mercado Eléctrico Mayorista
- ~ 3,100 GWh Suministrados en los últimos 12 meses
- Destacan fuentes renovables de generación: Solar y Eólica
- Presencia en México, Estados Unidos y Gran Bretaña



INVEX Capital
Bienes Raíces, Banca de Inversión

- Más de Ps.\$2,000MM en activos
- Naves Industriales
- Proyectos Residenciales
- Centros Comerciales
- Proyectos de Capital Privado
- 1,800 Hectáreas en B.C. para desarrollar

invex
Capital

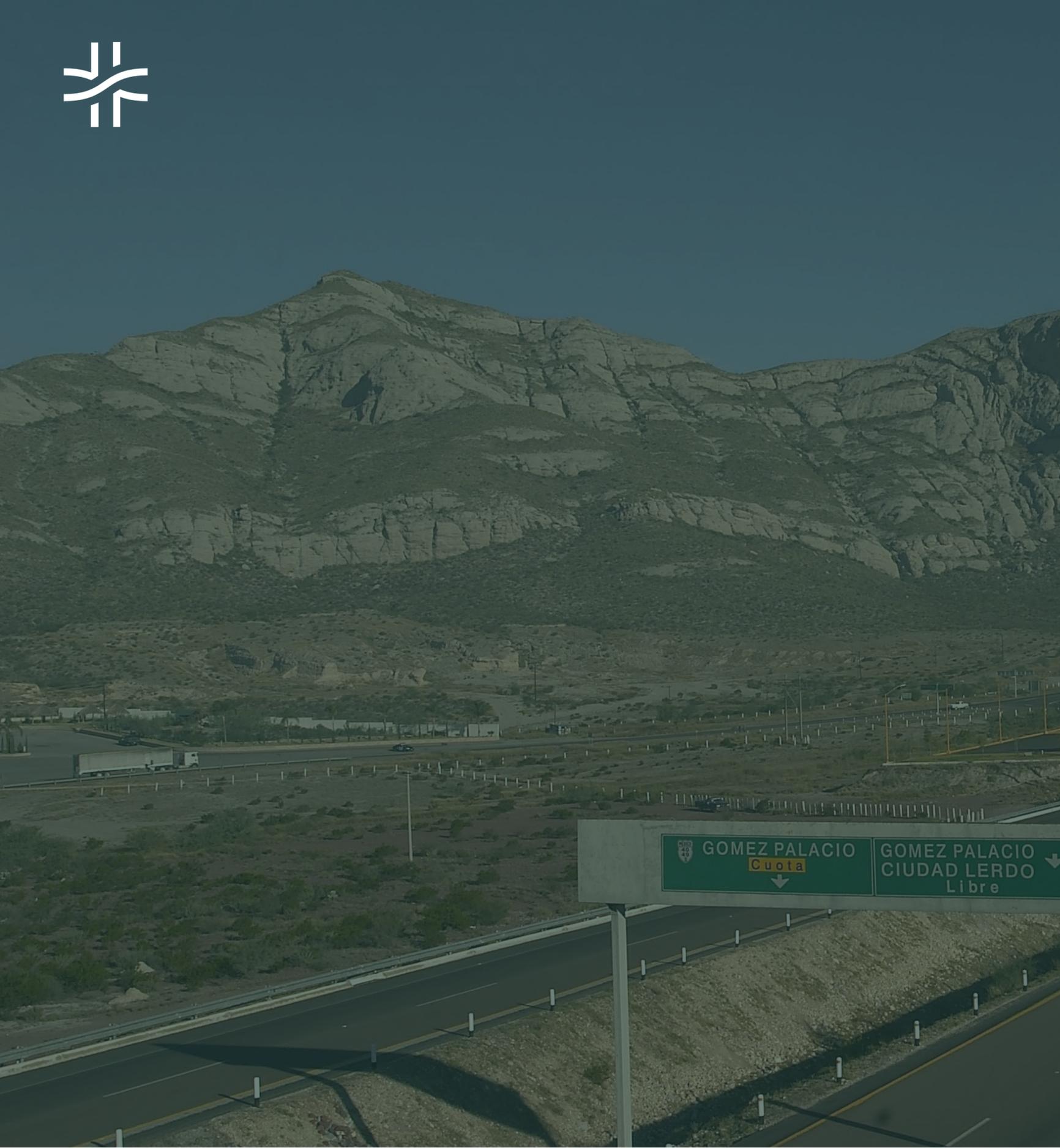


INVEX Grupo Infraestructura¹
Oil&Gas, Energía,
Concesiones Carreteras
Asociaciones Público Privadas

- **Gana** 130 km de concesión Amozoc-Perote (140D de Puebla a Xalapa)
- **Lico** 34km concesión libramiento Ciudad Obregón
- **Itzoil** Terminal de descarga de petrolíferos en Tuxpan
- **APPs** Promotora Hospitalaria Tepic y Centro Administrativo de Tlajomulco
- **Norte III** Central de Ciclo combinado de ~900MW de capacidad

Distribución valor
de activos²





GOMEZ PALACIO
Cuota
↓
GOMEZ PALACIO
CIUDAD LERDO
Libre
↓



3.2

Equipos

MEXICO
49
60
km/h



El equipo de FIBRAeMX está diversificado y tiene amplia experiencia en el sector

Equipo FIBRAeMX



Rodrigo Núñez
CEO
18+ años de experiencia CFA

- Cuenta con más de 18 años de experiencia en el sector. Actualmente se desempeña como CEO de FIBRAeMX (2023) y Managing Director de CKD Infraestructura México (2015). Durante su carrera profesional, fungió como Director de Deuda Privada y Alternativos, así como Director Ejecutivo de Equity Capital Markets y Asociado en Financiamiento de Proyectos en BBVA
- Licenciado en Finanzas por el ITESM, CFA / CAIA Certificate Holder y Maestría por Wharton



Alicia Félix
CFO
16+ años de experiencia

- Cuenta con más de 16 años de experiencia en el desarrollo de proyectos de infraestructura, políticas públicas y análisis económico, social y de sustentabilidad
- Destaca su experiencia en BANOBRAS en la operación del Fondo Nacional de Infraestructura y el seguimiento a proyectos carreteros y de transporte público masivo. Formó parte del CONEVAL y fue Directora General de Análisis en la Coordinación de Asesores de la Presidencia de la República. Actualmente es la CFO de FIBRAeMX (2023)
- Licenciada en Economía por la Universidad de las Américas en Puebla (UDLAP) y Maestría con doble grado en Ciencias de la Administración por Montpellier Business School y la UDLAP



Haydeé Valdés
Directora de Inversiones y Asset Management
15+ años de experiencia

- Cuenta con más de 15 años de experiencia en análisis económico, político, de sustentabilidad y de mercados, así como de gestión de proyectos
- Su experiencia incluye roles de análisis de mercado en el Banco Central de México y de operadora de renta fija en Morgan Stanley. Anteriormente trabajó en Walmart dentro de las áreas de Desarrollo Corporativo y Asuntos Corporativos por 6 años
- Licenciada en Economía por el ITAM, MBA y Diplomado en Materialidad de Factores ASG por Wharton



Jimena Pérez
Analista Senior
3+ años de experiencia

- Cuenta con más de 3 años de experiencia en el área financiera, desempeñando un rol en la Banca Comercial en J.P. Morgan. Trabajó en CKD IM (2022), donde desempeñó el rol de analista de inversiones y administración de activos del sector infraestructura enfocada en transporte y desde la emisión de FIBRAeMX (2023), se incorporó al equipo de Inversiones y AM
- Licenciada en Actuaría por la Universidad Autónoma del Estado de México



Melisa Paredes
Gerente de Administración y Operaciones
9+ años de experiencia

- Cuenta con más de 9 años de experiencia laboral, en su mayoría dentro de la industria financiera. Trabajó en el área de control interno y de *compliance* durante 5 años en Credit Suisse y posteriormente estuvo en fiduciario en Banco Invex dentro del área operativa y de inversiones. Desde 2023 se encuentra laborando en FIBRAeMX donde administra de manera integral los procesos administrativos y contables. Es licenciada en Finanzas y Banca por la EBC



El equipo de FIBRAeMX está diversificado y tiene amplia experiencia en el sector (cont.)

Equipo Alom Infra



Eduardo Ramos
Director General
35+ años de experiencia

- Cuenta con más de 35 años de experiencia en el sector. Desde el 2015 hasta la actualidad funge como Director General de CKD Infraestructura México. A lo largo de su trayectoria, ha ejecutado transacciones de banca de inversión y financiamiento de proyectos de infraestructura en México, Estados Unidos y Europa, entre las que destacan la planta solar fotovoltaica más grande de Perú, por ~US\$170mm y la bursatilización del peaje de la autopista Monterrey-Cadereyta por ~US20mm
- Es egresado del ITAM de la Licenciatura en Administración de Empresas, así como una Maestría en Negocios Internacionales



Carlos Pérez
Chief of Strategy
30+ años de experiencia

- Cuenta con más de 30 años de experiencia en el sector. Durante su trayectoria profesional ha fungido como Coordinador de Asesores del Presidente y Subsecretario de la Secretaría de Relaciones Exteriores. Adicionalmente, ha ocupado cargos como Director Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional, Gerente de Operaciones Nacionales y Gerente de Cambios Internacionales en el Banco de México. También, se ha desempeñado como profesor de macroeconomía en la Universidad de Chicago
- Es egresado de la Universidad Iberoamericana de la Licenciatura en Economía, y cuenta con un PhD. en Economía por la Universidad de Chicago



Paul Centeno
Asesor Senior
20+ años de experiencia

- Cuenta con más de 20 años de experiencia en el sector. Trabajó en Skanska Infrastructure Development en LatAm, donde contribuyó a desarrollar y monetizar una cartera de infraestructura compuesta por autopistas de peaje y centrales eléctricas. Además, se unió a Proparco como Director Regional para México, América Central y el Caribe, mientras que a principios del 2020 se unió a Neoen
- Es egresado de la Maestría en Administración Pública en SciencesPo Paris, y cuenta con una ingeniería



Emilio Yarto
Asesor Senior
32+ años de experiencia

- Cuenta con más de 32 años de experiencia. Desde el 2022 es socio Fundador de Yarto y Narro, S.C, donde tiene a su cargo las áreas de práctica financiera y bursátil. Previamente, de 1997 a 2002 fungió como Director General Jurídico y Secretario del Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte. Del cual funge como consejero desde Septiembre 2008
- Es egresado de la Licenciatura en Derecho



Wieckerth Guido
Asesor Senior
27+ años de experiencia

- Cuenta con más de 27 años de experiencia. Durante su trayectoria profesional ha fungido como Director Corporativo. Es importante destacar que es un profesional de consultoría con habilidades en Gestión de Riesgos, Finanzas Corporativas, Auditoría, Análisis Financiero y Evaluación de Negocios



José Cabrera
Director
15+ años de experiencia

- Cuenta con más de 15 años de experiencia en el sector. Desde el 2017 ha sido parte de Alom Infra, donde actualmente colabora como director. Durante su trayectoria profesional colaboró por 7 años en Evercore Partners y fungió como asesor del Co-chairman y CEO para México de la firma; fue Director General en la Secretaría de Comunicaciones y Transporte y ha incursionado como entrepreneur siendo Co-Founder y COO de Medsi
- Es egresado del ITAM de la Licenciatura en Matemáticas Aplicadas y Economía, así como una maestría en Administración Pública en Desarrollo Internacional por la Universidad de Harvard



Nancy Villanueva
Directora de Administración y Operaciones
10+ años de experiencia

- Cuenta con más de 10 años de experiencia en el sector, desde el 2015 hasta la actualidad ha fungido como Directora de Administración y Operaciones de Infraestructura México y desde 2018 enfocada también en temas ESG. Durante su trayectoria profesional, se desempeñó como consultora en AFIN Negocios, con especialización en banca de inversión y financiamiento de proyectos
- Es egresada de la Universidad Panamericana de la Licenciatura en Economía, cuenta con una especialidad en Finanzas, y un MBA por el IPADE



El equipo de FIBRAeMX está diversificado y tiene amplia experiencia en el sector (cont.)

Comité



Cristina Massa
Equity Partner
35+ años de experiencia

- Cuenta con más de 26 años de experiencia en la práctica privada y pública, tanto en México como en el extranjero. Actualmente, es Equity Partner en González Calvillo. A lo largo de su trayectoria, ha asesorado a importantes empresas, como Grupo Rotoplas, en la adquisición de Soluciones y Tratamiento Ecológico, S.A. de C.V. (SYTESA) por US\$100 millones, un negocio de plantas de tratamiento de agua
- Es egresada con una Maestría en Derecho y abogada admitida para ejercer en México y Nueva York. Además, es fundadora de "Lima Diversity & Inclusion", una consultoría promotora de igualdad en las empresas mexicanas. También ha sido asociada en las oficinas de Cleary Gottlieb en Nueva York y Hong Kong



Cecilia Turriago
Managing Director
20+ años de experiencia

- Cuenta con más de 20 años de experiencia en transacciones de capital privado, M&A, finanzas estructuradas y obtención de capital. Actualmente, funge como Managing Director en Enercar. Fue Directora General Interino de Macquarie Infrastructure Partners IV, donde lideró una inversión de Ps. \$145 millones en energía solar fotovoltaica
- Es egresada con una Maestría en Economía Internacional y tiene una certificación de inversión sustentable por la Universidad de Harvard. Ha colaborado con Forbes México y ha liderado inversiones y desarrollo de negocios en LatAm, Europa y EE.UU., desarrollando alianzas estratégicas. Además, es estructuradora de un fondo de impacto de crecimiento temprano y miembro activo de la junta directiva de nuevas empresas



Federico Gutiérrez Soria
Presidente Comité Técnico
30+ años de experiencia

- Cuenta con más de 30 años de experiencia en el sector financiero y de infraestructura. Ha fungido como Director General Adjunto de Financiamiento de Proyectos en Banobras durante 7 años, donde estuvo a cargo de la promoción y estructuración de financiamientos de largo plazo para proyectos de infraestructura. Participó en la creación del FONADIN y fue Subdirector de Carreteras en ese Fondo durante otros 7 años, siendo responsable de la estructuración y evaluación de los apoyos otorgados. Previamente, laboró en NAFIN por casi 20 años, ocupando la Dirección de Crédito durante cerca de 10 años
- Es egresado con una Maestría en División de Estudios Superiores en Economía por la UNAM



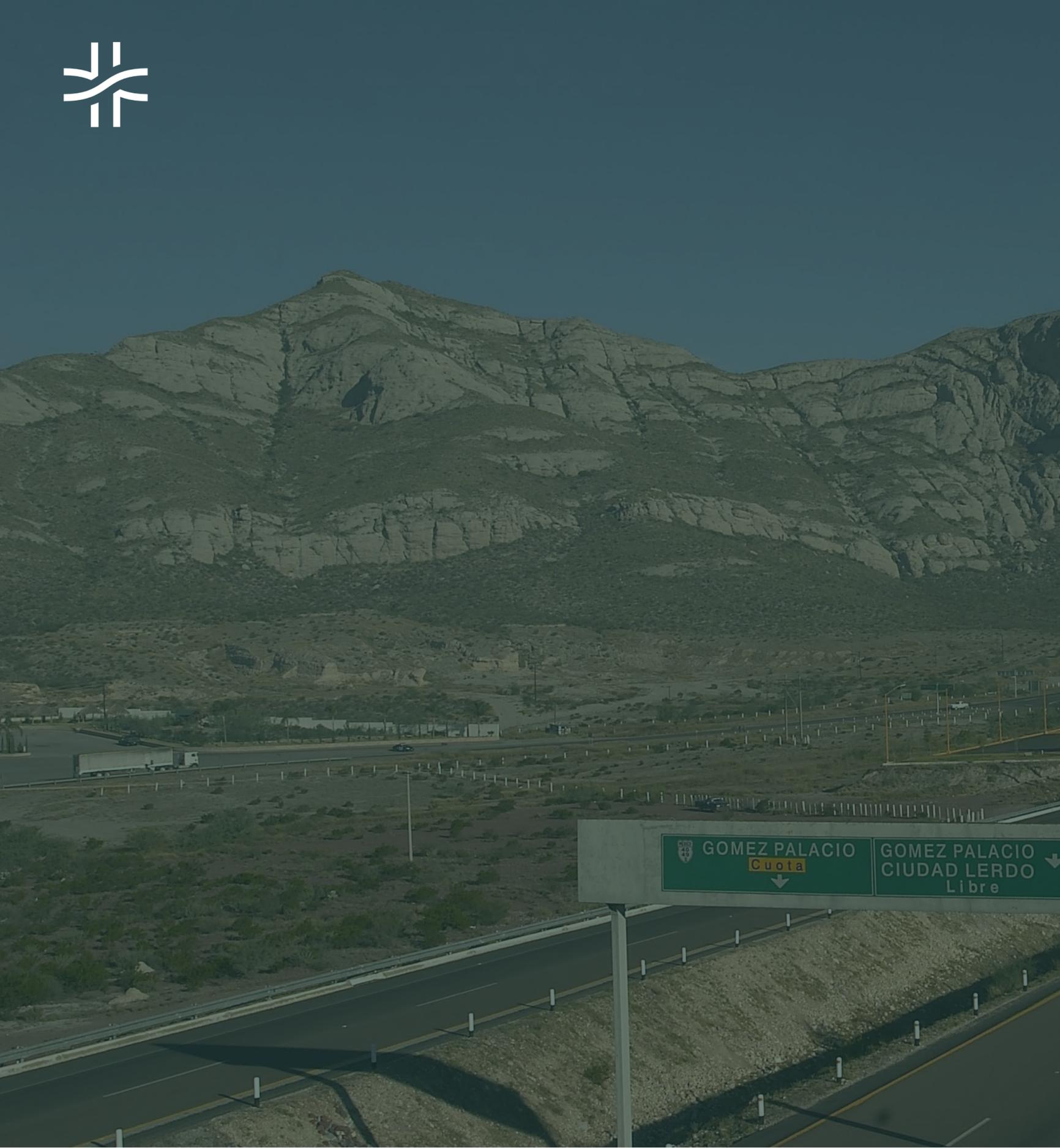
Octavio Ornelas
40+ años de experiencia

- Economista con +40 años de experiencia en el sector de infraestructura de México
- Trabajó 15 años en Grupo México donde fungió como director financiero de la división de infraestructura, de la subsidiaria minera Méxicoc y de Ferromex-Ferrosur
- En Pemex, ocupó el cargo de subdirector corporativo de financiamientos y tesorería



Montserrat Ramiro Ximénez
20+ años de experiencia

- Cuenta con +20 años de experiencia en el sector energético y regulatorio de México. Fue comisionada en la Comisión Reguladora de Energía (CRE) durante 5 años, enfocada en la integración de renovables y el desarrollo de un marco regulatorio
- Presidenta de la Red de Reguladores Económicos de la OCDE en 2017, con una fuerte experiencia internacional, colaborando con cuerpos regulatorios de California y la OCDE
- Actualmente, es miembro del consejo de administración en BlackRock México y COTEMAR. Licenciada en Economía por el ITAM y Maestría en Ciencias Económicas por University College London (UCL)



3.3

Descripción de los activos

GOMEZ PALACIO
Cuota
↓
GOMEZ PALACIO
CIUDAD LERDO
Libre

MEXICO
49
60
km/h

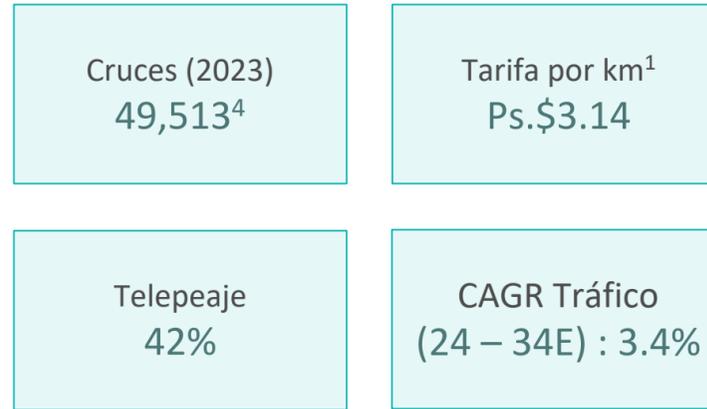
Autopista Amozoc-Perote - Libramiento Perote



Atractivos de Inversión

- ✓ Forma parte de la carretera federal MEX-140D, uniendo la autopista MEX-150D en Amozoc con Perote y Jalapa, integrando la región central de México con Veracruz
- ✓ El concesionario tiene derecho a ser indemnizado por el gobierno federal en caso de rescate de la concesión, basado en el capital de riesgo no recuperado hasta la fecha del rescate

Cifras relevantes



Mecanismo Contractual

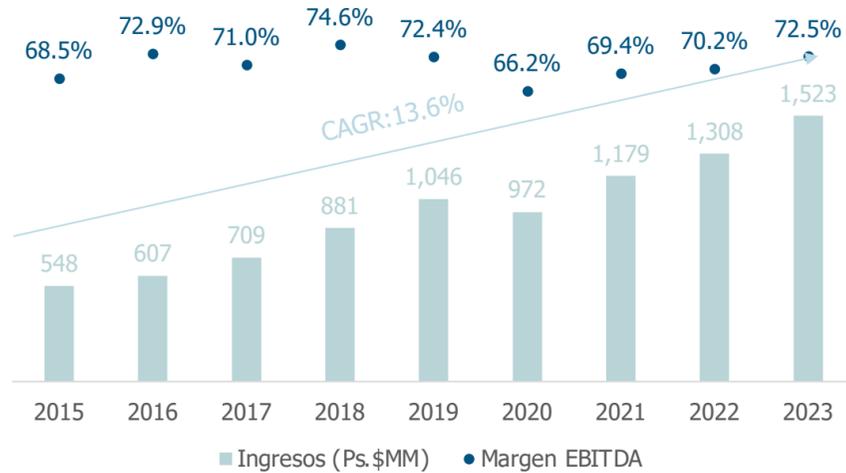
La terminación de la concesión es hasta el plazo máximo:

- Autopista Amozoc-Perote en enero 2063
- Libramiento Perote en julio 2043

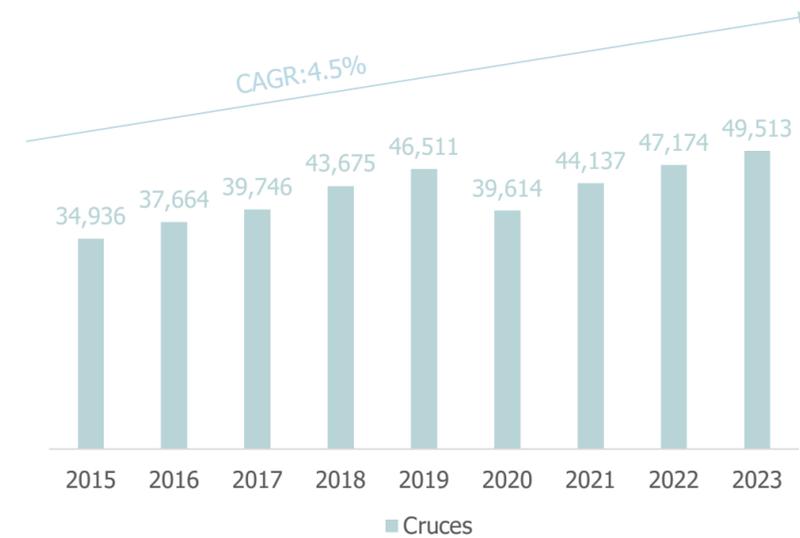
En mayo de 2016 se realizó una segunda modificación al título de concesión en donde se extendió el plazo de la carretera y se aprobó un aumento de tarifa extraordinario entre 2016 y 2021

El concesionario tiene derecho a ser indemnizado por el gobierno federal en caso de rescate de la concesión, basándose en el capital de riesgo no recuperado hasta la fecha del rescate

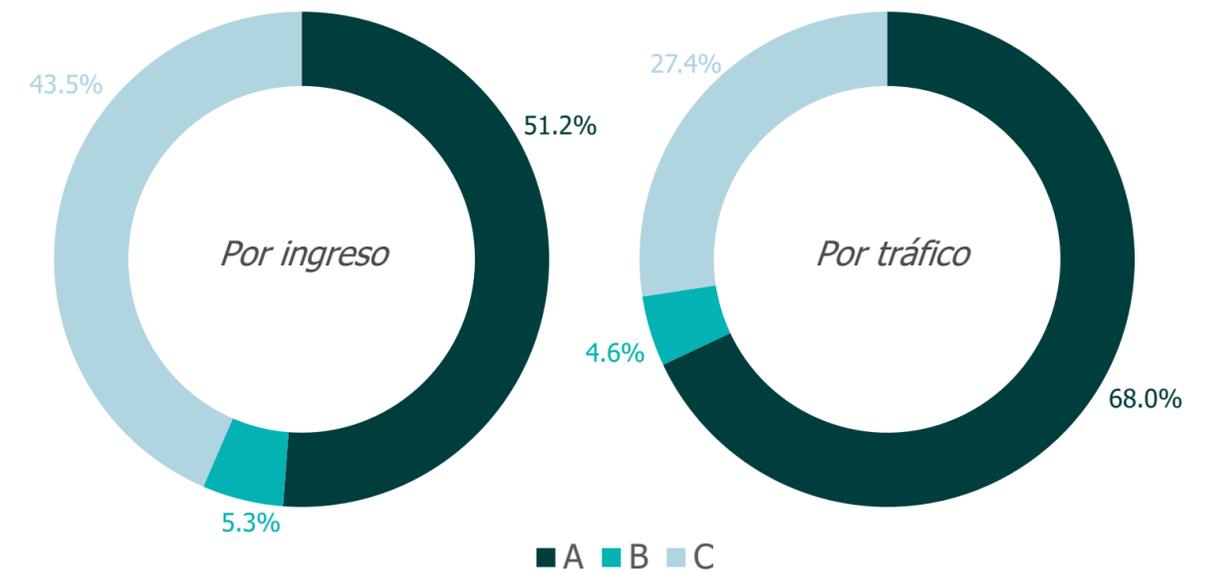
Ingresos y Margen EBITDA Ajustado³ -(Ps.\$MM, %)



Cruces - Tráfico equivalente diario promedio



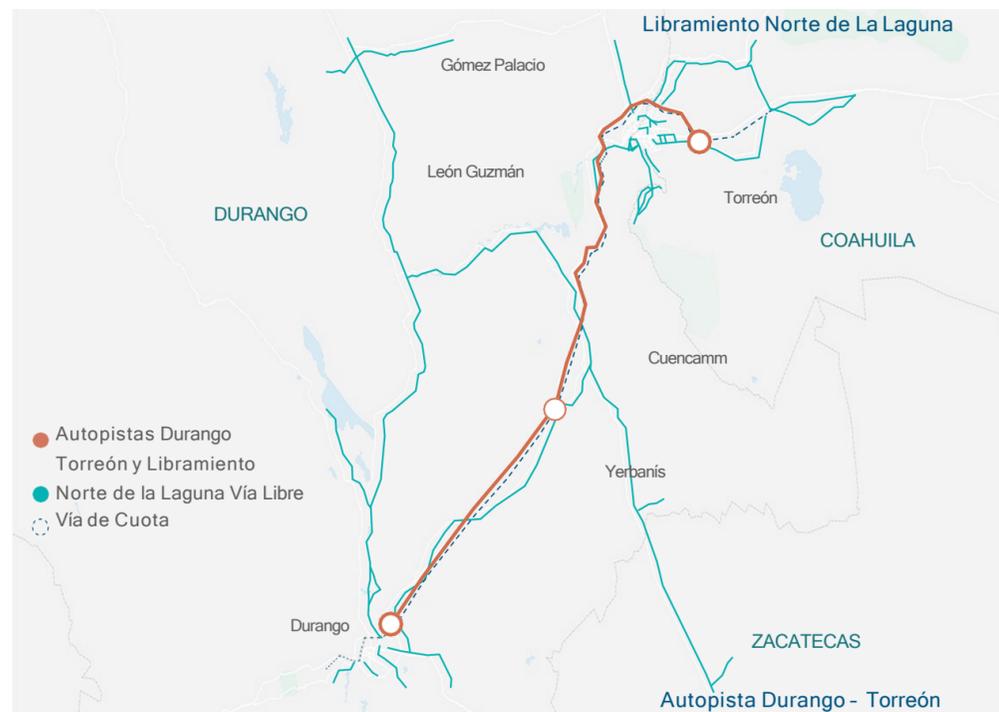
Composición por tipo de vehículo 2023²



MAROMA | ACSA



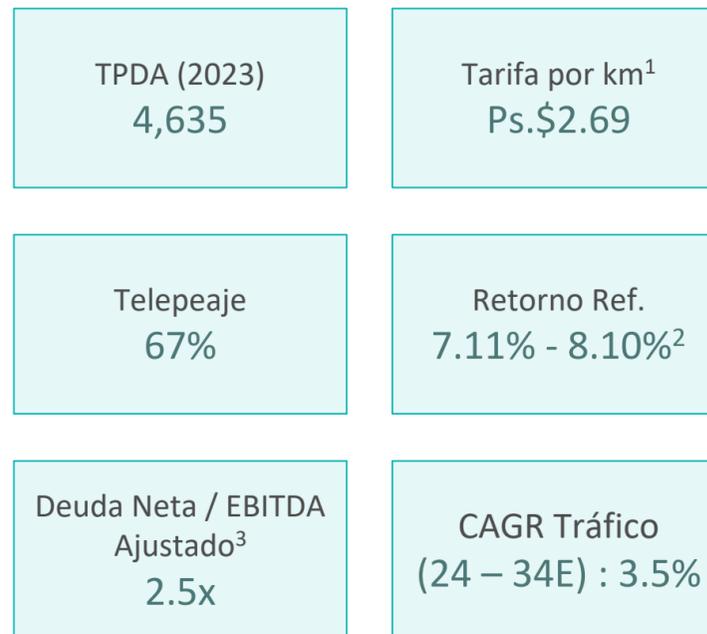
Durango – Yerbánis – Torreón y LNL



Atractivos de Inversión

- ✓ Oportunidad de crecimiento estipulado en título de concesión con capacidad de expansión
- ✓ Comunicación entre zonas industriales del norte y principales conexiones con Estados Unidos y puerto de Mazatlán
- ✓ Se identifican 1,835 viajes con destinos desde/hacia Guadalupe y Tornillo, siendo la demanda potencial al Libramiento de Ciudad Juárez

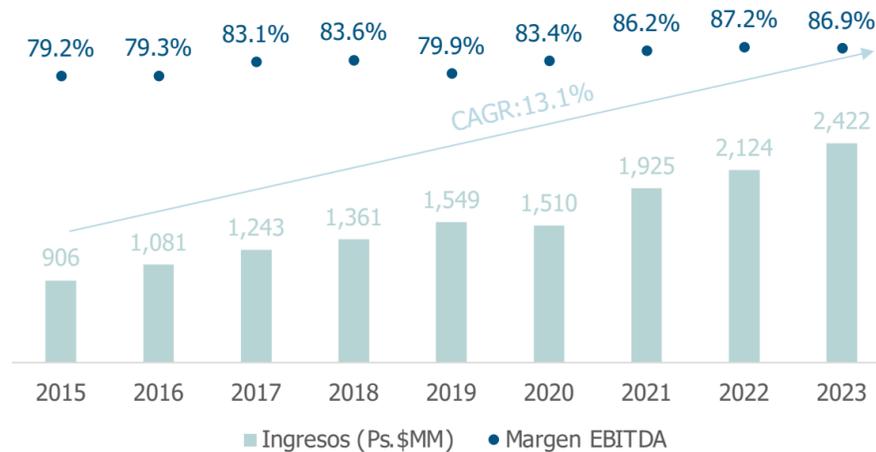
Cifras relevantes



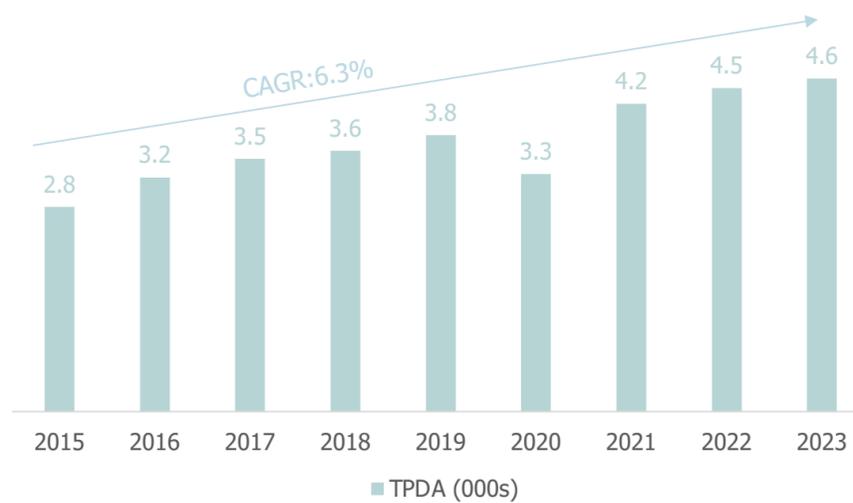
Mecanismo Contractual

- La terminación de la concesión es hasta el plazo máximo:
- T-Y en julio de 2050
 - D-Y en abril de 2052
- Para el tramo D-Y cuando los ingresos observados sean superiores a los ingresos contractuales fijados en el programa financiero se activa un mecanismo de *revenue sharing* de los ingresos excedentes entre el concedente y ACSA

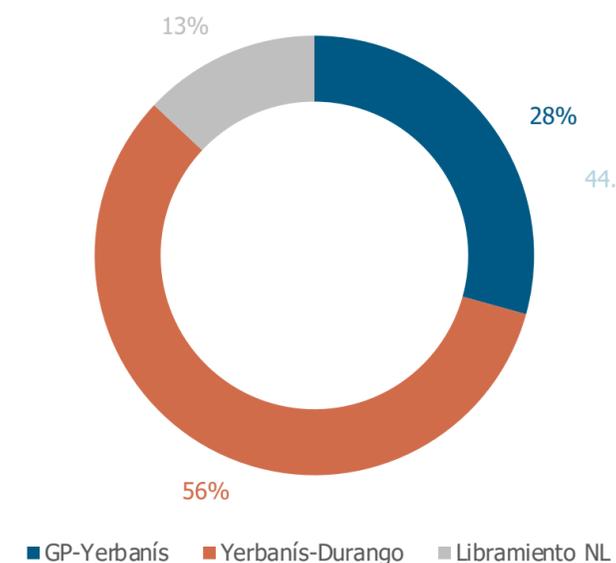
Ingresos y Margen EBITDA Ajustado³ -(Ps.\$MM, %)



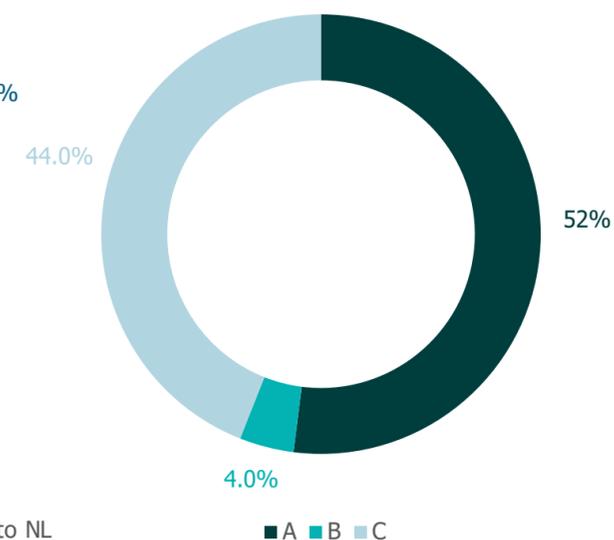
TPDA -(000 's)



TPDA por Tramos (2023)



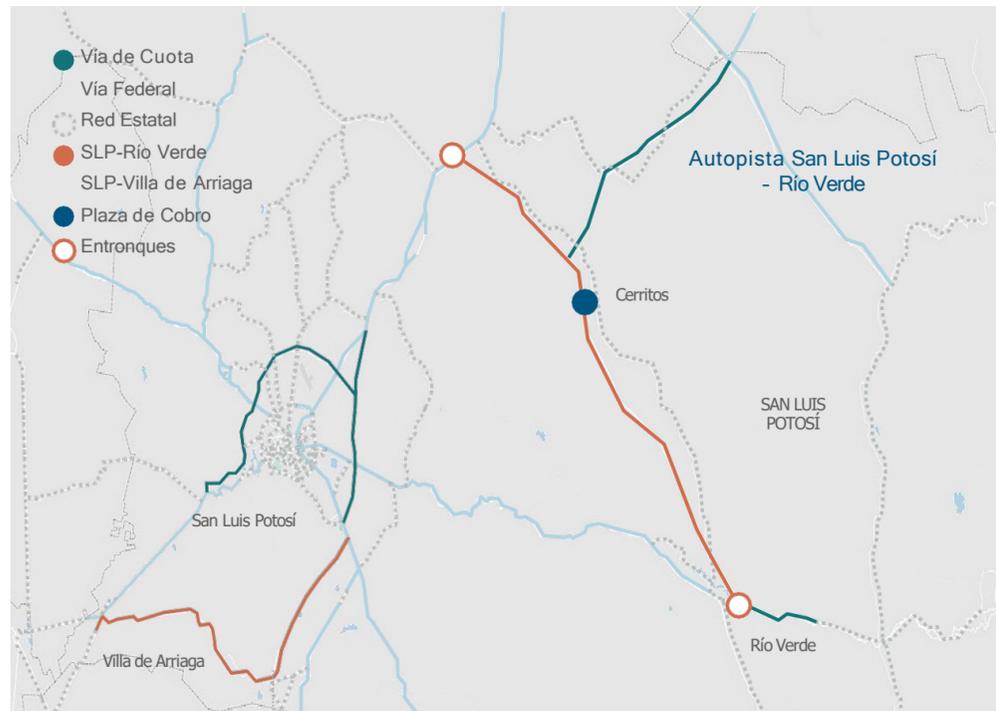
Composición Vehicular (2023)



MAROMA | COINSAN



San Luis – Villa A & San Luis - RV



Atractivos de Inversión

- ✓ Eje carretero del noroeste que enlaza San Luis Potosí con Guadalajara y transversalmente los puertos de Manzanillo y Tampico
- ✓ Velocidad de diseño es de ~110 km/hr, lo cual lo hace atractivo por reducción de tiempos

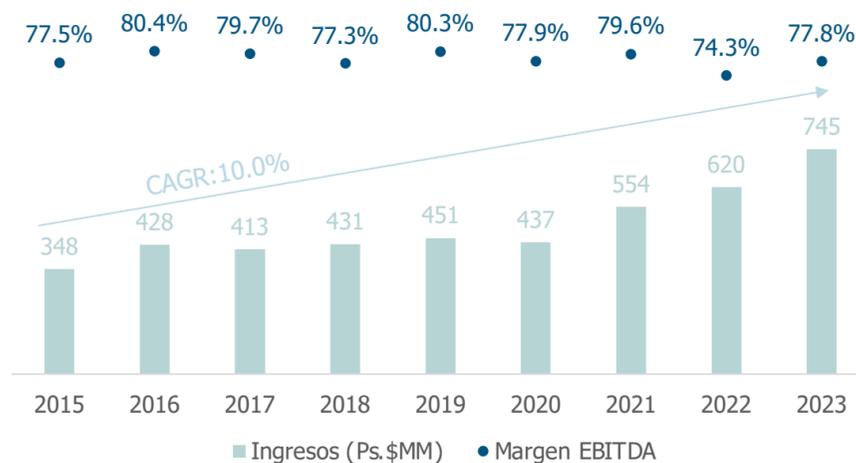
Cifras relevantes



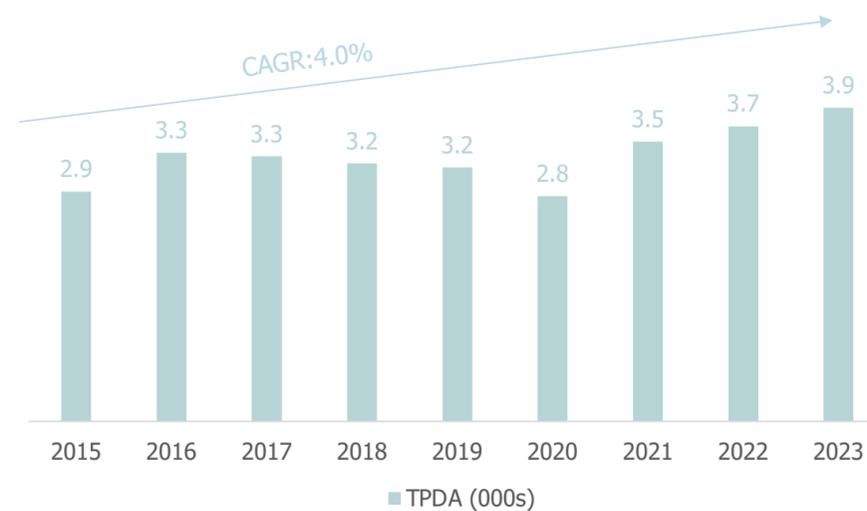
Mecanismo Contractual

La terminación de la concesión se da al establecer, la totalidad de la inversión que realizó en la parte no amortizada de sus recursos más el rendimiento estipulado en la tasa de retorno de referencia. El concedente no asumirá compromisos que abarquen un período mayor al término de la Concesión

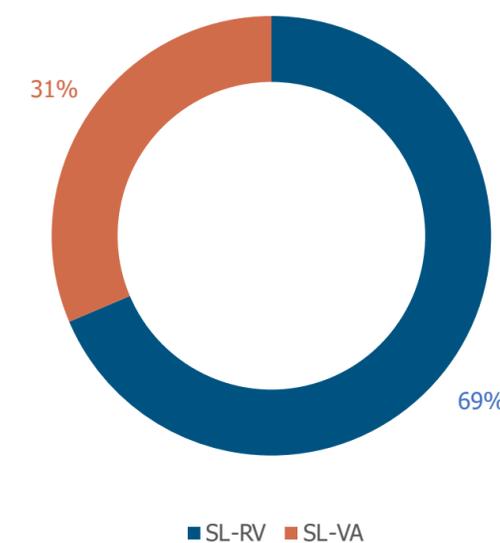
Ingresos y Margen EBITDA Ajustado² -(Ps.\$MM, %)



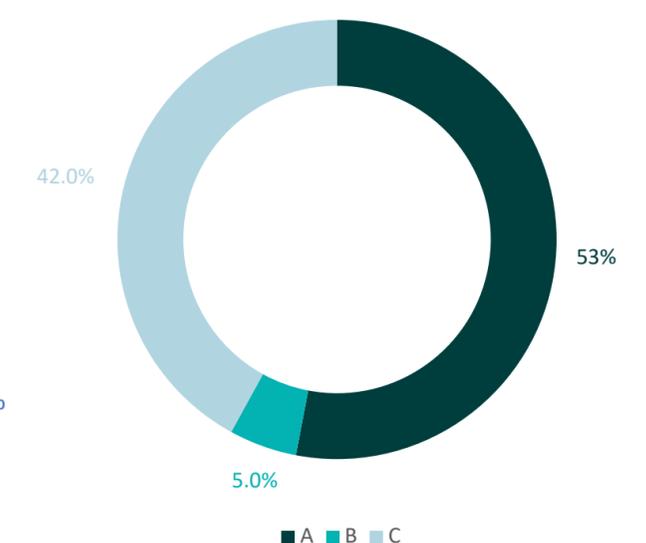
TPDA -(000 's)



TPDA por Tramos (2023)



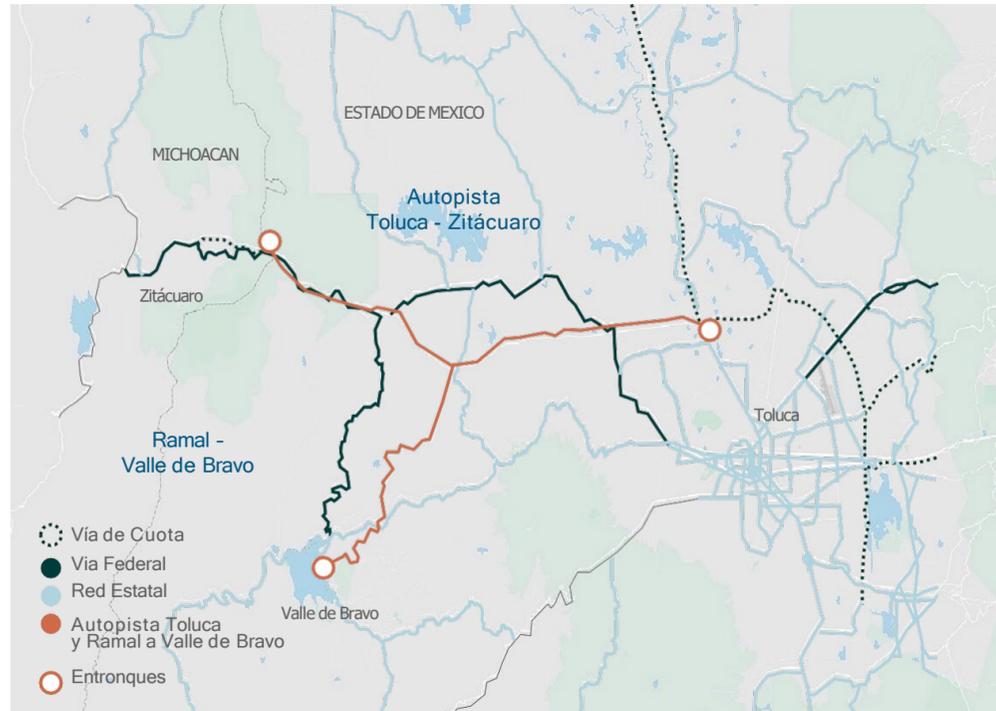
Composición Vehicular (2023)



MAROMA | ACOMEX



Toluca – Zitácuaro – Ramal Valle B



Atractivos de Inversión

- ✓ Captación de tráfico implementado medidas de seguridad
- ✓ Ahorros de tiempo (~60 min – 30 min) vs. vías libres de peaje

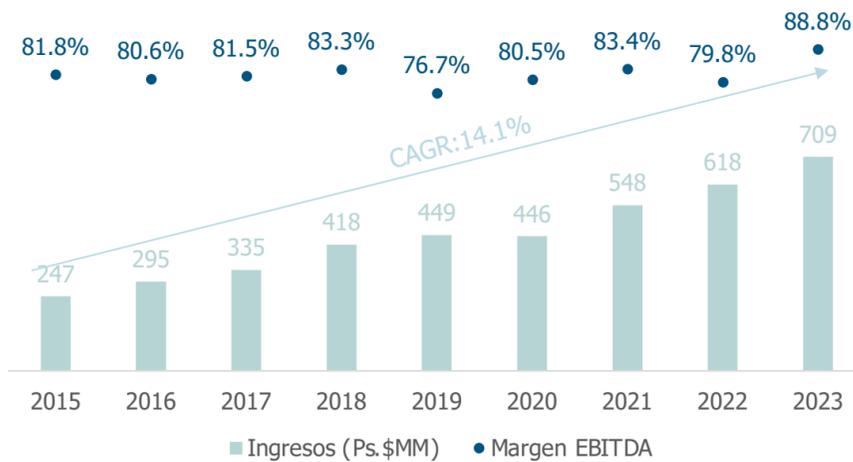
Cifras relevantes



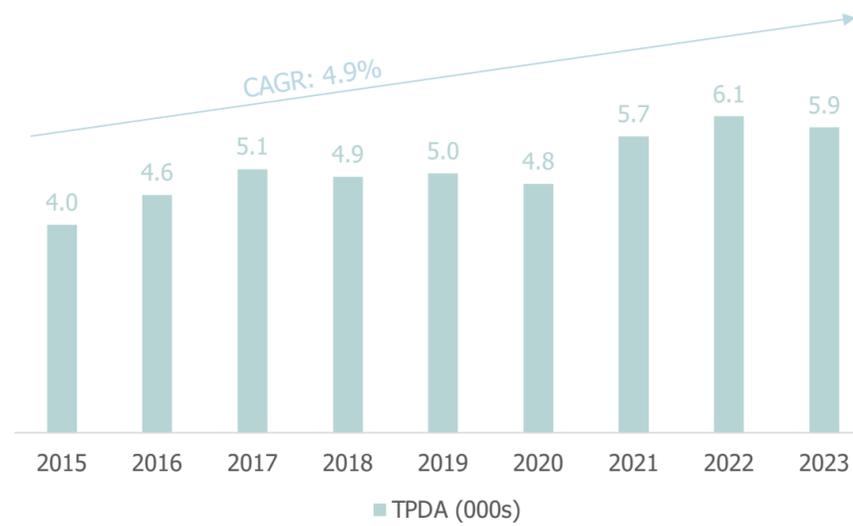
Mecanismo Contractual

La terminación de la concesión es hasta el plazo máximo de 2064. Cuando los ingresos observados sean superiores a los ingresos contractuales fijados en el programa financiero se activa un mecanismo de *revenue sharing* de los ingresos excedentes entre el concedente y ACOMEX

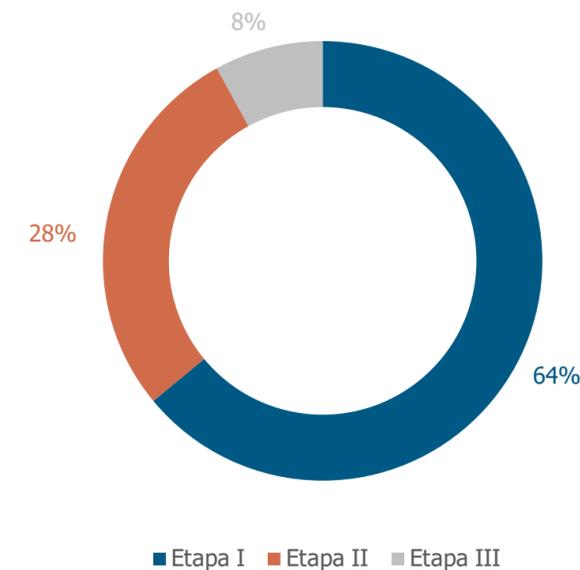
Ingresos y Margen EBITDA Ajustado² -(Ps.\$MM, %)



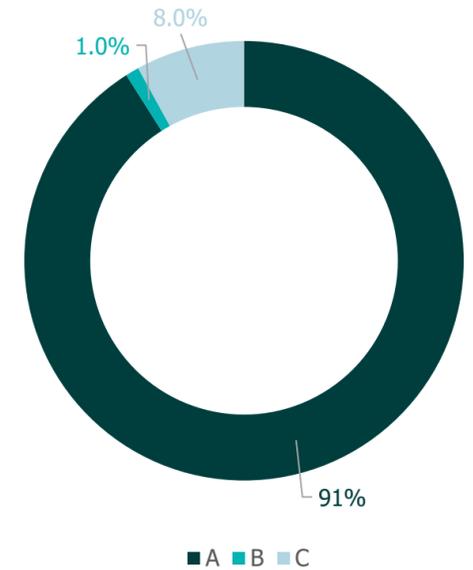
TPDA -(000's)



TPDA por Tramos (2023)



Composición Vehicular (2023)



OVT | MAYAB



Kantunil – Cancún



Atractivos de Inversión

- ✓ Autopista principal y única del sureste que conecta Yucatán con Quintana Roo
- ✓ Ahorro de ~75 minutos vs. vías alternas

Cifras relevantes

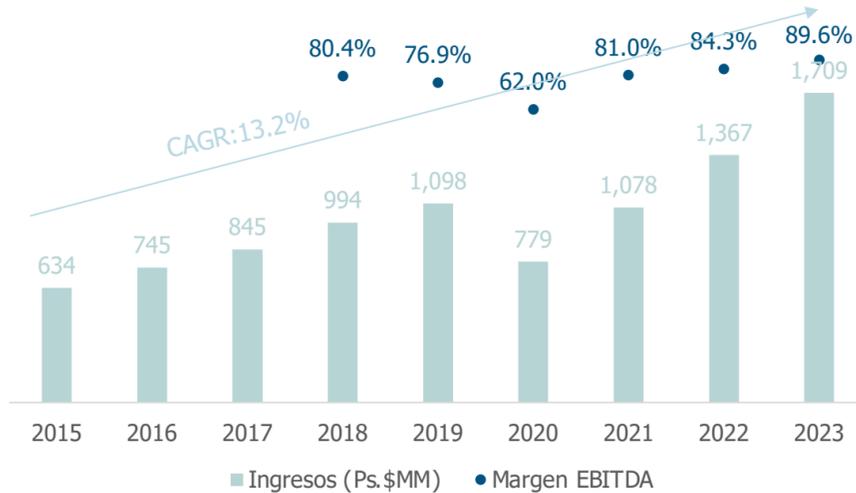


Mecanismo Contractual

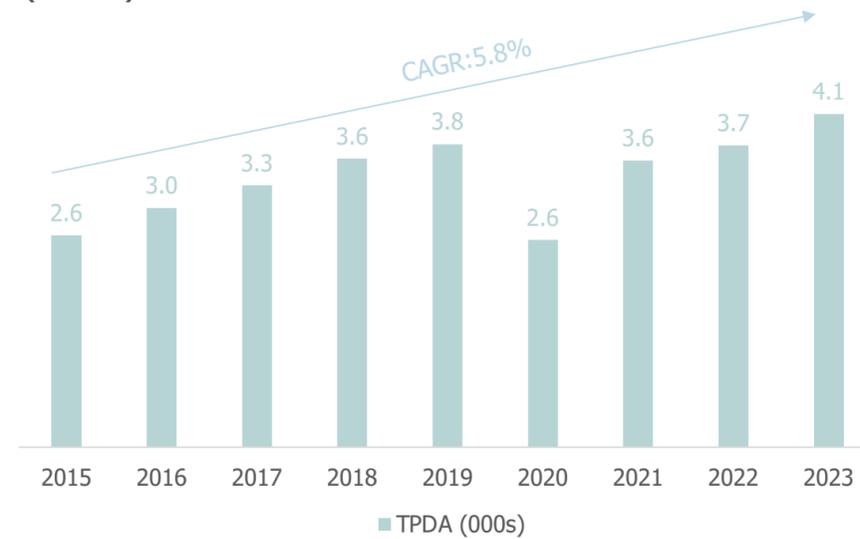
El concedente podrá terminar la concesión una vez que el Concesionario haya recuperado el monto total de su inversión a la tasa de rendimiento real de 8.76%

La vigencia de la concesión es máximo de 60 años

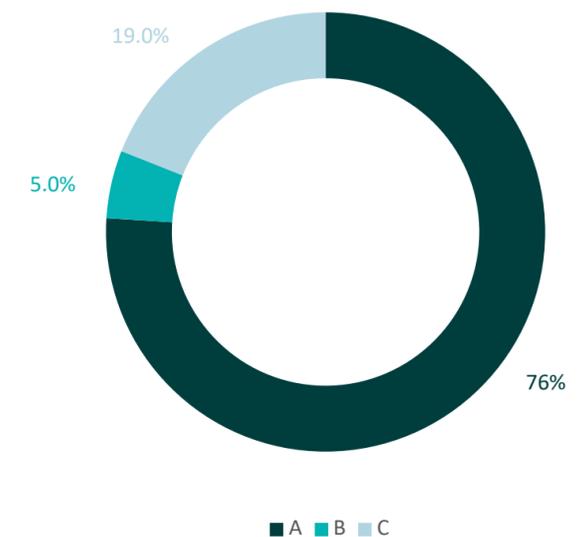
Ingresos y Margen EBITDA Ajustado² - (Ps.\$MM, %)



TPDA - (000 's)



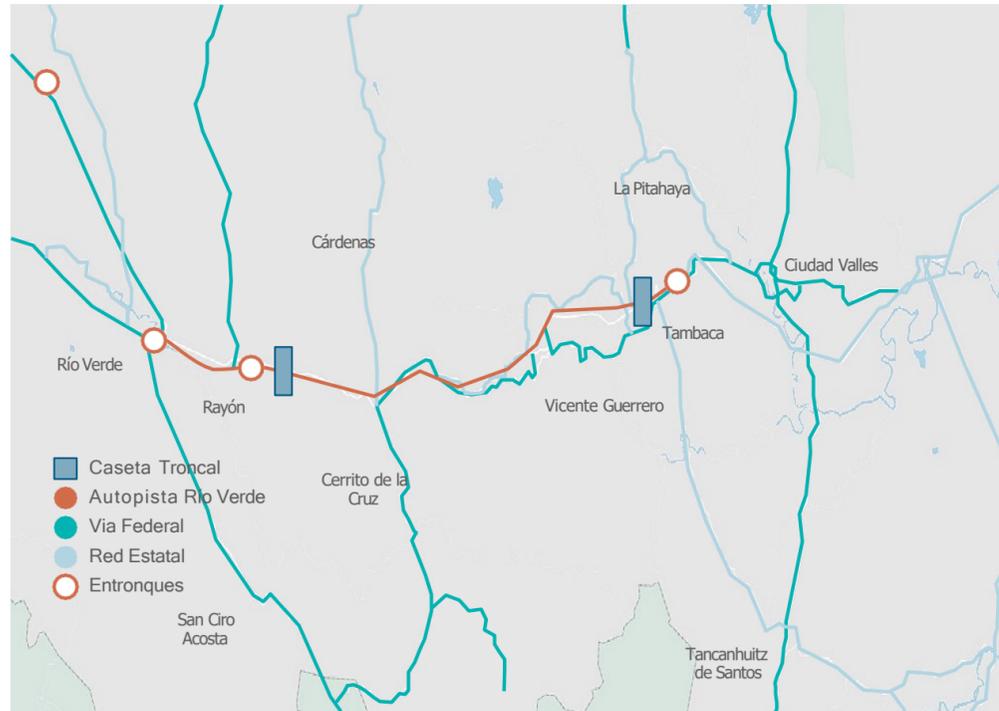
Composición Vehicular (2023)



OVT | ICASAL



Cerrito Cruz – Rayón – Cd. Valles



Atractivos de Inversión

- ✓ Ahorro de ~30 min al usuario siendo la opción más segura
- ✓ Vía clave de tráfico industrial y comercial proveniente del Bajío al Golfo de México y a los puertos de Tampico y Altamira

Cifras relevantes



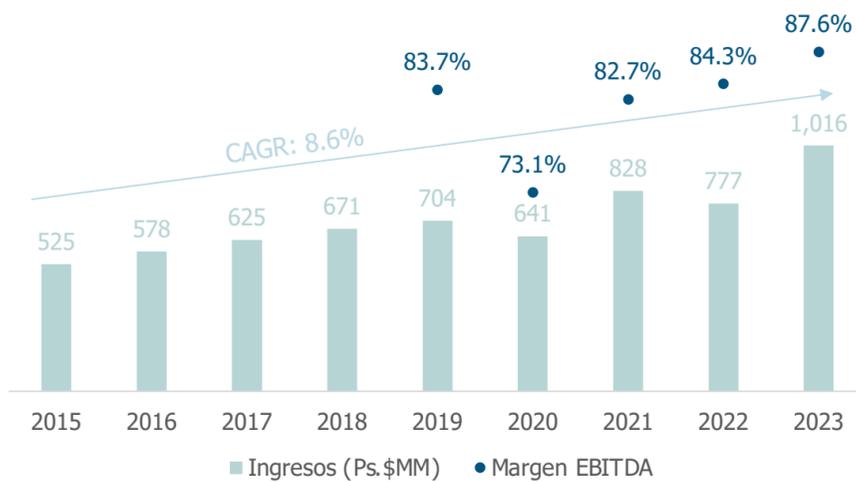
Mecanismo Contractual

Título de Concesión incluye Contrato PPS con la SCT, cuyo objeto es la prestación de servicios de disponibilidad y servicios de vialidad en el activo

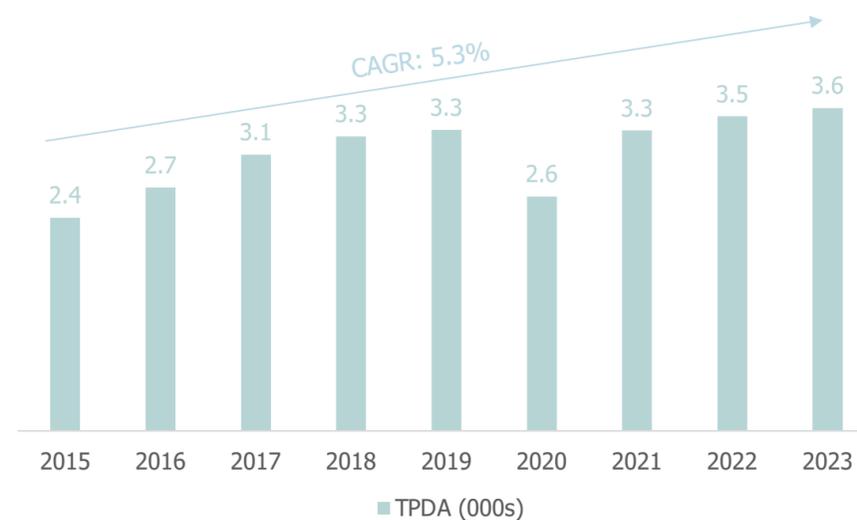
Considera el pago base anual por servicios de disponibilidad de ~Ps.\$417MM (2022)

La terminación de la concesión es hasta llegar al plazo máximo de 60 años

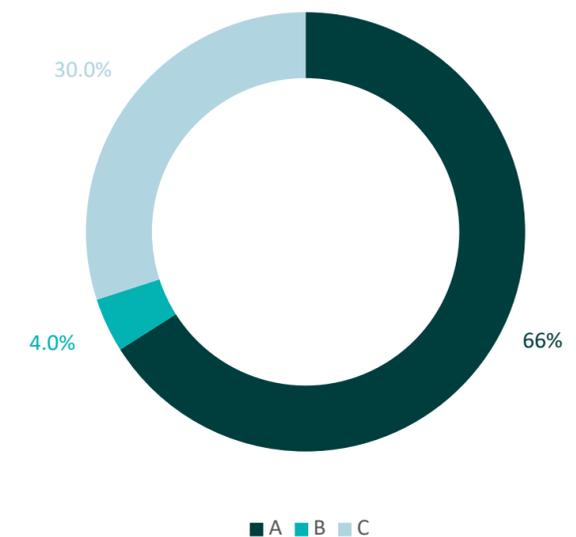
Ingresos y Margen EBITDA Ajustado² -(Ps.\$MM, %)



TPDA -(000's)



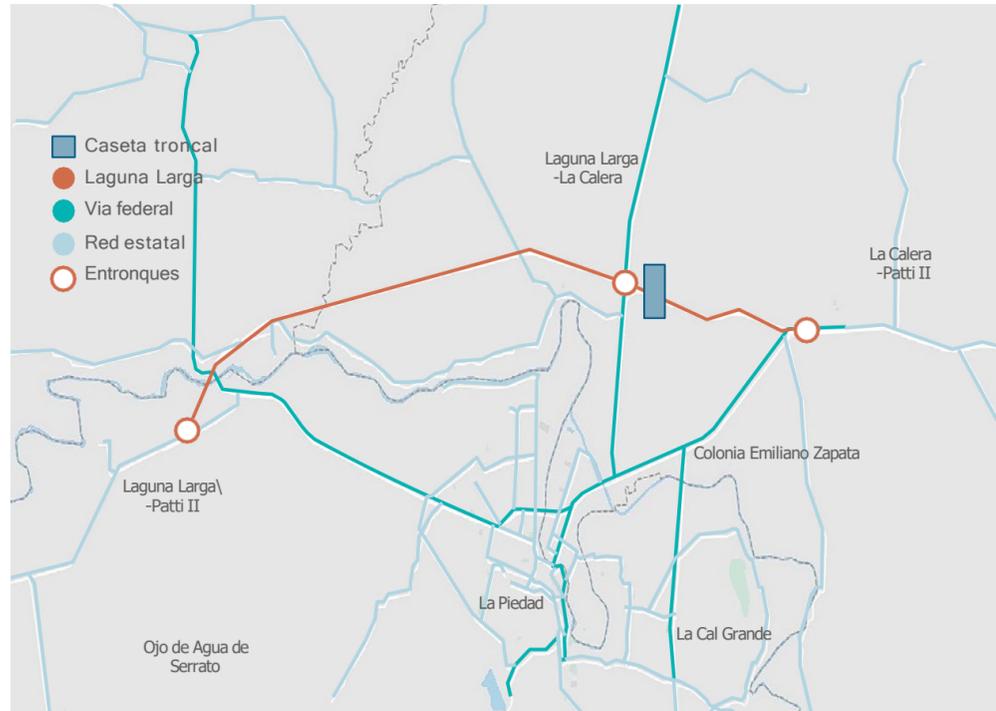
Composición Vehicular (2023)



OVT | LIPSA



Laguna Larga – La Calera



Atractivos de Inversión

- ✓ Soluciona congestión vial de La Piedad con ahorros de hasta ~2 horas en hora pico
- ✓ Licitación cuenta con una prohibición total de tráfico pesado de ingreso a La Piedad, Michoacán y Pénjamo, Guanajuato

Cifras relevantes



Mecanismo Contractual

Plazo máximo de 60 años

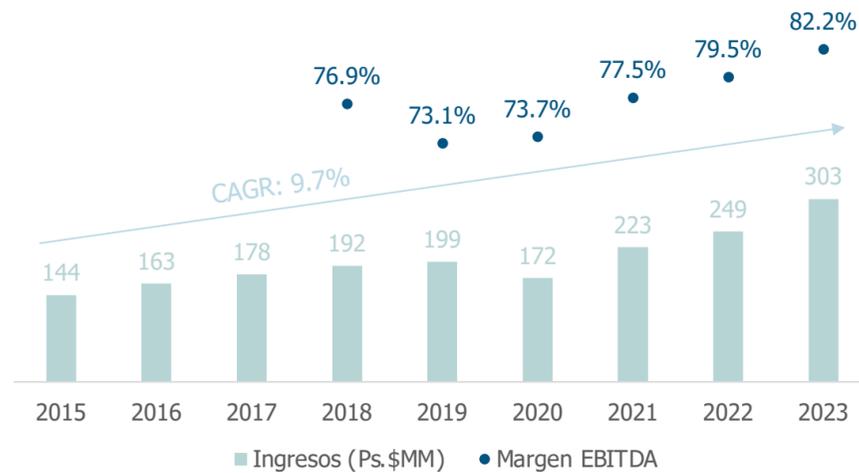
Ingresos remanentes serán compartidos entre concesionaria y el FONADIN, si éste realizó aportación inicial

Excedente menor a 400 pb, concesionaria recibe el 80% del remanente

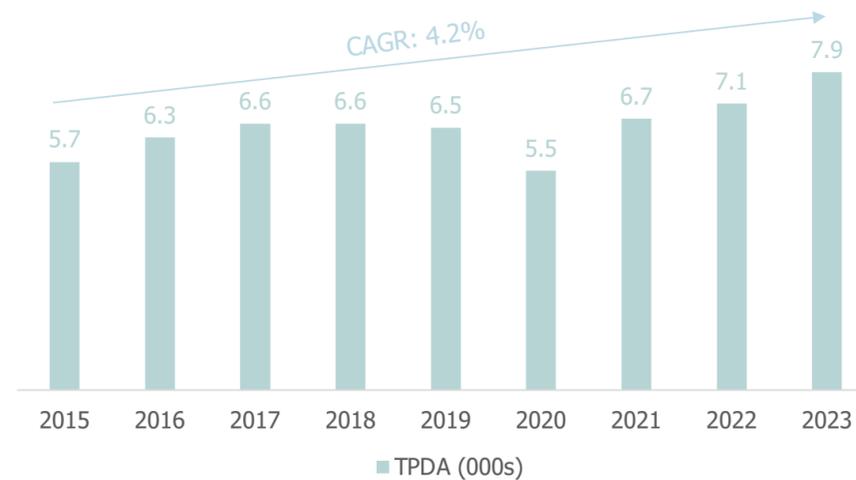
Excedente mayor a 400 pb y menor a 800 pb, concesionaria recibe el 60%

Excedente mayor a 800 pb, concesionaria recibe el 60%

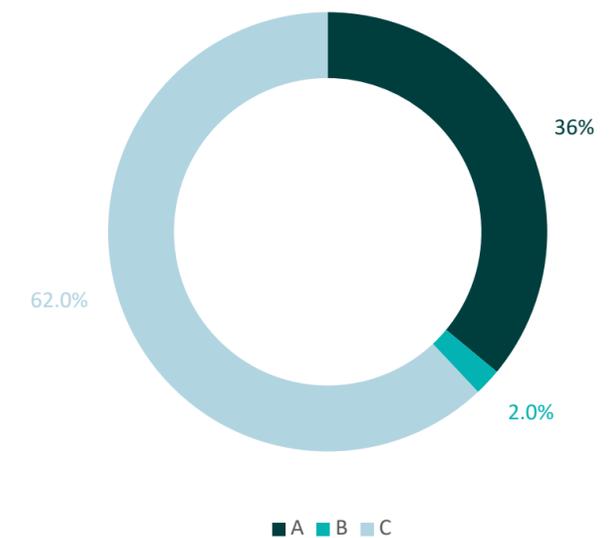
Ingresos y Margen EBITDA Ajustado² -(Ps.\$MM, %)



TPDA -(000's)



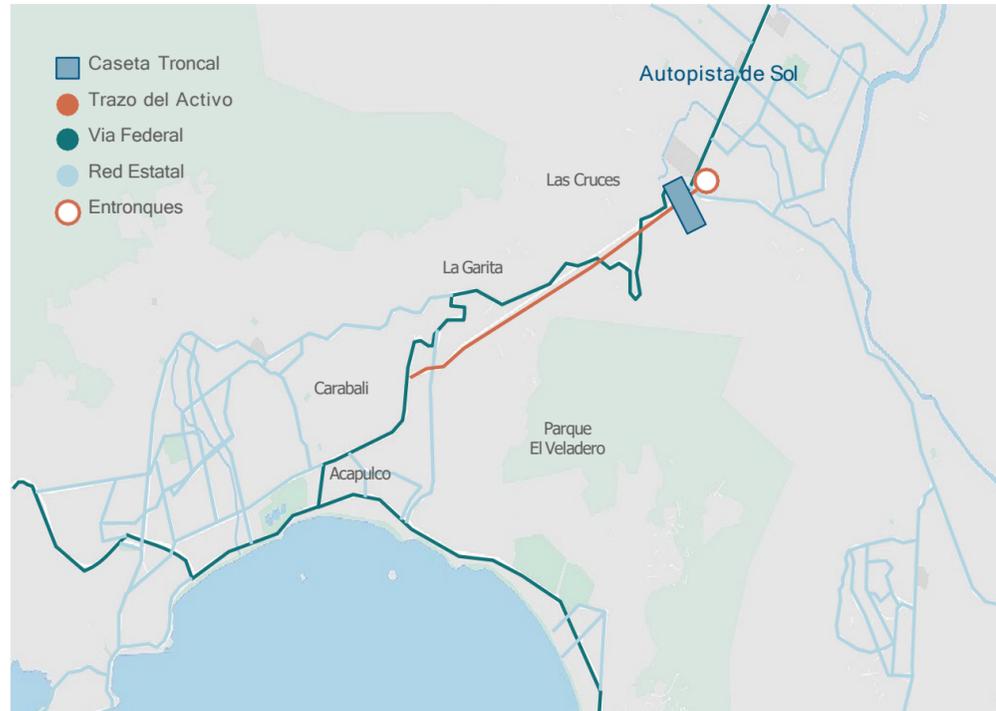
Composición Vehicular (2023)



OVT | TUCA



Túnel de Acapulco



Atractivos de Inversión

- ✓ Conecta el oriente de Acapulco a la autopista del Sol y carretera federal proveniente de la Ciudad de México
- ✓ Tarifa preferencial a locales volviéndola una vía de uso cotidiano

Cifras relevantes

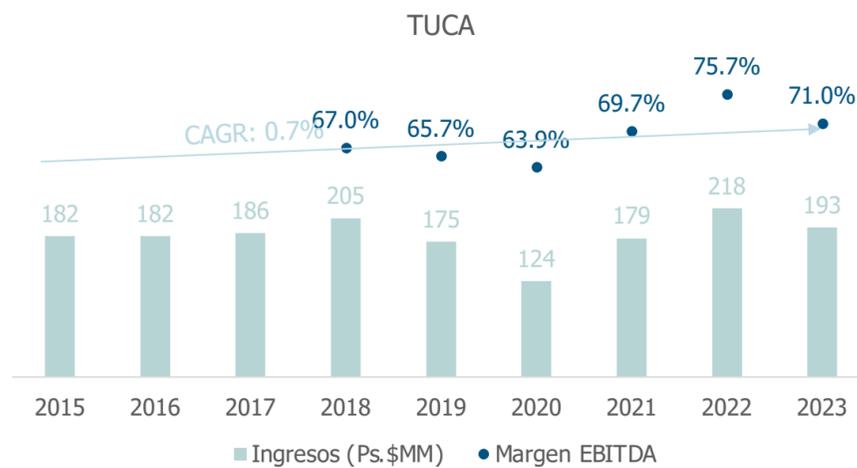


Mecanismo Contractual

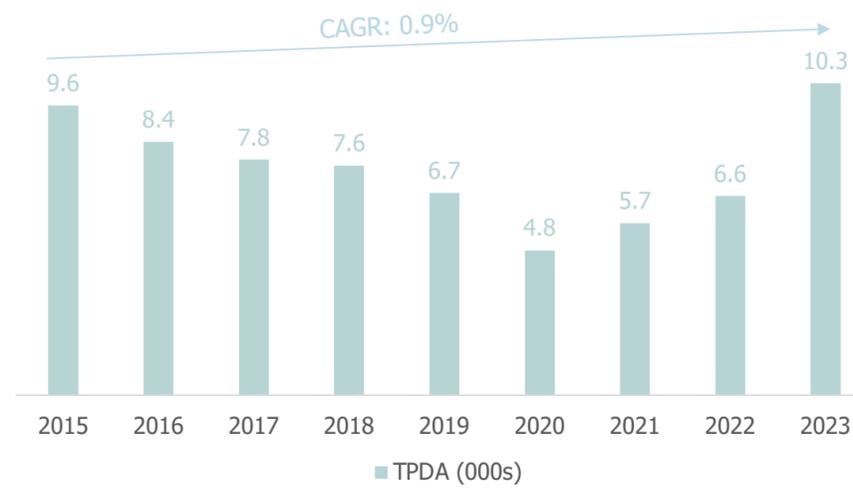
Si durante el periodo de la operación no se alcanzaran las proyecciones de tránsito previstas, se dará una prórroga del plazo de concesión para recuperar la inversión

La terminación de la concesión es hasta llegar al plazo máximo de 40 años

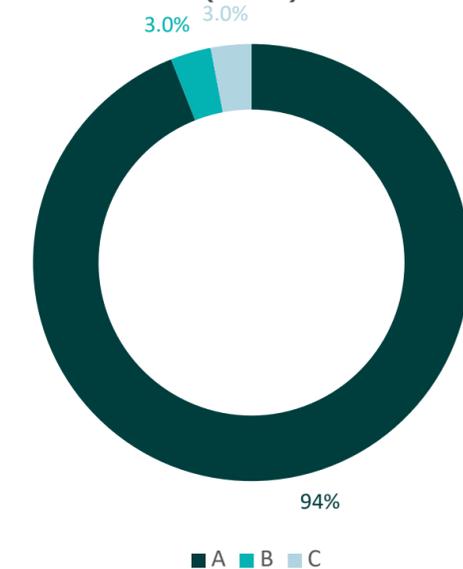
Ingresos y Margen EBITDA Ajustado² -(Ps.\$MM, %)

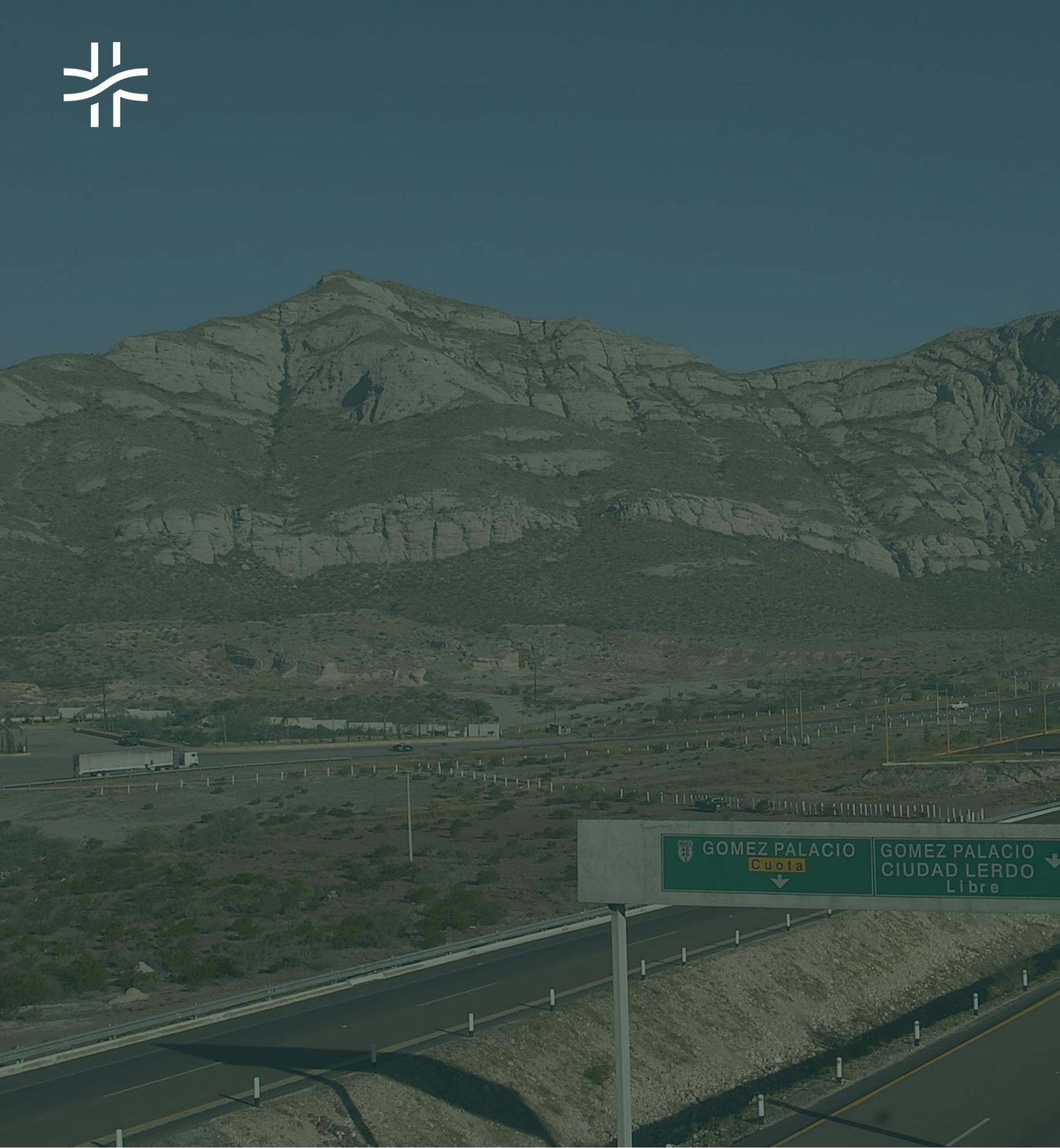


TPDA -(000 's)



Composición Vehicular (2023)





3.4

GANANA

GOMEZ PALACIO
Cuota
↓
GOMEZ PALACIO
CIUDAD LERDO
Libre

MEXICO
49
60
km/h



Características de Amozoc-Perote

Características de Amozoc-Perote (GANA)



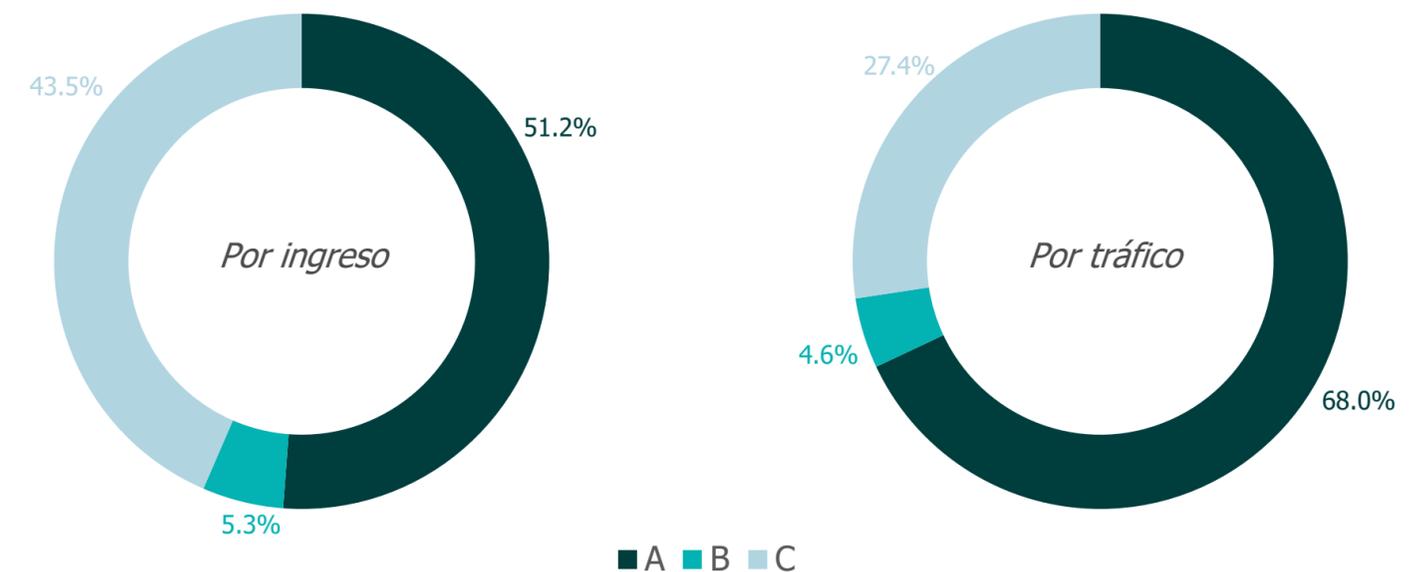
Activo	123km (Autopista Amozoc-Perote "Tramo 1" 105 km y Libramiento Perote "Tramo 2" 18 km)
Otorgante	Secretaria de Comunicaciones y Transporte (SCT)
Periodo de Concesión	Tramo 1: 2003-2063 Tramo 2: 2003-2043
Periodo Restante	Tramo 1: 39 años Tramo 2: 19 años
Participación actual	Aleatica (69.18%) e Invex (30.82%)
Régimen Tarifario	<ul style="list-style-type: none"> Los peajes escalan anualmente por la inflación (INPC) del año anterior Aumentos reales adicionales en el peaje de 2016-2021 según el Título de Concesión
Cuota Pagada al Otorgante	0.5% de los ingresos brutos de los peajes

Atractivos de Inversión

- ✓ GANA forma parte de la carretera federal MEX-140D, una autopista regional del Corredor Vial del Altiplano que conecta Puebla con Veracruz, uniendo la autopista MEX-150D en Amozoc con Perote y Jalapa, integrando la región central de México con Veracruz
- ✓ El concesionario tiene derecho a ser indemnizado por el gobierno federal en caso de rescate de la concesión, basado en el capital de riesgo no recuperado hasta la fecha del rescate

- Tiene dos tramos:
 - **Amozoc-Perote** inició operaciones en enero de 2007 y su concesión termina en noviembre de 2063, con tres secciones que cubren 105 km
 - **Libramiento Perote** inició operaciones en julio de 2004 y su concesión termina en noviembre de 2043, abarcando 18 km de la carretera federal Acatzingo-Zacatepec-Perote-Jalapa
- En mayo de 2016 se realizó una segunda modificación al título de concesión en donde se extendió el plazo de la carretera y se aprobó un aumento de tarifa extraordinario entre 2016 y 2021
- El concesionario tiene derecho a ser indemnizado por el gobierno federal en caso de rescate de la concesión, basándose en el capital de riesgo no recuperado hasta la fecha del rescate

Composición por tipo de vehículo 2023¹



Estructura corporativa y filosofía de inversión



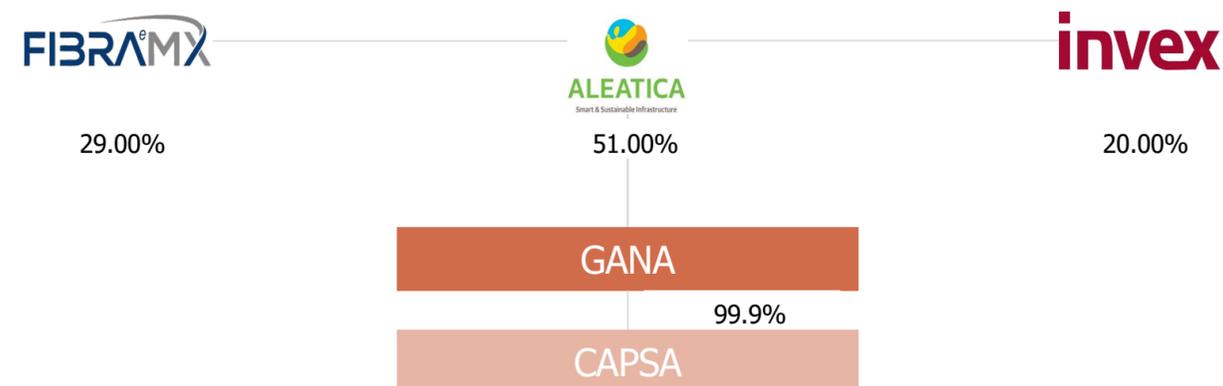
Adquisición de GANA

FIBRAeMX va a adquirir el 29% de GANA, con el 10.81% procedente de INVEX y el 18.18% de Aleatica, por un total de Ps.\$5,220 MM. La compra se realizará mediante Ps. \$3,276 MM en efectivo para Aleatica y Ps.\$1,944 MM en intercambio de CBFEs para INVEX

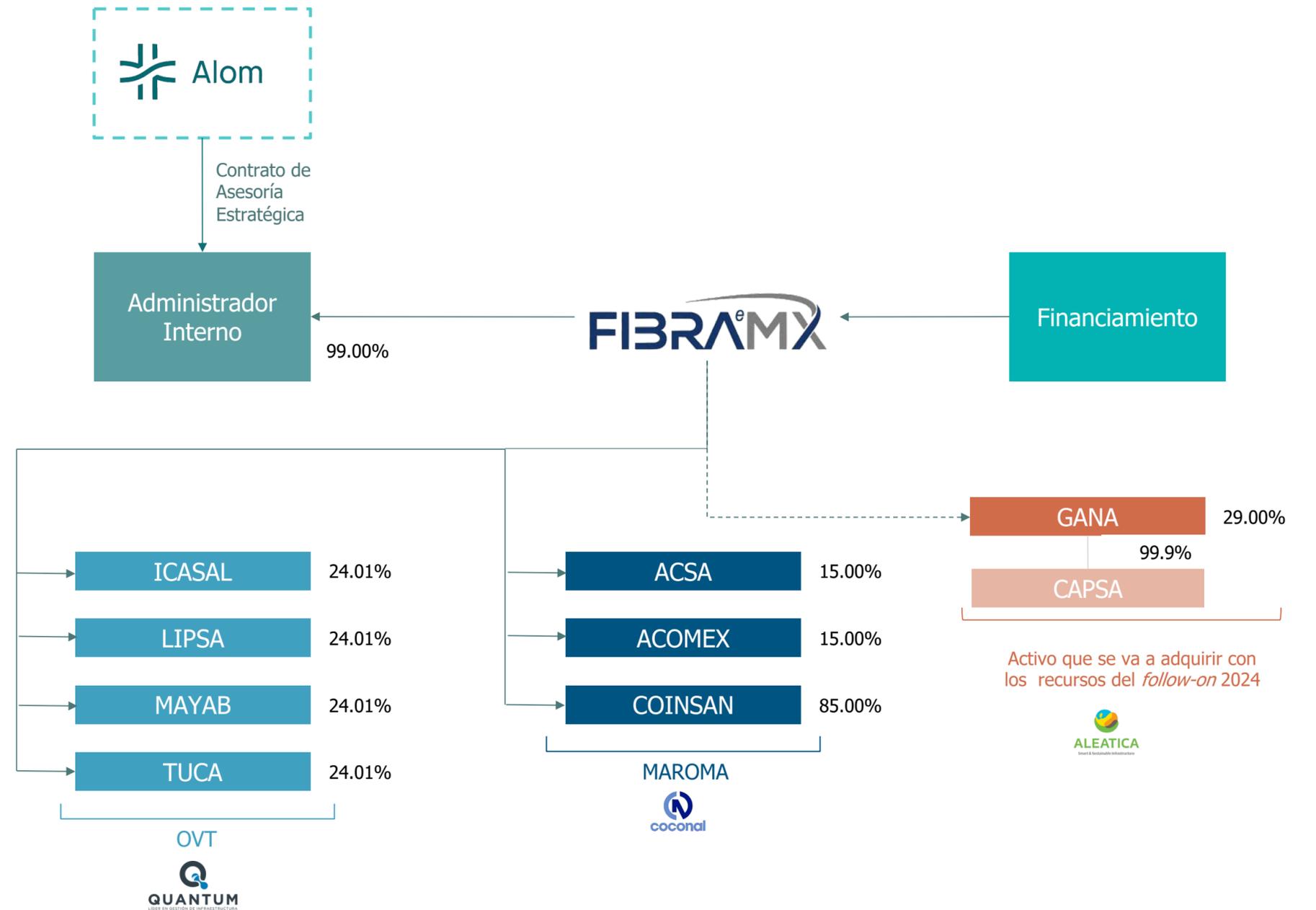
Estructura actual de GANA



Estructura de GANA post-transacción



Estructura FIBRAeMX post-transacción

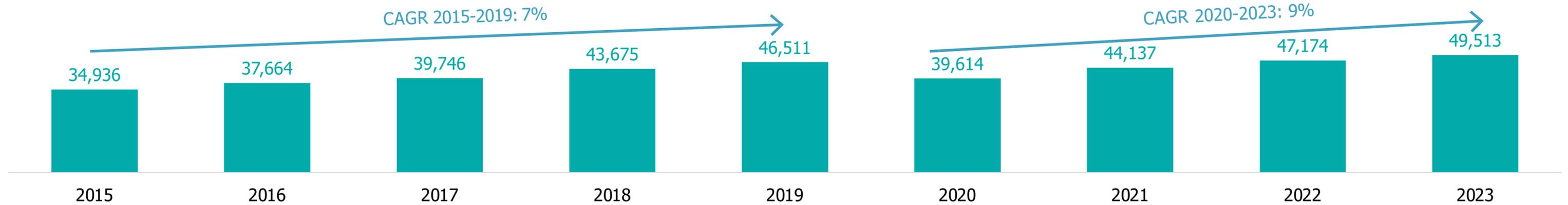




Evolución histórica del activo

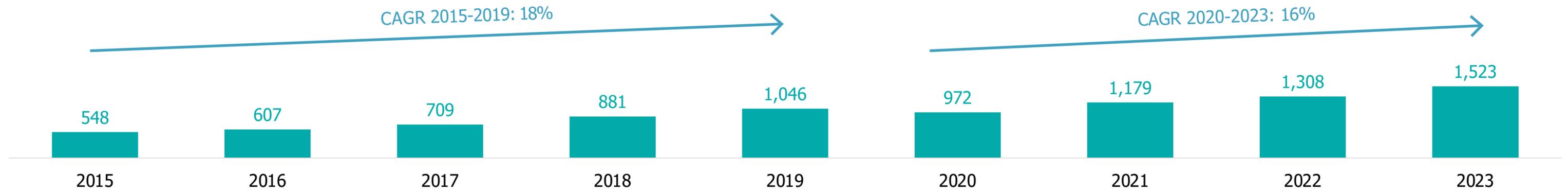
Cruces

Tráfico equivalente diario promedio



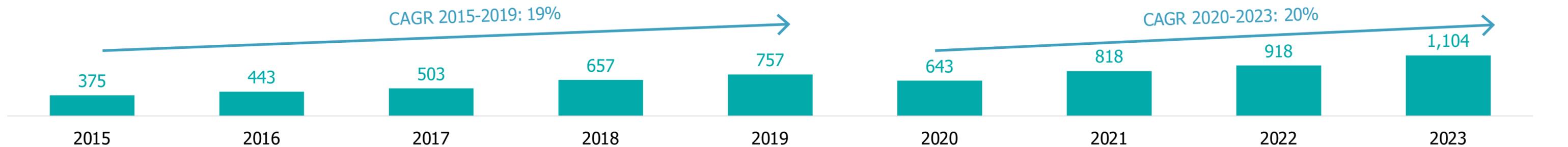
Ingresos

Ps.\$MM



EBITDA¹

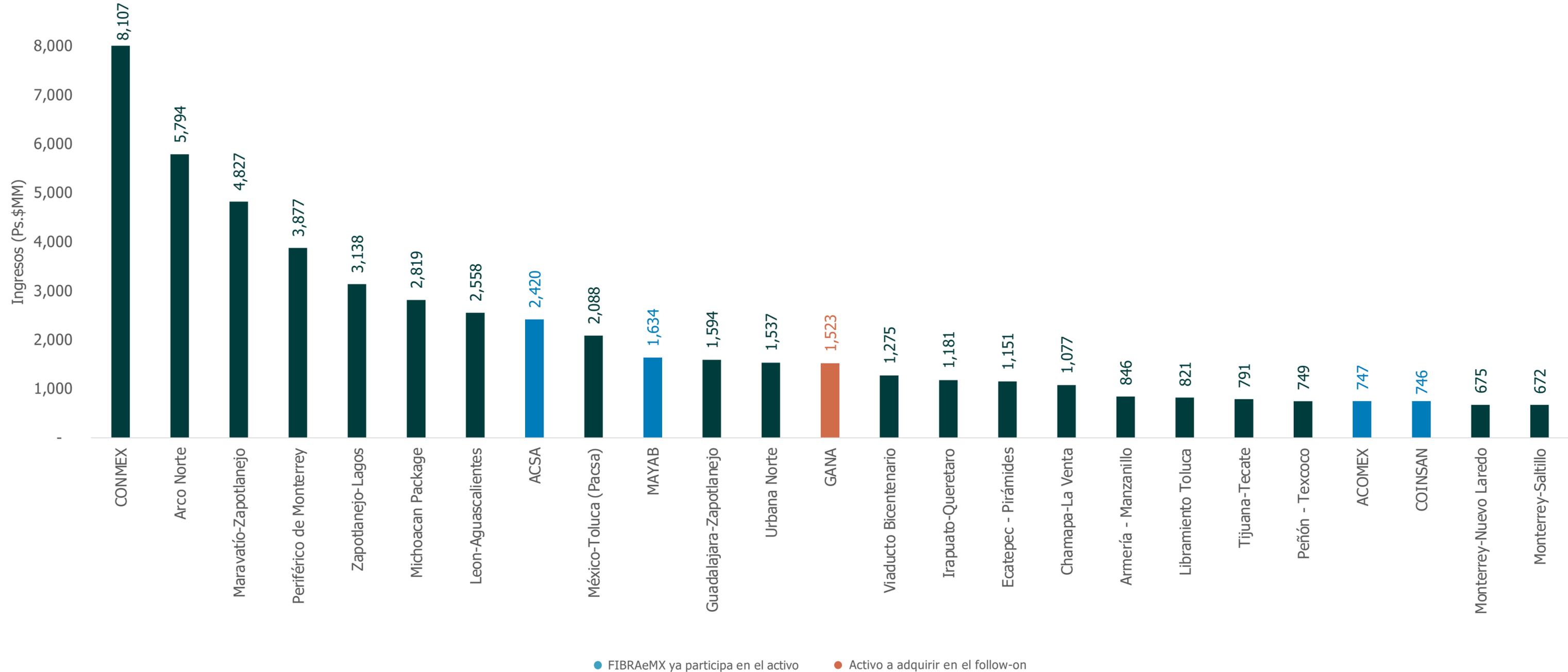
Ps.\$MM Exc. Provisión de mantenimiento Mayor





GANA es una de las carreteras privadas con más ingresos

Top 25 carreteras privadas con mayores ingresos en 2023



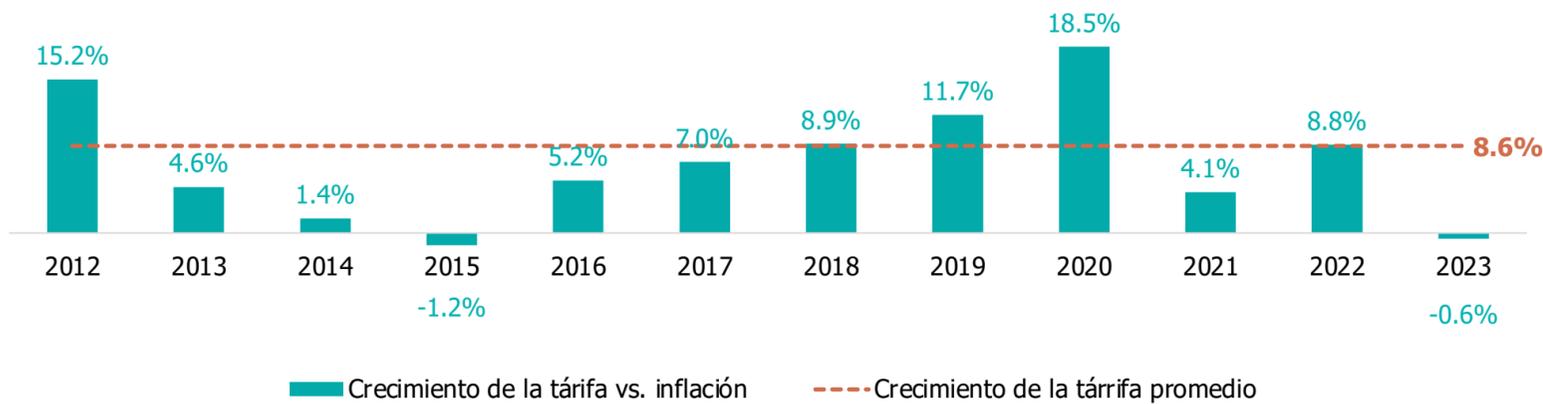


GANA ha mantenido un tráfico en aumento, incluso con incrementos extraordinarios en la tarifa

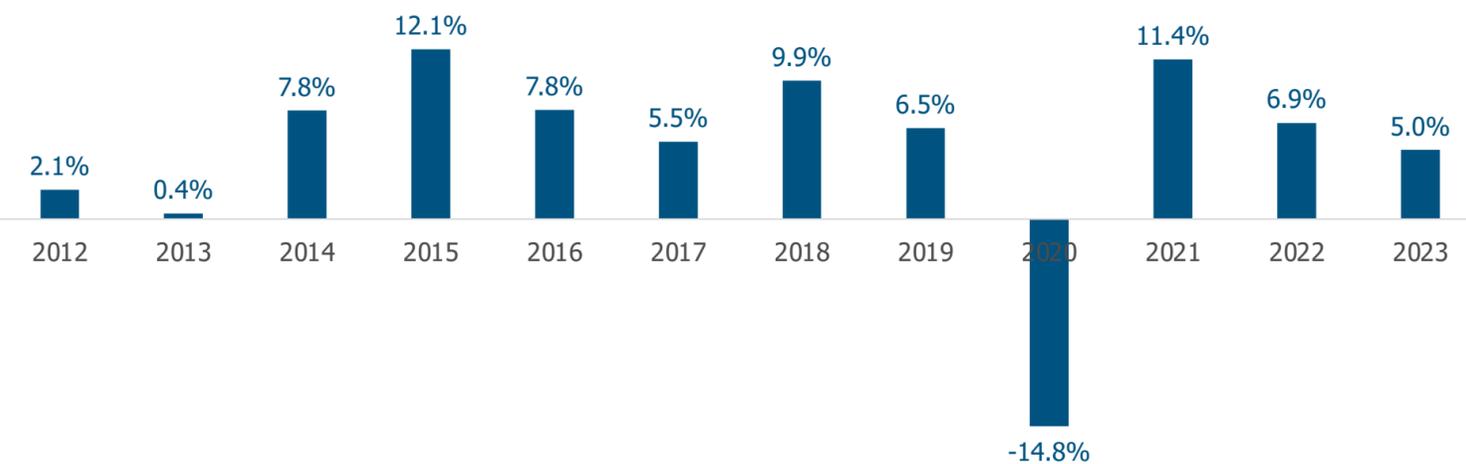
Crecimiento de la tarifa

La segunda modificación al Título de Concesión otorgó el derecho a incrementar la tarifa 25% real de manera extraordinaria durante el periodo 2016-2021

Con un incremento nominal en la tarifa del 75% durante el periodo 2015- 2021, el tráfico siguió creciendo en un 26%



Crecimiento en tráfico¹



Factores de la inelasticidad de la demanda de GANA

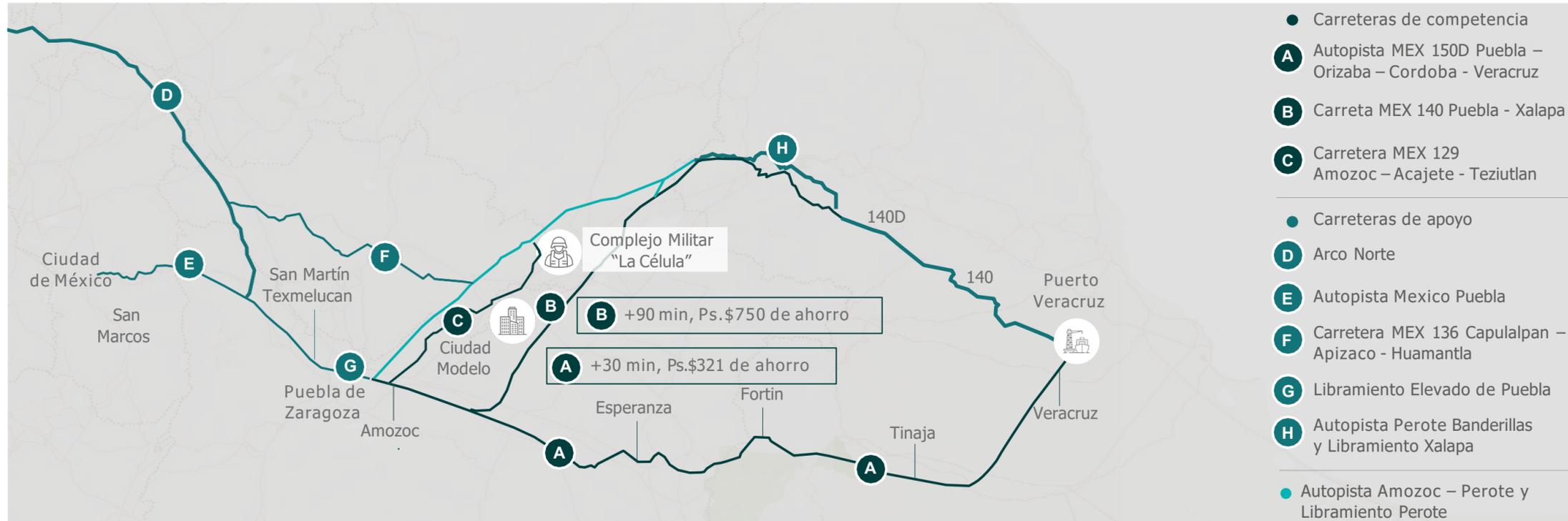
- Ruta más eficiente que conecta Puebla con Veracruz**
Proporciona un ahorro de tiempo significativo en comparación con rutas alternativas como la MEX-150D, con un ahorro promedio de 55 minutos para la ruta Puebla-Veracruz
- Menos congestión**
Evita congestiones urbanas, facilitando un flujo vehicular más eficiente y reduciendo el tiempo de viaje
- Conectividad industrial**
Conecta importantes centros industriales, mejorando el movimiento de bienes y servicios y facilitando el transporte de mercancías entre diferentes localidades. A comparación de las alternativas, GANA llega a la zona industrial
- Alternativa más segura de transporte en la región**
Cuenta con infraestructura vial moderna que asegura un viaje más seguro y cómodo para los usuarios
- Reducción de costos operativos:**
El ahorro de tiempo y la reducción de congestión ayudan a disminuir los costos operativos para vehículos comerciales y de carga
- Factores de crecimiento**
La expansión del Puerto Veracruz, la creación de la llamada "Ciudad Modelo Audi" en el municipio de San José Chiapa, en Puebla, y el complejo militar "La Célula" inaugurado en 2024, están generando flujos de tráfico adicionales para GANA

Notas: 1) Se consideran los cruces totales de vehículos
Fuentes: Reportes trimestrales y anuales de Aleatica, INEGI, Información Interna GANA

GANA es la conexión más directa y segura entre la Ciudad de México y el centro del país con el Puerto de Veracruz



Ubicación estratégica



Potenciales *upsides* en tráfico

GANA tiene potencial de beneficiarse por tendencias macroeconómicas y regionales, incluyendo:

- **Nearshoring en México:** El *nearshoring* y el auge manufacturero incrementarán las exportaciones a EE. UU. en un 30% y añadirán un 3% al PIB de México hasta 2028
- **Puerto de Veracruz:** La inversión y expansión en 2023 consolidarán al puerto como líder en México, generando ingresos y tráfico sostenible
- **Desarrollo de Ciudad Modelo por Audi:** Audi impulsa infraestructura para trabajadores industriales, generando un aumento adicional de 1,600 ADT a partir de 2030
- **Complejo Industrial Militar “La Célula”:** La quinta fase de construcción generará 5,000 empleos temporales y aumentará la demanda de tráfico

Puerto de Veracruz

El Puerto de Veracruz, un centro estratégico esencial para el intercambio comercial y el desarrollo económico del país

Moviliza



Carga general



Contenedores



Vehículos



Mineral



Agrícola



Fluidos



- 28 posiciones de atraque y 3 dársenas de ciaboga



- Líder nacional en movimiento de vehículos con +850 mil unidades anuales



- +34.2 millones de toneladas al cierre de 2023

GANA es la alternativa más segura de la región y sigue implementando medidas



Puntos clave de la estrategia de seguridad

Las capacitaciones e iniciativas de GANA aseguran un alto estándar de seguridad



95%
de asistencia en entrenamientos de seguridad



+Ps.\$460MM invertidos
en el Programa de Reducción de Accidentes (2020-2024), siguiendo las directrices del IRAP, mejorando la seguridad



Sistema de monitoreo 24/7
en carretera con 36 cámaras CCTV y 4 cámaras con detección automática de incidentes, lo que minimiza los tiempos de respuesta y las interrupciones en el tráfico

Comparativa de seguridad

Según los informes trimestrales sobre seguridad y robo de carga en México elaborados por SensiTech's SCIC, la ruta alterna Puebla - Córdoba - Veracruz MEX 150D ha mostrado un incremento en su índice de inseguridad desde 2017. Esto subraya la ventaja competitiva de GANA en términos de seguridad



Menor riesgo siniestro

Mayor riesgo siniestro



- **Detección:** Monitorea incidentes en la carretera las 24 horas del día, los 365 días del año



- **Operaciones de peaje:** Gestiona sus 4 plazas principales de peaje junto con sus cabinas auxiliares correspondientes



- **Sistemas de transporte inteligente (ITS):** Cuenta con 35 postes de comunicación de emergencia S.O.S para comunicación directa con el centro de operaciones



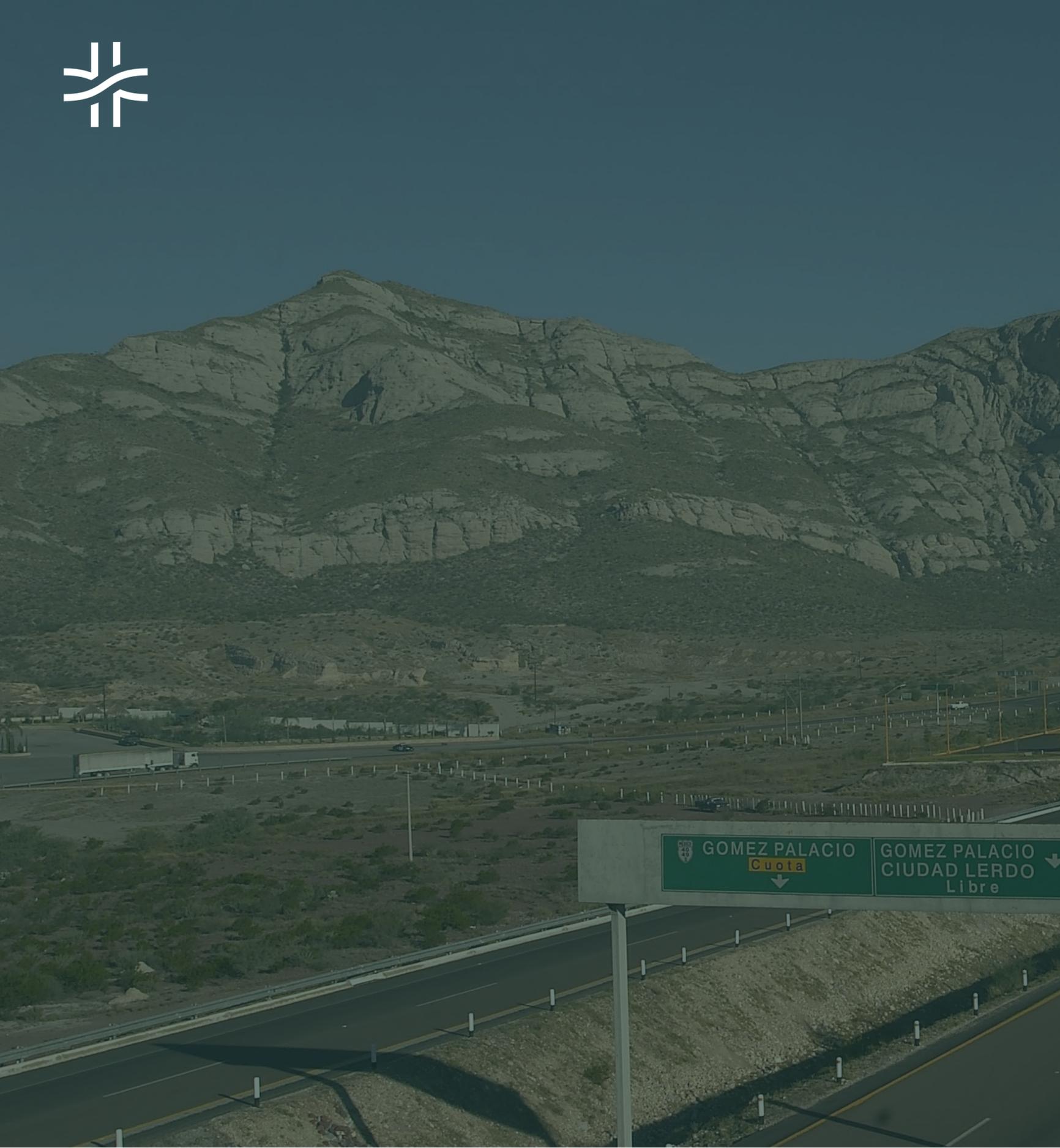
- **Sistema de gestión de tráfico:** Incidencias y ITS se gestionan a través de su interfaz, que calcula automáticamente emergencias, monitorea y envía alertas



- **Caracterización dinámica del tráfico:** Sistema que utiliza cámaras para leer las placas de los vehículos para identificar el origen y destino



- **Sitio web SIMOVA:** Sistema de monitoreo de velocidad actualizado cada 10 minutos junto con tiempos de espera estimados



3.5

Otros

GOMEZ PALACIO
Cuota
GOMEZ PALACIO
CIUDAD LERDO
Libre

MEXICO
49
60
km/h

Contribución para lograr una "prosperidad compartida"



Consideramos que la estrategia está en línea con el modelo de crecimiento revelado por el equipo del gobierno entrante en 2024

Prosperidad Compartida

- El desarrollo debe brindar **bienestar y sustentabilidad**
- La planeación territorial con infraestructura pública, potencia la **inversión privada**

Pilares de Crecimiento

- **Apertura comercial** y aprovechamiento del **nearshoring**
- Promoción de **la inversión privada** nacional y extranjera
- **Canalizar el ahorro interno** a la inversión

Infraestructura de Transporte

- Terminar, ampliar y hacer **13 proyectos carreteros**
- Duplicar carga de **ferrocarril**
- 8 nuevas líneas de **trenes de pasajeros**
- Ampliación de **aeropuertos**

Planeación de la inversión

+

Estrategia nacional de relocalización

+

Polos de desarrollo

+

Plan nacional de infraestructura

+

Plan nacional de energía

+

Plan nacional hídrico

+

Vocaciones productivas regionales



- | | |
|---------------------------|----------------------------|
| Puerto | Escuela |
| Aeropuerto | Hospital |
| Trenes carga y pasajeros | Disponibilidad de agua |
| Ampliación vías del tren | Sistema eléctrico nacional |
| Red de carretera nacional | |



FIBRAeMX tiene un *pipeline* de activos identificados para seguir creciendo

En FIBRAeMX, buscamos seguir invirtiendo en un portafolio diversificado que pueda mitigar riesgos y generar valor a los inversionistas



FIBRAeMX está **explorando** alternativas que complementen el portafolio con *drivers* diferentes a los actuales, en zonas de **alto crecimiento para apalancar el *nearshoring***



Como se menciona en el prospecto de la fibra, ésta permite **agregar activos de transporte, incluyendo carreteras, puertos, aeropuertos y proyectos de movilidad urbana** por lo que también se está evaluando la oportunidad de invertir en puertos y aeropuertos **hacia finales del 2025**, cumpliendo el objetivo de diversificación que tiene la FIBRA



Tickets esperados de alrededor de US\$300-500MM, con **participaciones** aproximadas del **50%**

Actualmente identificamos tres procesos de adquisiciones carreteras:

	Proyecto 1	Proyecto 2	Proyecto 3
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> Activo en la zona del Bajío Vocación industrial, impulsada por el <i>nearshoring</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Activo en la zona sureste del país Clave para el transporte regional 	<ul style="list-style-type: none"> Activo de transporte con <i>drive</i> de movimiento de mercancías
Valuación estimada (100% del <i>equity value</i>)	+ [Ps.\$10,000MM]	+ [Ps.\$7,000MM]	+ [Ps.\$12,000MM]
Cierre esperado (<i>Status</i>)	1Q25 (NBO enviada en agosto)	1H25	2H2025

FIBRAeMX cuenta con derechos relevantes en sus portafolios



Resumen de principales derechos de socios

		MAROMA	OVT	GANA
Derechos de socios	Derecho de suscripción preferente	✓	✓	✓
	Provisión de conflicto de interés	✓	✓	✓
	<i>Right of first offer</i>	✓	✓	✓
Gobierno Corporativo	Designación miembro de consejo	FMX 3, Coconal 2 (COINSAN) FMX 2, Coconal 3 (ACOMEX / ACSA)	FMX 1 consejero 10% <i>stake</i>	20% <i>stake</i> (Aleatica 3, FMX e Invex 1 cada uno)
	Quórum y voto Asamblea de Accionistas	50% quórum + Coconal/FMX; 50%+1 voto	77% quórum; 60% voto	50% quórum; 50%+1 voto
	Mayoría calificada Asamblea	FMX + Coconal	85.01% <i>stake</i>	Supermayoría: 55% <i>stake</i> ; Supermayoría calificada: 75% <i>stake</i>
	Mayoría calificada Consejo	Mayoría y al menos 1 consejero del minoritario	Todos los miembros designados por accionistas con al menos 15% <i>stake</i>	Supermayoría: mayoría de miembros designados por accionistas con al menos 55% <i>stake</i>

FIBRAeMX cuenta con derechos relevantes en sus portafolios (cont.)



Resumen de principales derechos de socios

		MAROMA	OVT	GANA
Operación	Plan de Negocio	✓	✓	✓
	Deuda	Consejo	Consejo	Asamblea (salvo operativa)
	Contrato de O&M	Asamblea	Asamblea	n.a.
Capital	Venta o gravamen de acciones	Venta: Consejo; Gravamen: Asamblea	Consejo	Asamblea
	Cambios en el Capital Social	Asamblea	Asamblea	Asamblea
	Política de Distribución	Asamblea	Asamblea	Asamblea
	Fusión, escisión, disolución o liquidación	Asamblea	Asamblea	Asamblea
Legal	Cambios al Título de Concesión	Consejo	Consejo	Asamblea
	Modificaciones a los Estatutos Sociales	Asamblea	Asamblea	Asamblea
	Concurso mercantil	Asamblea	Asamblea	Asamblea
Corporativo	Auditor externo	Consejo	n.a.	Consejo
	Políticas contables y fiscales	Asamblea	n.a.	Consejo



3.6 Contactos



Contactos



Nombre	Puesto	Teléfono	E-mail
Rodrigo Nuñez	CEO	+52 (55) 9199 1534	rodrigo@fibraemx.com
Alicia Félix	CFO	+52 (55) 5495 5851	alicia@fibraemx.com



Nombre	Puesto	Teléfono	E-mail
Arturo Medina	Executive Director – ECM Syndicate	+52 (55) 5201 2056	josearturo.medina@bbva.com
Carlos Javier Pacheco	Executive Director - ECM	+52 (55) 5621 0199	carlosjavier.pacheco@bbva.com



Nombre	Puesto	Teléfono	E-mail
Rafael Calderón	Managing Director	+52 (55) 4860 3454	rcalderong@gbm.com.mx
Juan Manuel Duclaud	Director	+52 (55) 5480 5784	jmduclaud@gbm.com.mx



Nombre	Puesto	Teléfono	E-mail
Carlos Ibañez	MD Banca de Inversión	+52 (55) 4350 9515	cibanez@invexcapital.com
Xavier Salazar	VP Banca de Inversión	+52 (55) 4010 5290	xsalazar@invexcapital.com



Nombre	Puesto	Teléfono	E-mail
José O’Gorman	Managing Director & Head – Mexico Investment Banking	+52 (55) 1473 2504	jose.ogorman@scotiabank.com
Francisco Sánchez	Director	+52 (55) 8061 0726	francisco.sanchez1@scotiabank.com

Liga a la Calculadora FMX Follow On:

[https://www.alominfra.com/_files/ugd/4f6802_8ff2b0f062484cb5bcad90321c5c1991.xlsx?dn=FIBRAeMX%20-%20Calculadora%20Financiera%20\(2024.07.04\)%20v.upload.xlsx](https://www.alominfra.com/_files/ugd/4f6802_8ff2b0f062484cb5bcad90321c5c1991.xlsx?dn=FIBRAeMX%20-%20Calculadora%20Financiera%20(2024.07.04)%20v.upload.xlsx)

An aerial photograph of a complex highway interchange with multiple overpasses and ramps. The scene is set in a rural area with green fields, several ponds, and scattered residential buildings. A large white logo for 'FIBRAMX' is centered over the interchange. The logo features the word 'FIBRAMX' in a bold, sans-serif font, with a stylized white swoosh above the 'M' that extends to the right. Two thin white horizontal lines are positioned above and below the logo.

FIBRAMX